

Kaupunginhallitus  
Kaupunginhallitus

§ 101  
§ 331

06.05.2019  
08.11.2021

## **Kestävä Karkkila, tilannekatsaus**

134/00.01.05/2019, 43/00.01.05/2020, 44/00.01.05/2020

Kaupunginhallitus 06.05.2019 § 101

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Karkkilan kaupunkistrategia linjaa kaupungin pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Tavoitteet konkretisoituvat toimenpiteiksi vuosittaisissa talousarvioissa. Lisäksi kaupungin johtamiseen ja kehittämiseen liittyviä kehitystavoitteita on linjattu kaupunginjohtajan johtajasopimuksessa.

Kaupungin kehitysohjelmien ja -hankkeiden osalta on laadittu uusi ohjelma- ja hankejohtamisen malli. Uuden mallin tavoitteena on systematisoida kaupungin ohjelmien ja hankkeiden ohjaamisen ja johtamisen systematiikka ja näin selkeyttää ja sujuvoittaa hankkeiden etenemistä. Hankkeet ovat käytännön toimintatapa viedä eteenpäin kaupungin strategisia tavoitteita ja ne kytkeytyvät suoraan kaupungin strategisiin tavoitteisiin. Uuden ohjelma- ja hankejohtamisen mallin avulla luodaan kokonaiskuva kaupungin kehittämishankkeista. Ohjelmien ja hankkeiden osalta tullaan hakemaan aiempaa aktiivisemmin ulkopuolista kansallista ja kansainvälistä hankerahoitusta sekä aktivoitumaan erilaisissa verkostoissa.

Kaikille kaupungin ohjelmille laaditaan jatkossa ohjelma- tai hankesuunnitelma, jossa määritellään tavoitteet, toimenpiteet, resurssit ja vastuut, aikataulut, riskienhallintasuunnitelma sekä viestintäsuunnitelma. Ulkopuolista rahoitusta saavat hankkeet noudattavat rahoittajan määrittelemiä periaatteita ja käytäntöjä. Uusi malli ei koske kaupungin rakentamis- ja investointihankkeita.

Hankkeet jaetaan jatkossa kolmeen eri luokkaan; strategiaan kehitysohjelmiin, temaattisiin kehitysohjelmiin sekä kehityshankkeisiin.

Strategiset kehitysohjelmat ovat useampivuotisia laajasti koko kaupunkia koskevia ohjelmia, jotka muodostuvat eri teemoista ja teemojen alla toteutettavista hankkeista. Hankkeista nostetaan vuosittain toteutettavaksi erikseen määriteltävät kärkihankkeet. Strategisten kehitysohjelmien ohjausryhmänä toimii kaupunginhallitus ja valmisteluvastuu on kaupungin johtoryhmällä. Strategisten hankkeiden omistajana on kaupunginjohtaja. Strategisista kehitysohjelmista laaditaan ohjelmasuunnitelmat kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Temaattiset kehitysohjelmat ovat yksi- tai useampivuotisia yhtä tai useampaa toimialaa koskevia ohjelmia, jotka muodostuvat useammasta hankkeesta. Temaattisille kehitysohjelmille nimetään erikseen ohjausryhmä. Temaattisten kehitysohjelmien omistajana on kaupunginjohtaja, toimialajohtaja tai konsernipalvelujohtaja, omistajuus

määritellään ohjelmakohtaisesti ohjelmasta laadittavassa ohjelmasuunnitelmassa. Ohjelmasuunnitelma hyväksytään temaattisen kehitysohjelman ohjausryhmässä.

Kehityshankkeet ovat yksi- tai useampivuotisia yhtä toimialaa tai konsernipalveluita koskevia yksittäisiä hankkeita. Kehityshankkeille laaditaan hankesuunnitelma. Hankkeen omistajana on toimialajohtaja tai hänen määräämänsä. Hankkeen hankesuunnitelma hyväksytään toimialan tai kaupungin johtoryhmässä.

Syksyllä 2019 käynnistetään Karkkilan kasvuohjelma (Kasvun Karkkila) sekä Kestävä Karkkila -ohjelma. Nämä ohjelmat ovat luonteeltaan strategisia kehitysohjelmia. Ohjelmien teemoja ja niiden alla toteutettavia hankkeita esitellään valtuustolle kevään 2019 strategia- ja talousarvioseminaarissa toukokuussa, minkä jälkeen ohjelmasuunnitelmat tuodaan kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi kesäkuussa 2019. Uusien strategisten kehitysohjelmien toteutus käynnistyy syksyllä 2019.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1) hyväksyä Karkkilan kaupungin uuden ohjelma- ja hankejohtamisen mallin

2) että kaupungin vuonna 2019 käynnistyvät strategiset kehitysohjelmat ovat Karkkilan kasvuohjelma sekä Kestävä Karkkila -ohjelma

Päätös: Kaupunginhallitus päätti ehdotuksen mukaan yksimielisesti.

Kaupunginhallitus 08.11.2021 § 331

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Valmistelija: Kestävä Karkkila -ohjelman projektipäällikkö Niina Kangas

Asiantuntijana kokouksessa: Kestävä Karkkila -ohjelman projektipäällikkö Niina Kangas

Kestävä Karkkila -ohjelma on Karkkilan kaupungin strateginen kehitysohjelma, jonka käynnistäminen on päätetty keväällä 2019 kaupunginhallituksessa. Ohjelma muodostuu erillisistä hankkeista. Kestävä Karkkila -ohjelma on operatiivisesti käynnistynyt marraskuussa 2020, kun ohjelmaan rekrytoitiin projektipäällikkö. Kestävä Karkkila -ohjelmasuunnitelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa, ja siinä kerrotaan kehitysohjelman yleiset tavoitteet ja esitellään ohjelman teemat.

Vuoden 2021 aikana Kestävä Karkkila -ohjelmassa on edistetty erityisesti seuraavia hankkeita:

1. Kestävän kasvun Karkkila – pienen kaupungin ilmastojohtamismalli.

Hankkeessa on laadittu Kestävä Karkkila -ohjelmasuunnitelman lisäksi tiekarttarunko, jonka sisällöllä määritellään toimenpiteet ja aikataulut kestävien ratkaisujen toteutumiseen. Tiekarttasuunnittelua on toteutettu eri toimijoiden kanssa. Osallisuutta on lisätty ja kehitetty ratkaisuja avoimeen kehittämiseen.

2. Lähivirkistysaluehanke, jonka toimet on rahoittajan ohjauksella kohdistettu Koskireitille sekä Toivikkeen alueelle. Alueiden reiteillä on tehty kunnostustöitä maastossa, lisätty viitoitusta ja taukopaikkoja sekä kehitetty reittien kattavuutta ja laajuutta.

3. Kestävän matkailun hanke, jossa hankkeeseen hakeneiden yritysten kanssa on kehitetty kestävä matkailua Karkkilaan.

Edellä esitetyt hankkeet ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Kestävä Karkkila on toimialoja ja toimintaa poikkileikkaava ohjelma. Kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti kestävyttä arvioidaan hankkeissa ekologisen kestävyuden lisäksi myös taloudelliselta ja sosiaaliselta näkökulmalta.

Vuoden 2022 aikana työ Kestävän Karkkilan edistämiseksi jatkuu. Ympäristöministeriön Kestävä Kaupunki -ohjelmalta on haettu hankerahoitusta 3.11.2021 ajalle 1.1.2022-31.5.2023. Hankerahoitus osoitetaan osallistavalle kestävä kehityksen työlle. Kestävä Karkkila -ohjelmassa halutaan vahvemmin ja laajemmalla rintamalla osallistaa kaupunkilaisia osallistumaan hankesuunnitteluun jo varhaisessa vaiheessa ja matalalla kynnyksellä. YM:ltä haetun hankerahoituksen määrä on 52 173€.

Haetun hankkeen omarahoitusosuus on 50 prosenttia. Omarahoitusosuus varataan Kestävä Karkkila -ohjelman vuoden 2022 talousarviossa. Hankkeen kustannukset kohdistuvat pääosin palkkakuluihin.

Kestävä Karkkila -ohjelman projektipäällikkö Niina Kangas esittelee ohjelman tilannekatsauksen kaupunginhallituksen kokouksessa.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1. Merkitä tiedoksi Kestävä Karkkila -ohjelman tilannekatsauksen ja
2. Hyväksyä uuden suunnitellun hankkeen rahoitushaun.

Käsittely:

Keskustelun kuluessa Paula Salapuro esitti asian palauttamista valmisteluun kohdan kaksi osalta, Outi Pietiläinen kannatti. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko esitys hyväksyä yksimielisesti. Koska esitystä ei vastustettu, puheenjohtaja totesi sen yksimielisesti hyväksytyksi.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti

1. Merkitä tiedoksi Kestävä Karkkila -ohjelman tilannekatsauksen ja
2. Palauttaa uuden suunnitellun hankkeen rahoitushaun valmisteluun, ja että asia tuodaan tiedoksi seuraavaan kaupunginhallituksen kokoukseen.

Pöytäkirjamerkintä:

Satu Ahjoniemi poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen klo

18.12.