



KARKKILAN KAUPUNKI

VAPAA-AIKALAUTAKUNNAN  
TALOUSARVIO 2022

TALOUSSUUNNITELMA  
2023-2024

## 1.1 Vapaa-aikalautakunta

Vapaa-aikalautakunta u+s	TP 2020	TA 2021	MTA 2021	TA 2022
<b>TOIMINTATUOTOT</b>				
Myyntituotot	45 092	49 850	49 850	52 400
Maksutuotot	85 606	122 900	122 900	113 000
Tuet ja avustukset	309 260	258 800	258 800	250 655
Muut toimintatuotot	23 033	44 600	44 600	45 700
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>462 991</b>	<b>476 150</b>	<b>476 150</b>	<b>461 755</b>
josta sisäiset	11 712	5 250	5 250	5 600
<b>TOIMINTAKULUT</b>				
Henkilöstökulut	-1 337 321	-1 377 900	-1 377 900	-1 479 671
Palkat ja palkkiot	-1 077 366	-1 109 200	-1 109 200	-1 181 732
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-224 054	-234 500	-234 500	-251 720
Muut henkilösivukulut	-35 901	-34 200	-34 200	-46 219
Palvelujen ostot	-129 194	-206 210	-146 210	-126 126
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-120 552	-133 910	-133 910	-121 890
Avustukset	-76 664	-76 900	-76 900	-73 600
Muut toimintakulut	-1 067 344	-1 069 194	-1 069 194	-1 090 552
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 731 075</b>	<b>-2 864 114</b>	<b>-2 804 114</b>	<b>-2 891 839</b>
josta sisäiset	-980 461	-974 474	-974 474	-974 302
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 268 084</b>	<b>-2 387 964</b>	<b>-2 327 964</b>	<b>-2 430 084</b>

Vapaa-aikalautakunnan alaisen kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen tehtävä on järjestää ja tukea kaupunkilaisten liikunta- ja nuorisopalveluita sekä opisto-, kirjasto-, kulttuuri- ja museopalveluita. Kaikilla palvelualueen palveluilla on erittäin merkittävä rooli kaupungin asukkaiden hyvinvoinnin edistämässä ja syrjäytymisen ehkäisyssä sekä lisäksi kulttuuriperinnön vaalimisessa.

## Talous

Talousarvioesitykseen varattuja määrärahoja käytetään vapaa-aikalautakunnan toimialaan kuuluvien peruspalvelujen tuottamiseen. Toimintakulut koostuvat pääasiassa henkilöstön palkoista sekä kohdeavustuksista ja tilavuokrista. Merkittävä osa perustoiminnankin rahoituksesta saadaan erillisavustuksina kansallisilta rahoittajilta, kuten esimerkiksi ministeriöistä. Toimintaan saadut avustukset sekä valtionosuudet kattavat ison osan palvelualueen toiminnoista. Myös perustoiminnan kurssimaksut ja tilavuokrat ovat merkittävä tulon lähde.

Yhdistysten toimintaan kohdistetut avustuspäärahat on keskitetty vapaa-aikalautakunnan hallinnon kustannuspaikkaan. Yhdistykset voivat saada kohdeavustuksia vuosittain määriteltäviin kohteisiin. Kaupunki tukee yhdistysten ja järjestöjen toimintaa edullisilla tilavuokrilla ja mm. liikuntapalveluissa alle 18-vuotiaiden osalta ei peritä käyttömaksuja.

Karkkilan kaupunki tukee kannatusyhdistysten ylläpitämiä Karkkilan kuvataidekouluja, Karkkilan musiikkikouluja ja Luoteis-Uusimaan Tanssiopisto Vinhaa. Koulut antavat taiteen perusopetuksesta säädetyn lain edellyttämää, kunnan vahvistaman opetussuunnitelman mukaista taideopetusta lapsille ja nuorille.

## Toimintaympäristö

Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueella tehdään aktiivista yhteistyötä niin kaupungin omien toimijoiden kuin yhdistysten ja järjestöjenkin kanssa. Suurimmat kehittämistarpeet ovat perustoiminnan laadun ja riittävyyden turvaamisessa ja siinä, että palvelutoiminnassa kyetään huomioimaan nyky-yhteiskunnan vaatimukset. Myös henkilöstön hyvinvointi ja jaksaminen ovat keskiössä, koska henkilöstö toimii palvelujen tuottajina ja ovat kaupungin imagon rakentajia. Jotta palvelutuotannossa onnistutaan, tarvitaan osaava, riittävä ja hyvinvoiva henkilöstö sekä asianmukaiset tilat ja välineet. Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueella toimitaan tiiminä, johon kuuluvat kaikkien yksiköitten vastuuhenkilöt.

Elämyspolkutoiminta on jo vakiintunutta toimintaa Karkkilassa, mutta se kehittäminen palvelualueen selkeäksi tavoitteeksi ei ole täysin ongelmaton. Eri yksiköissä tapahtuva oma perustoiminta olisi mahdollista saada näkyviin elämyspolun alle, mutta mm. tilastointien vuoksi tapahtumat ovat yksiköiden omissa toteutumisissaan.

Karkkilan kaupunki on mukana alueellisessa Ankkurimallissa Lohjan ja Vihdin kanssa sekä nuorten mielenterveyden edistämiseen tähtäävässä tutkimus- ja kehittämishankkeessa. Ankkuritoiminnalla tarkoitetaan moniammatillista yhteistyötä, joka kohdistuu lasten ja nuorten (alle 18-vuotiaiden) hyvinvoinnin edistämiseen ja rikosten ennaltaehkäisemiseen. Ankkuritoimintaa toteutetaan moniammatillisessa tiimissä, johon kuuluvat asiantuntijat poliisista, sosiaalitoimesta, terveystoimesta ja nuorisotoimesta.

Vapaa-aikalautakunta käynnisti kirjaston peruskorjaukseen tähtäävän hankesuunnittelun aloittamalla työn tarveselvityksellä kesäkuun kokouksessaan 2020. Tarvesuunnittelussa huomioitiin mahdollisuus sisällyttää kirjaston tiloihin järjestötoiminnan, nuorisotyön ja työväenopiston toimintoja. Toiminnan suunnittelu keskeytyi vuoden 2021 ajaksi, kun kaupunginvaltuusto leikkasi kirjaston arkkitehtisuunnitteluun varatun määrärahan. Syksyllä 2021 toteutetaan ed. vuosina saadun hankkeen turvin asiakkaille suunnattu kyselytoiveista kirjaston kehittämiseksi. Talousarvioon varataan suunnitteluresursseja tulevien vuosien peruskorjauksen mahdollistamiseksi.

Kaupunginhallitus on kesäkokouksessaan edellyttänyt toimialoja tekemään suunnitelman keskittää toimintojaan kaupungintalolle tai sen välittömään yhteyteen. Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelualue on tehnyt esityksen aikatauluineen toimintojen siirrosta ja kaupunginhallitus päättää niistä aikataulunsa mukaan.

Mikäli pandemia aktivoituu uudelleen, on palvelualueella valmius siirtyä etätyöskentelyyn. Monia toimintamuotoja jouduttiin rajoittamaan eikä kaikkia suunnitelmia voitu toteuttaa, joten asetettuja tavoitteita on siirretty vuodelle 2022.

Karkkilan uuden kaupunkistrategian valmistelu on aloitettu. Lautakunnan talousarviokäsittelyn aikana valmistunee kaupungin strategiset tavoitteet, joista valitaan lautakunnalle keskeiset toiminnalliset tavoitteet talousarviovuodeksi 2022.

### 1.1.1 Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelualue				
	TP2020	TA2021	MTA2021	TA2022
Tuloarviot ja määrärahat				
Toimintatuotot	451 278	470 900	470 900	452 155
<i>Sisäiset toimintatuotot</i>	<i>11 712</i>	<i>5 250</i>	<i>5 250</i>	<i>5 600</i>
Toimintakulut	-1 639 990	-1 776 540	-1 716 540	-1 835 811
<i>Sisäiset toimintakulut</i>	<i>-853 303</i>	<i>-848 044</i>	<i>-848 044</i>	<i>-838 730</i>
Toimintakate	-2 030 303	-2 148 434	-2 088 434	-2 216 786

Talousarviovuodelle ei ole suunniteltu henkilöstömuutoksia. Kirjaston hankesuunnitelman eteneminen voidaan liittää palveluverkkoselvityksen yhteyteen ja ratkaista samalla pitkään tarkastelussa olleiden Työväenopiston ja mahdollisesti nuorisopalvelujen ja järjestötilojen tilakysymyksiä.

#### Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Päämäärä	Hyvinvointi
Valtuustokauden 2022-25 tavoite	
<b>Talousarviovuoden 2022 toimenpiteet</b>	
Arviointikriteeri/mittari	
Vastuhenkilö	Sivistysjohtaja

Päämäärä	Hyvinvointi
Valtuustokauden 2022-25 tavoite	
<b>Talousarviovuoden 2022 toimenpiteet</b>	
Arviointikriteeri/mittari	
Vastuhenkilö	Sivistysjohtaja

Alla olevassa taulukoissa on lautakunnan päättämiä ja seurattavia toimintayksiköjä koskevia tunnuslukuja

Mittari	TA2020	TP2020	TA2021	TA2022	TS2023
Nuorisopalvelut					
- leiritoimintaan osallistuneiden määrä	100	65	65	80	80
- Kerhotoiminta		1586	900	1000	1000
- Mopotalli		77	40	80	80
Etsivä nuorisotyö					
- nuoria yhteensä	85	93	100	80	80
- päättyneet asiakkuudet	30	14	25	30	30
Ruukinpaja					
- työkokeilu	24	27	20	22	22
- kuntouttava työtoiminta	12	15	15	15	15
- palkkatuki ja oppisopimus	10	11	10	10	10
- muu toiminta (mm. harjoittelut, si- viilipalvelus)	8	6	4	8	8

Liikuntapalvelu					
- Liikunnanohjauksen kävijämäärät vuodessa (ryhmäliikunta/ yksilö- ohjaus)	4 300	3 755	4 400	4 400	4 400
- Vertaisohjaajaryhmien kävijämää- rät	6 800	7630	4000	7000	7 000
- Tapahtumien kävijämäärät /tapahtu- mien määrä	900/ 15	1676/ 30	500 / 10	1000/ 15	1000/ 15
Avustukset taidekouluille	58 000	58 000	58 000	55 050	59 000
- Musiikkikoulu	45 000	45 000	45 000	42 750	45 000
- Kuvataidekoulu	9 000	9 000	9 000	8 550	9 000
- Tanssiopisto Vinha	4 000	4 000	4 000	3 750	5 000
yhteisöille ja järjestöille	17 100		20 000	20 000	20 000
- liikunta	9 000		9 000	9 000	9 000
- nuoriso	5 000		6 000	6 000	6 000
- muu yhdistystoiminta	2 000		3 500	5 500	5 500
- alle 200 € avustukset	1 100		1 500	1 500	1 500
Kirjasto					
- fyysiset käynnit per as.	6,3	5,96	6,3	6,3	6,3
- lainat per asukas	14	14,6	14,2	14,6	14,6
- käyttäjäkouluksiin ja tapahtu- miin osallistuneet	1600	1344	1600	1600	1600
- aineistokulut per as./ €	6,3	6,08	6,5	6,5	6,5
Museo					
- kävijämäärä/v	6 800	8891	8 500	8 500	8 500
- opastetut kierrokset/v	180	180	230	240	240
- vaihtuvat näyttelyt/v	20	15	20	20	20
Kulttuuripalvelut					
Karkkilasali (ilta- ja viikonloppukäyttö):					
- varaukset lkm/ v	-	102	120	120	125
- joista yleisötapahtumia lkm / v	80	31	65	65	65
- kävijämäärä / v	-	5300	10 500	10 500	11 000
- myyntituotot e / v	5000	1285	6000	6600	6600
Kaikukorttien määrä / v	-	110	170	170	180
Kaikukorttien käyttökerrat / v	110	56	130	130	140
Elämyspolun tapahtumat lkm / v	-	83	165	165	165
Elämyspolun kävijämäärä / v	2800	1956	5500	5500	5500
Kansankulman varausten lkm / v	-	-	-	400	450
Työväenopisto					
- opetus (h)	5 400	5438	5 400	5 200	5 200
- opiskelijat	2 400	2067	2 400	2 200	2 200
- kurssit	150	181	150	140	140

## Työväenopisto

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Työväenopisto on kaikille avoin oppilaitos, jossa voi oppia uusia tietoja ja taitoja edullisesti. Opisto tarjoaa matalan kynnyksen

	mahdollisuuksia kehittää itseään, päivittää ja hankkia uusia tietoja ja taitoja.
<b>Talousarviovuoden toimenpiteet</b>	Opiston tilojen kehittämisestä, yhteistyöstä koulujen kanssa ja tilojen saavutettavuuden parantamisesta tehdään suunnitelma.
Arviointikriteeri/mittari	Vaikuttavuutta mitataan kurssilaisten ja toteutuneiden kurssien määrällä sekä opiskelijatyytyväisyyskyselyllä. Suunnitelma tilojen kehittämisestä valmistuu.
Vastuhenkilö	Työväenopiston rehtori

Karkkilan työväenopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, jonka tehtävänä on sekä valmentaa että tukea ihmisiä ja yhteisöjä oppimaan ja siten selviytymään jatkuvasti muuttuvassa maailmassa. Työväenopiston merkitys syrjäytymisen ehkäisyssä sekä toimintakyvyn ylläpitämisessä on merkittävä. Palveluiden tulevaisuuden turvaamiseksi rakennetaan jatkuvasti kestävää yhteistyötä monipuolisesti kaupungin eri toimijoiden kanssa. Opisto on myös mukana sekä Kaikukortin että elämyspolun toiminnassa. Työväenopiston toimintaa säätelee laki vapaasta sivistystyöstä (632/1998) ja sen toiminta rahoitetaan suurelta osin vapaan sivistystyön opetustuntikohtaisen valtionosuuden turvin.

Työväenopisto tekee kiinteää yhteistyötä kaupungin toimijoiden, kansalaisjärjestöjen ja yhdistysten kanssa. Työväenopiston tulevaisuuden näkymiä suunnitellaan jatkuvan oppimisen ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tulevaisuuden suunnittelussa sekä toiminnan sisällöllä että opetustilojen tarkastelulla on keskeinen asema. Opetustiloja on opiston omissa tiloissa, kouluilla ja eräissä muissa kaupungin tiloissa. Opetustilojen kehittäminen on monen vuoden toiminnallinen tavoite. Tiloja pyritään kehittämään opiskelijakunnan tarpeita vastaavaksi sekä yhdenvertaisuuden että saavutettavuuden periaatteita noudattaviksi. Opistotalon tilajärjestelyt ja tarpeet ovat keskeisessä asemassa opetustiloja tarkasteltaessa ja toimintaa suunniteltaessa.

## Kirjastopalvelut

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Kirjasto on kestävä kehityksen toimija, joka tarjoaa kaikille kuntalaisille yhdenvertaisia, laadukkaita ja ajanmukaisia hyvinvointipalveluja sekä monipuolisessa käytössä olevan viihtyisän kirjasto-tilan.
<b>Talousarviovuoden toimenpiteet</b>	Kirjastogalleriassa järjestettävän näyttelyn, työpajojen ja kyselyiden avulla kartoitetaan kattavasti kuntalaisten ajatuksia ja toiveita kirjaston tiloista ja palveluista. Kirjaston peruskorjauksen suunnitelma teetetään asiantuntijoilla.
Arviointikriteeri/mittari	Vaikuttavuutta mitataan suunnitteluun osallistuneiden kuntalaisten määrällä ja tuotetun materiaalin käytettävyyden arvioinnilla. Tilauudistuksen jälkeen kartoitetaan kuntalaisten tyytyväisyyttä uudistettuun kirjastotilaan.
Vastuhenkilö	Kirjaston johtaja

Kirjaston tehtävänä on tuottaa Karkkilan kaupungissa lakisääteiset kirjasto- ja tietopalvelut, jotka tukevat kansalaisten elinikäistä oppimista, sananvapautta, demokratiaa ja hyvinvointia. Kirjasto tuottaa alueensa asukkaille laadukasta tieto- ja kokoelmapalvelua sekä tarjoaa alueen asukkaille tilat, laitteet ja palvelut sekä vapaan pääsyn tietoverkkoon, joita hyödyntäen kansalainen voi toimia täysipainoisesti tietoyhteiskunnan ja kansalaisyhteiskunnan toimijana.

Kirjastolla on merkittävä rooli syrjäytymisen ehkäisemisessä ja maahanmuuttajien kotouttamisessa matalan kynnyksen palvelupaikkana, jonka tarjoamat palvelut ovat maksuttomia ja joka on avoinna läpi vuoden. Karkkilan kirjastossa omatoimiaika täydentää palveluaikoja niin, että asiakkailta on mahdollisuus käyttää kirjastoa myös varhain aamulla, iltaisin asiakaspalveluajan päätyttyä ja viikonloppuisin. Kirjaston aineistotarjonta pidetään monipuolisena ja ajantasaisena ja Lukki-kirjastojen yhteiset kokoelmapalvelut täydentävät oman kirjaston valikoimaa. E-aineistojen käyttö kasvoi merkittävästi koronaepidemian aikana. Käyttö on myös jäänyt aiempaa lainausmäärää korkeammalle tasolle ja myös kustannukset ovat kasvaneet. E-aineistojen kustannuskehitykseen tulee vastata kohdentamalla tarvittavat määrärahat näihin.

Karkkilan kirjasto toimii kiinteässä yhteistyössä paitsi muiden Lukki-kirjastojen myös Karkkilan kaupungin sisäisten toimijoiden ja Karkkilan kaupungin eri yhdistysten kanssa ja tarjoaa tiloja yhteistyökumppaneiden ja etätyöntekijöiden käyttöön. Koulujen ja päiväkotien kanssa yhteistyö on tiivistä ja Elämyspolun kautta kirjasto tarjoaa elämyksiä ja opastusta eri-ikäisille asiakkailleen: nettiopastukset, satutunnit, kirjastonkäytön opetus, kirjastoseikkailut, kirjavinkkaukset jne. Lukki-kirjastoissa on käynnissä AVI:n rahoittama hanke, jossa kirjastojen käyttöön suunnitellaan mediakasvatuksellisia pakopelejä.

Kirjasto markkinoi palveluita ja tapahtumia aktiivisesti Facebookissa, kaupungin kotisivuilla ja Lukki-kirjastojen yhteisessä verkkopalvelussa lukki.finna.fi eri kohderyhmille. Kirjastolla on sähköinen infonäyttö sekä kirjastossa että kaupungilla.

Kirjasto kehittää edelleen toimintaansa kestäväen kehityksen näkökulmasta. Taloudellinen, ekologinen, sosiaalinen ja kulttuurillinen näkökulma otetaan huomioon kaikessa toiminnassa ja palveluja kehitetään asiakkaita osallistaen. Kirjaston tilahankkeessa kerätään kuntalaisten ajatuksia ja toiveita Kirjastogalleriassa järjestettävän näyttelyn ja siihen liittyvien työpajojen avulla.

## Museopalvelut

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Museo syventää tietoutta kulttuuriperinnöstä ja edistää sen vaalimista. Yleisöä osallistetaan kulttuuriperintötyöhön.
Talousarviovuoden toimenpiteet	Museo järjestää kulttuuriperinnön vaalimista edistäviä näyttelyitä, opastuskierroksia ja tapahtumia. Museo osallistuu Karkkilan luonto- ja kulttuurimatkailun kehittämiseen ja toteuttamiseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa. Museo tarjoaa sisältöä historiallisten kohteiden esittelyä varten.
Arviointikriteeri/mittari	Vaikuttavuutta mitataan kävijöiden lukumäärällä.
Vastuuhenkilö	Museonjohtaja

Karkkilan ruukkimuseo Senkka on ruukki- ja valimohistorian erikoismuseo. Högforsin ruukin alueella sijaitsevat näyttelykohteet, Suomen Valimomuseo, Högforsin masuuni ja Työläismuseo, esittelevät ruukkilaisten työtä sulan metallin äärellä ja arkielämää kotoisissa askareissa. Karkkilan ruukkimuseo harjoittaa valimoalan tallennus-, tutkimus-, näyttely- ja julkaisutoimintaa. Museon toiminta-alueena on Karkkilan kaupunki, mutta museo tallentaa paikallishistorian lisäksi laajemmin suomalaisen valimoteollisuuden historiaa ja nykypäivää. Museon tehtävänä on säilyttää ja hoitaa hallussaan olevat kokoelmat yleisesti hyväksytyjen museaalisten periaatteiden mukaisesti. Karkkilan ruukkimuseo kuuluu lakisäateistä valtiosuutta saavien museoiden joukkoon. Museo suunnittelee ja toteuttaa näyttelyitä ja julkaisuja yhteistyössä muiden museoiden ja tahojen kanssa. Museo osallistuu myös vapaaehtoistyön kehittämiseen paikallisten yhdistysten kanssa.

Vuonna 2022 Karkkilan ruukkimuseon kohteissa järjestetään Karkkilan Rautapäivien, Pruukkipäivän, Kuku-lele-festivaalin ja Historian yön tapahtumia sekä Karkkilaan historiaan liittyviä luentoja ja opastettuja retkiä. Lisäksi Galleria Bremerissä järjestetään viisi vaihtuvaa näyttelyä. Ruukkimuseon kokoelmien uusi tietokantajärjestelmä otetaan käyttöön alkuvuodesta 2022. Samalla museo liittyy Kansalliskirjaston ylläpitämään

Finna-hakupalveluun, jolloin yleisöllä on mahdollisuus tutustua museon valokuva- ja esinekokoelmiin internetissä.

Karkkilan ruukkimuseon kohteet ovat myös merkittäviä kotimaan matkailukohteita. Museo osallistuu siten myös Karkkilan kulttuurimatkailun kehittämistyöhön ja toteutukseen yhteistyössä muiden matkailualan toimijoiden kanssa.

Karkkilan ruukkimuseo on edellisten vuosien tapaan mukana Museoviraston johtamassa tallennus- ja kokoelmatyössä (TAKO), jonka tarkoituksena on nykyajan dokumentointi museoiden yhteistyönä valtakunnallisesti. Karkkilan ruukkimuseo tekee myös kokoelmapolitiikkaan liittyvää yhteistyötä Länsi-Uudenmaan maakuntamuseon alueeseen kuuluvien ammatillisten museoiden kanssa.

## Kulttuuripalvelut

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Kulttuuripalveluita on Karkkilassa saatavissa elämäntilanteesta, taustasta ja tulotasosta riippumatta.
Talousarviovuoden toimenpiteet	Karkkilan Kaikukortti-verkostoa ja sen viestintää kehittämällä edistetään kulttuurin saavutettavuutta ja osallistumismahdollisuuksia. Elämyspolun pohjalta laaditaan kulttuurikasvatussuunnitelma, joka vahvistaa lasten ja nuorten tasa-arvoisia mahdollisuuksia osallistua taidetoimintaan ja tutustua paikalliseen kulttuuriin.
Arviointikriteeri/mittari	Kaikukortin luovutus- ja käyttömäärien sekä elämyspolun tapahtumien ja osallistujamäärien kehitys aiempiin vuosiin nähden. Vaikuttavuutta mitataan myös asiakastyytyväisyyskyselyillä.
Vastuhenkilö	Kulttuuri- ja opistosihteerit

Kulttuurilla on tutkitusti myönteisiä vaikutuksia ihmisen kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin. Karkkilan kulttuuripalveluiden lakisääteisenä tehtävänä on luoda edellytyksiä kulttuurin monipuoliselle kokemiselle, tekemiselle ja saatavuudelle kunnassa (Laki kuntien kulttuuritoiminnasta, 166/2019). Kulttuuripalvelut tukee kaupunkilaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa mm. tekemällä yhteistyötä tapahtumajärjestelyissä ja -viestinnässä. Kulttuuripalvelut pyrkii aktiivisesti etsimään ja kehittämään uusia, myös kaupungin toimialat ylittäviä rakenteita ja tapoja edistää Karkkilan aktiivista kulttuurielämää ja kulttuurikaupunkimainetta.

Kulttuuripalveluiden perustehtävinä on Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäytöstä vastaaminen, elämyspolku-toiminta, kaupungin tapahtumaviestintä sekä Kaikukortin ja järjestötila Kansankulman toiminnan koordinaatio. Resurssina on kulttuurisihteerin 60-prosenttinen työpanos. Suurin haaste kulttuuripalveluiden toiminnan kehittämiseksi Karkkilassa on valtakunnallisella ja alueellisella tasolla vertailtuna keskiarvoa huomattavasti pienemmät kulttuuritoimintaan kohdennetut resurssit (Kuntaliiton kustannusrakennevertailu 2019).

Kulttuuripalvelut hallinnoi konsertti-, teatteri ja luentokäytössä toimivan Karkkilasalin ilta- ja viikonloppukäyttöä. Salin osa-aikainen (60 %) av-tekniikka on käytettävissä myös muissa kaupungin tiloissa ja tapahtumissa. Karkkilasalin toiminnassa vuonna 2022 keskitytään tilan turvallisuuden ja livestriimaus- sekä taltiointipalveluiden kehittämiseen. Av-tekniikkaa ja kalustoa pyritään vahvemmin hyödyntämään kaupungin eri yksiköiden käytössä, myös muualla kuin Karkkilasalissa.

Elämyspolku kokoaa yhteen kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen toimintoja kohdennetusti kaikenikäisille karkkilalaisille. Kaikki polun yli 100 vuosittaista tapahtumaa ovat osallistujilleen ilmaisia. Vuonna 2022 tavoitteena on elämyspolun viestinnän ja kaupungin sisäisen yhteistyön vahvistaminen. Elämyspolun pohjalta käynnistetään myös Karkkilan kulttuurikasvatussuunnitelman laatiminen yhteistyössä opetus- ja varhaiskasvatuspalveluiden sekä kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualueen kanssa.



Kaikukortti on tarkoitettu tiukassa taloudellisessa tilanteessa oleville henkilöille ja sen jakelusta vastaavat sosiaali- ja terveysalan toimijat. Kortilla voi hankkia maksuttomia pääsylippuja kulttuuritapahtumiin sekä osallistua työväenopiston kursseille. Toiminta perustuu valtakunnalliseen toimintamalliin, vastikkeettomuuteen ja tapahtumajärjestäjien vapaaehtoisuuteen. Vuoden 2022 tavoitteena on Karkkilan verkoston uudelleenaktivointi toimintaa ja tapahtumia voimakkaasti rajoittaneen koronapandemian jäljiltä. Uusia kohteita pyritään saamaan mukaan etenkin liikunnan ja urheilun puolelta.

Tärkeä yhteistyön muoto kolmannen ja neljännen sektorin kanssa on järjestötila Kansankulman toiminnan koordinointi. Yleisen kulttuuritoiminnan painopiste on viime vuosina siirtynyt yhä enemmän ennaltaehkäisevään kulttuurihyvinvointia painottavaan suuntaan. Kansankulma on kaupunkilaisten yhteiskäytössä oleva kokoontumisen paikka ja sitä voi varata maksutta niin yleisötapahtumia kuin yhdistyksen toimintaa tukevia kokouksia, harjoituksia ym. varten. Tilassa toimivat myös monet kaupungin omat yksiköt. Kulttuuripalvelut koordinoi tilan toimintaa ja arkea. Tilavuokrasta vastaa elinvoiman toimiala.

## Nuorisopalvelut ja nuorten työpajatoiminta

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Nuorten kuulemistä ja osallisuutta kehitetään yhdessä nuorisovaltuuston kanssa.
Talousarviovuoden toimenpiteet	Nuorisovaltuuston toimintaohjeen päivittäminen yhdessä nuorisovaltuuston kanssa.
Arviointikriteeri/mittari	Hyväksytty toimintaohje
Vastuuhenkilö	Liikunta- ja nuorisopäällikkö

Lakisääteisen nuorisotyön tarkoituksena on tukea nuorten kasvua ja itsenäistymistä, edistää nuorten aktiivista kansalaisuutta ja nuorten sosiaalista vahvistamista sekä parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja. Nuorisotyö- ja politiikka kuuluu kunnan tehtäviin. Näihin tehtäviin kuuluvat nuorten kasvatuksellinen ohjaus, toimintatilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut, nuorisoyhdistyksien ja muiden nuorisoryhmien tuki, liikunnallinen, kulttuurinen ja kansainvälinen ja monikulttuurinen nuorisotoiminta.

Karkkilan nuorisopalveluihin kuuluu perusnuorisotyö, etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta. Nuorisopalveluiden tavoitteena on tehdä nuorisotyötä, joka on kaikkien karkkilalaisten nuorten saavutettavissa. Nuorisotyössä nuori on keskiössä ja työtä tehdään nuoren lähtökohdista. Nuoria kannustetaan tekemään asioita nuorille sekä kannustetaan aktiiviseen osallistumiseen.

Perusnuorisotyön kohderyhmää ovat 7-17 -vuotiaat karkkilalaiset lapset ja nuoret. Perusnuorisotyö järjestää Nuorisotalolla viikoittain nuorten avointa toimintaa, kerhoja, loma-aikana leiritoimintaa, tapahtumia eri yhteistyötahojen kanssa sekä välituntitoimintaa kouluilla. Nuorisopalvelut, koordinoi ehkäisevän päihdetyön työryhmää, jossa käsitellään mm. päihdehaittoihin liittyviä asioita, ilmiöitä ja paikallista tilannetta. Nuorisopalvelut toteuttaa työryhmän ohjauksessa esimerkiksi päihdekasvatusta kouluilla. Jalkautuvaa nuorisotyötä tehdään yhdessä paikallisten järjestöjen ja vapaaehtoisten kanssa. Lisäksi yhteistyötä tehdään ankkuritiimin kanssa. Matalan kynnyksen kerhotoimintaan on saatu hankerahaa toimintakaudelle 2021-2022, jonka turvin jatketaan nuorisopalveluiden kerhotoimintaa. Nuoria koulutetaan apuohjaajiksi nuorisopalveluille avoimiin iltoihin, kerhoihin ja kesän leireille. Toiminnan tarkoitus on edistää nuorten osallisuutta sekä opettaa vapaaehtoistyön tekemistä. Koulutusmalli on suunniteltu jo keväällä 2020 ja koulutuksia jatketaan ja kehitetään eteenpäin.

Uuden nuorisovaltuuston toimintakausi alkaa tammikuussa 2022. Nuorisovaltuustolle on laadittu vuosikello, johon on merkitty mm. nuorisovaltuuston kokoontumiset. Nuorisovaltuuston ohjaajana toimii vastaava nuori-

riso-ohjaaja. Nuorisovaltuustotoiminnan lähtökohtana on, että nuoret saavat itse vaikuttaa ja kehittää toimintaa. Tavoitteena on edelleen osallistaa enemmän nuoria, saada nuorten ääni paremmin kuuluviin päätöksen teossa sekä päivittää nuorisovaltuuston toimintaohje.

Etsivää nuorisotyötä tehdään kahden etsivän nuorisotyöntekijän voimin. Etsivien toimistot sijaitsevat kaupungintalolla, kirjaston yläkerrassa. Lisäksi etsivää nuorisotyötä tehdään Karkkilan yläkoulussa ja lukiossa, lähialueen oppilaitoksissa, nuorisotalolla, työpajalla ja kadulla. Etsivä nuorisotyöntekijä toimii nuoren tukena ja apuna, nuoren sitä tarvitessa ja se perustuu nuoren vapaaehtoisuuteen ja nuoren kanssa tehtävään yhteistyöhön. Etsivä nuorisotyö on kehittänyt Karkkilaan oman Ohjaamon. Ohjaamoa kehittämistyötä jatketaan vuoden 2022 aikana.

Nuorten työpaja Ruukinpajalle saatiin loppuvuodesta 2021 uudet tilat kaupungintalon läheisyydestä. Uusissa tiloissa toimii jatkossa myös starttipaja. Uudet tilat mahdollistavat monipuolisemmat työtehtävät ja toiminnan kehittämisen. Vuoden 2022 aikana on tavoitteena kartoittaa pajan työmuotoja ja toimintoja sekä mahdollisia yhteistyötahoja. Työpajan tärkein tavoite on edelleen työllistää 16-29 –vuotiaita karkkilalaisille nuoria sekä auttaa heitä arjen ja elämänhallintaan liittyvissä asioissa.

Starttipaja toiminta on antanut hyviä tuloksia nuorten tukimuotona ja toiminta on vakinaistettu osaksi pajan toimintaa palvelemaan 16-25 vuotiaita nuoria. Tavoitteena on tukea ja vahvistaa nuoren arjenhallinnan taitoja sekä itseluottamusta ja itsetuntemusta yksilövalmennuksen ja ryhmävalmennuksen avulla. Starttipaja huomioidaan myös hakiessa Ruukinpajalle valtionavustusta.

## Liikuntapalvelut

Päämäärä	Hyvinvointi
Strateginen tavoite	Liikuntaneuvonnan kehittäminen
Talousarviovuoden toimenpiteet	Liikuntapalveluiden tavoitteena on löytää liikuntaneuvonnan avulla ne kaupunkilaiset, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän. Liikuntaneuvonnalle luodaan toimintamalli ja prosessikuvaus sekä lisätään liikuntaneuvontapalvelun tunnettavuutta.
Arviointikriteeri/mittari	Karkkilan liikuntaneuvonnan toimintamallin ja prosessikuvauksen luominen.
Vastuhenkilö	Liikunta- ja nuorisopäällikkö

Liikuntapalveluiden tehtävä on järjestää liikuntapalveluja, tukea kansalaistoimintaa, tarjota liikuntapaikkoja, sekä järjestää terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi tarkoituksena on liikunnan avulla edistää tasa-arvoa ja suvaitsevaisuutta sekä tukea kulttuurien moninaisuutta ja ympäristön kestävä kehitystä. Toteuttaminen tulee tapahtua eri toimialojen yhteistyönä, sekä kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä.

Liikuntapalveluiden toiminta on helposti saavutettavaa matalan kynnyksen liikuntaa, joka huomioi erityisryhmät, terveytensä kannalta vähän liikkuvat, ikäihmisten liikunnan sekä vertaisohjaajatoiminnan. Lisäksi yhteistyötä tehdään eri toimialojen kanssa mm. henkilöstöhallinnon kanssa kehittäen Karkkilan kaupungin henkilöstön liikuntaa ja kaupunkikehityksen kanssa liikuntatilojen ja –paikkojen osalta. Yhteistyötä tehdään myös järjestöjen ja paikallisten liikuntayritysten kanssa.

Liikuntapalvelut järjestää erilaisia liikuntaryhmiä eri kohderyhmille, tapahtumia sekä kannustaa omaehtoiseen liikkumiseen. Liikuntapalvelut koordinoi vertaisohjaaja toimintaa, järjestäen vertaisohjaajille koulutuksia, tapahtumia ja retkiä. Vertaisohjaaja toiminnassa on mukana 24 aktiivista vertaisohjaaja ja tavoitteena onkin saada toimintaan lisää vertaisohjaajia. Vertaisohjaajien avulla liikutetaan mm. Palvelukeskus Kunto Kaaren senioriryhmiä.

Liikuntapalveluissa on käytössä liikuntalähete, joka on työkalu, jolla terveydenhoidon ammattilaiset pystyvät ohjaamaan vähän liikkuvia asiakkaita liikuntaneuvontaan liikuntapalveluille. Liikuntaneuvontaa ja matalan kynnyksen pienryhmätoimintaa kehitetään eteenpäin niin, että palvelulla tavoitettaisiin ne karkkilalaiset, jotka liikkuvat terveytensä kannalta liian vähän. Liikuntaneuvonnan kehittämiseen on suunniteltu hanketta vuosille 2022-2024.

## 2 INVESTOINTIOSA

Yksikkö	Suunnitelma	€uroa
Museopalvelut		
Kirjastopalvelut	suunnitteluresurssi kirjaston peruskorjaukseen	30 000
Opistopalvelut	resurssivaraus Työväenopiston korvaavien tilojen suunnitteluun	30 000
Vapaa-aikapalvelut		
Vapla yhteensä		60 000





# karkkila

## högfors