

Kaupunginhallitus  
Kaupunginhallitus

§ 360  
§ 378

29.11.2021  
13.12.2021

## **Raudasta syntynyt kotikaupunki - Karkkilan kaupunkistrategia vuosille 2022-2025**

Kaupunginhallitus 29.11.2021 § 360

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén  
Valmistelija: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Kuntalain mukaan (7 luku - Kunnan johtaminen ja kunnanhallitus) kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet; 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti (kuntalaki 38§).

Karkkilan uutta kaupunkistrategiaa on valmisteltu uuden valtuustokauden alussa syksyn 2021 aikana kaupunginjohtajan johdolla valtuuston ohjauksessa. Valmistelun edistämiseksi on toteutettu syksyn 2021 aikana kolme valtuuston strategiaseminaaria.

Seminaareissa on linjattu Karkkilan uusi visio, tavoitearvot, yhteiset muutosteemat sekä muutosteemoja toteuttavat strategiset tavoitteet vuosille 2022-2025.

Kaupunkistrategian valmistelun lähtökohtina on ollut, että uusi kaupunkistrategia on tiivis, yksinkertainen, helposti ymmärrettävä sekä visiolähtöinen ja onnistumiseen ohjaava. Kaupunkistrategian valmistelun yhteydessä on selkeytetty myös kaupungin strategisten dokumenttien kokonaisuutta ja vähennetty dokumenttien lukumäärää uudelle strategiakaudelle.

Kaupunkistrategia sisältää tiiviin kuvauksen kaupungin toimintaympäristön tilasta ja keskeisistä muutostaasteista, kuvauksen kaupungin strategisista

dokumenteista, linjaukset kaupungin johtamisen ja henkilöstöpolitiikan keskeisistä periaatteista sekä Karkkilan uuden vision, tavoitearvot, muutosteemat sekä vuosien 2022-2025 strategiset tavoitteet ja niiden saavuttamista mittaavat mittarit. Kaupunkistrategiassa linjataan myös, miten strategia jalkautetaan sekä miten toteutumista seurataan ja raportoidaan.

Kaupunkistrategian luonnos esitellään kaupunginhallitukselle kokouksessa 29.11. Strategia käsitellään kaupunginvaltuustossa 20.12.2021. Uusi kaupunkistrategia julkistetaan joulukuussa 2021.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1) esittää valtuustolle, että se hyväksyy Karkkilan uuden kaupunkistrategian vuosille 2022-2025 ja

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään sovitut muutokset, tekniset korjaukset sekä ulkoasun viimeistelyn kaupunginhallituksen kokouksen ohjauksen mukaisesti.

Käsittely:

Paula Salapuro ehdotti, että strategia palautettaisiin uudelleen valmisteluun. Satu Ahjoniemi kannatti ehdotusta. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko esitys hyväksyä yksimielisesti. Koska esitystä ei vastustettu, puheenjohtaja totesi sen yksimielisesti hyväksytyksi.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti palauttaa strategian uudelleen valmisteluun.

Täytäntöönpano:

Kaupunginjohtaja, valtuustoryhmät

Kaupunginhallitus 13.12.2021 § 378

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Valmistelija: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 29.11.2021 palauttaa Karkkilan uuden kaupunkistrategian valmisteluun. Valmistelua on jatkettu kaupunginhallituksen antaman ohjauksen mukaisesti.

Karkkilan kaupungin uusi kaupunkistrategia '*Raudasta syntynyt kotikaupunki*' linjaa Karkkilan kaupungin vision tulevaisuuteen sekä ohjaa kaupungin toimintaa vuosina 2022-2025. Strategiassa määritellään kaupungin keskeiset muutosteemat sekä niiden tavoitteet ja strategian onnistumisen mittarit.

Karkkilan visio uuden kaupunkistrategian esityksessä on '*Karkkila - rohkeasti uudistuva mahdollisuuksien kotikaupunki*'.

Karkkilan visio kertoo kaupungin yhteisen tahtotilan. Visio on pohja kaupungin strategisille tavoitteille. Se antaa suunnan kaikelle kaupungin toiminnalle ja tarvittaville muutoksille. Visio korostaa tahtotilaa Karkkilan

tämänhetkisen positiivisen ja innostuneen kehittymisen jatkumiselle.

Karkkilan uutta kaupunkistrategiaa on valmisteltu yhtä aikaa vuoden 2022 talousarvion valmistelun kanssa ja strategiassa on huomioitu Karkkilan talouden realiteetit. Strategian kolme muutosteemaa korostavat asioita, joissa kaupungin on onnistuttava lähivuosien aikana. Uuden kaupunkistrategian muutosteemat ovat: 1) kasvun ja elinvoiman edistäminen, 2) hyvinvoinnin vahvistaminen ja 3) jatkuvuuden ja toimintakyvyn turvaaminen.

Kaupunkistrategian valmistelun yhteydessä on uudistettu myös kaupungin johtamisen strategisten asiakirjojen kokonaisuus. Tässä, kuten myös strategian valmistelussa, on pyritty selkeyteen ja yksinkertaisuuteen sekä lisäksi asiakirjojen määrän vähentämiseen.

Kaupunkistrategia luo pohjan kaupungin toiminnalle ja asettaa tavoitteet toiminnan johtamiselle. Kaupunkistrategiaa konkretisoidaan vuoden 2022 toiminnallisiksi tavoitteiksi valtuuston talousarviossa (KV 20.12.2021) sekä uusissa kaupunginhallituksen ja lautakuntien toiminta- ja kehityssuunnitelmissa. Nämä uudet suunnitelmat linjaavat toimielinkohtaisesti toimenpiteet vuosille 2022-2025. Uusi kaupunkistrategia ja asiakirjakokonaisuuden uudistaminen korostavat toiminnan pitkäjänteistä suunnitelmallisuutta.

Kaupunginhallituksen ja lautakuntien toiminta- ja kehityssuunnitelmien raamina toimii hyväksytty kaupunkistrategia ja ne valmistellaan kevään 2022 aikana. Toiminta- ja kehityssuunnitelmien laadintaan osallistetaan niin kaupungin henkilöstö, keskeiset sidosryhmät kuin myös karkkilalaiset.

Uuden strategisen asiakirjojen kokonaisuuden myötä kaupunki luopuu aiemmin käytössä olleiden useiden erillisohjelmien laatimisesta. Jo hyväksytyjen strategisten ohjelmien (mm. elinkeino-ohjelma, hyvinvointisuunnitelma, henkilöstöpoliittiset linjaukset) keskeinen sisältö tuodaan joko kaupunkistrategiaan tai uusiin toiminta- ja kehityssuunnitelmiin.

Esitys Karkkilan kaupungin uudeksi kaupunkistrategiaksi vuosille 2022-2025 on esityslistan liitteenä.

Kaupunkistrategian luonnos julkistetaan 10.12.2021.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1) esittää valtuustolle, että se hyväksyy Karkkilan uuden kaupunkistrategian vuosille 2022-2025 ja

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään sovitut muutokset, tekniset korjaukset sekä ulkoasun viimeistelyn kaupunginhallituksen kokouksen ohjauksen mukaisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti

1) esittää valtuustolle, että se hyväksyy Karkkilan uuden kaupunkistrategian vuosille 2022-2025 ja

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään sovitut muutokset, tekniset korjaukset sekä ulkoasun viimeistelyn kaupunginhallituksen kokouksen ohjauksen mukaisesti.

Täytäntöönpano:

Kaupunginvaltuusto