



KARKKILAN KAUPUNKI

# OSAVUOSIKATSAUS

2/2021

1.1. – 30.6.

1	YLEISTÄ.....	2
1.1	Raportointi talousarvion toteutumasta .....	2
1.2	Asukasluvun ja työttömyysasteen kehitys.....	3
2	KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN .....	4
2.1	Keskusvaalilautakunta .....	4
2.2	Tarkastuslautakunta.....	4
2.3	Kaupunginhallitus .....	4
2.4	Kasvatus- ja opetuslautakunta.....	5
2.5	Vapaa-aikalautakunta.....	6
2.6	Tekninen lautakunta.....	7
2.7	Ympäristölautakunta .....	9
3	TULOSLASKELMA .....	10
4	INVESTOINTIOSA .....	11
5	RAHOITUSOSA.....	14
6	STRATEGIAKORTIT .....	15

# 1 YLEISTÄ

## 1.1 Raportointi talousarvion toteutumasta

Karkkilan kaupungin talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutumista seurataan neljä kertaa vuodessa osavuosisraportoinnilla, joka toteutetaan kaupunginhallitus- ja lautakuntatasolla. Toimielimet valvovat alaistaan toimintaa käyttösunnitelmatason raportoinnilla ja lisäksi esittävät sanallisen selvityksen poikkeamien syistä sekä toimenpiteistä, joita poikkeamien hallitsemiseksi tarvitaan. Osavuosisikatsaukset laaditaan seuraavina kuukausina: maaliskuu, kesäkuu, syyskuu ja koko vuoden tilanne kootaan joulukuun tilinpäätökseen. Osavuosisikatsaukset koostuvat kahdesta osasta; talouden raportoinnista sekä toiminnallisten tavoitteiden raportoinnista.

Tässä raportissa kerrotaan ensin talousarvion toteutumisen tilanne ja sen jälkeen toiminnallisten tavoitteiden toteuma Karkkilan kaupunkistrategiasta vuodelle 2021 asetettujen toiminnallisten tavoitteiden osalta kesäkuun 2021 lopun osalta. Raportointi on tehty suoraan strategiakortteihin, jotka on raportissa jaettu kaupunkistrategian neljän elementin pohjalta viidentenä osa-alueena esitetään toteumat organisaation toimintakyvyn toiminnallisille tavoitteille.

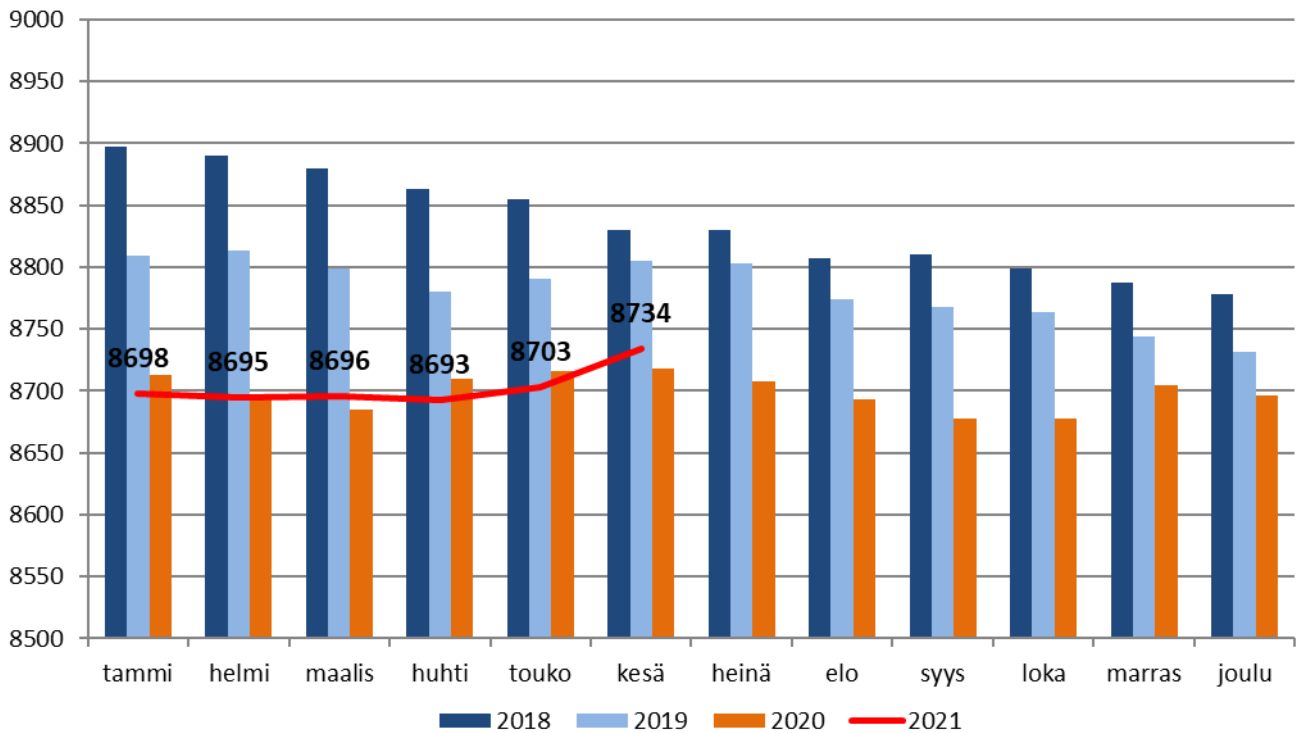
Alla olevassa kuvassa on kerrottu strategiakorttien lukuohje. Kortin numeropohjan väri; punainen, vihreä tai keltainen kertoo arvion tavoitteen saavuttamisesta.



Päämäärä	Tässä lukee kaupunkistrategiassa määritelty päämäärä, jota kortti koskee.
Valtuustokauden 2018-2021 tavoite	Tässä laatikossa lukee <b>kaupunkistrategiasta suoraan tuleva koko valtuustokautta koskeva tavoite</b> (tätä tekstiä ei voi muuttaa, koska se on suoraan hyväksytyyn kaupunkistrategian tekstiä). Tässä voi myös olla useampi eri tavoite (esim. kortti 1), mikäli ne ovat hyvin lähellä toisiaan ja niiden eteen tehdään samaa toimenpidekokonaisuutta. Tämän pohjalta pohditaan, mitä tavoitteen eteen tehdään talousarvion puitteissa vuonna 2020. Kaikkien strategian tavoitteiden edistämiseksi ei tehdä toimenpiteitä vuonna 2020.
Talousarviovuoden 2020 toimenpiteet	Tässä laatikossa lukee <b>kaupunkistrategian tavoitteen toteuttamiseksi vuonna 2020 talousarvion puitteissa toteutettavat toimenpiteet</b> . Näistä toimenpiteistä raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle osavuosisikatsausten yhteydessä kolme kertaa vuodessa (esim. huhtikuun, elokuun ja joulukuun lopun tilanne).
Arviointikriteeri/mittari	Tässä laatikossa kerrataan, millä mittareilla tavoitteen toteutumista ja toimenpiteitä arvioidaan. Sanallisen kuvauksen lisäksi strategiakorttien raportointiin tulee <b>liikennevalo-värikoodisto</b> kortin numeropohjaan (yllä esimerkit väreistä), josta luottamushenkilöt näkevät nopeasti yleiskuvan tavoitteiden etenemisestä. Mittarit ovat sekä laadullisia että määrällisiä. Raportoinnin yhteydessä tulee korttiin erillinen 'toteuma' -rivi. <b>VIHREÄ: etenee tavoitteen mukaisesti, KELTAINEN: etenemistä ei voi vielä arvioida tai tavoitteet ovat toteutumassa vain osittain, PUNAINEN: tavoitteeseen ei tulla pääsemään.</b>
Toteuma xx/xx/2019	Tässä laatikossa kerrataan <b>strategisen tavoitteen toteuttamiseksi raportointipäivään mennessä tehdyt ja loppuvuodeksi suunnitellut toimenpiteet</b> . Tässä kerrotaan myös poikkeamat tavoitteisiin tai suunniteltuihin toimenpiteisiin. Näistä toimenpiteistä raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle osavuosisikatsausten yhteydessä kolme kertaa vuodessa (huhtikuun, elokuun ja joulukuun lopun tilanne).
Vastuuhenkilö	Tähän kirjataan strategiakortin toimenpiteistä vastaava päävastuutaho. Päävastuutaho on vastuussa kokonaisuuden etenemisestä sekä sen raportoinnista. Vastuuhenkilö laatii 15.2.2020 mennessä esityksen suunnitelluista toimenpiteistä, aikataulusta ja tarvittavista resursseista toimenpiteiden toteuttamiseksi.

## 1.2 Asukasluvun ja työttömyysasteen kehitys

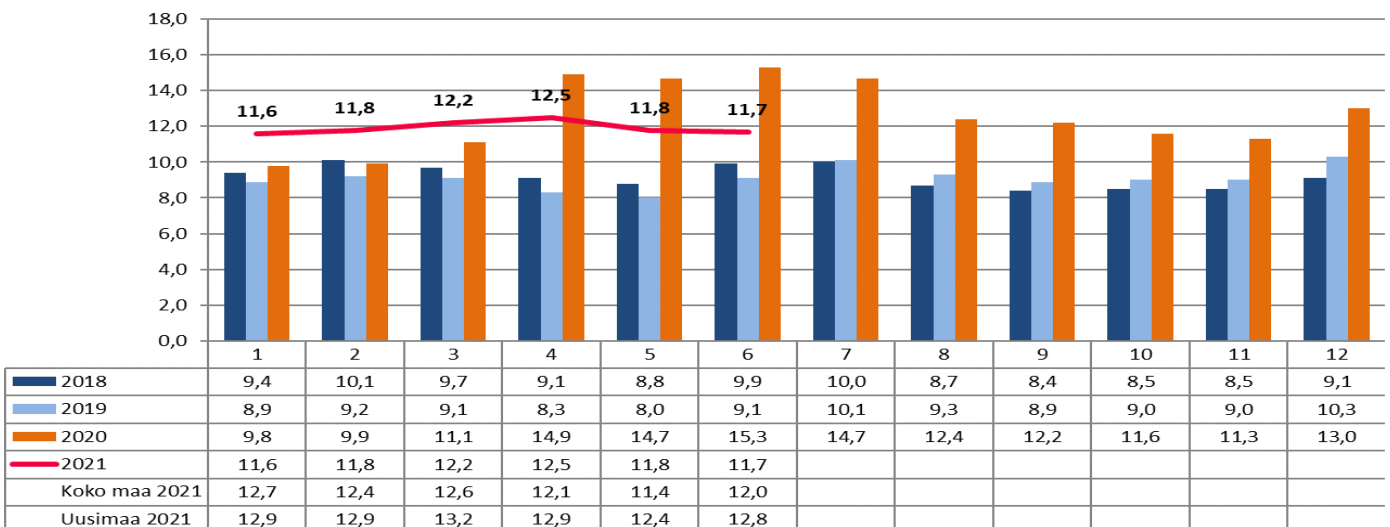
Karkkilan kaupungin asukasluku 31.12.2020 oli 8696. Vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 36 henkilöä ja -0,4 %. Asukasluku kesäkuussa 2021 oli 8734 henkilöä, lisäystä edellisvuoteen 38 asukasta.



## Työttömyysasteen kehitys

Karkkilassa oli työllisiä vuoden 2020 joulukuussa 3954 ja työttömiä 513. Karkkilan vuoden 2020 keskimääräinen työttömyysaste oli 12,6 %. Vastaava luku Uudellamaalla oli 13,0 % ja koko Suomessa 13,0 %.

Kesäkuussa 2021 työttömyysaste Karkkilassa oli 11,7 %, työttömänä 463 henkilöä. Koko maan työttömyysaste kesäkuussa oli 12,0 % ja Uudenmaan 12,8 %. Lähteet: ELY-keskus ja TEM



## 2 KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN

### 2.1 Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Toimintakulut	-25 802	-25 802	-15 488	60,03 %	-41 552	-58	-122
Toimintakate	-25 802	-25 802	-15 488	60,03 %	-41 552	-58	-122

#### LISÄTIETOJA:

Vuonna 2021 järjestetään kuntavaalit, jotka siirretty kesälle koronapandemian takia. Koronan takia kustannukset tulevat kasvamaan talousarvioon nähden.

### 2.2 Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Toimintakulut	-28 250	-28 250	-11 809	41,80 %	-28 250	-16 502	-27 139
Toimintakate	-28 250	-28 250	-11 809	41,80 %	-28 250	-16 502	-27 139

#### LISÄTIETOJA:

### 2.3 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	609 166	609 166	127 774	20,98 %	609 166	209 080	790 003
Toimintakulut	-38 992 297	-38 917 497	-18 801 133	48,31 %	-39 128 497	-18 462 540	-37 479 974
Toimintakate	-38 383 131	-38 308 331	-18 673 360	48,74 %	-38 519 331	-18 253 460	-36 689 971

#### LISÄTIETOJA:

#### 2.3.1 Päätöksenteko ja johtaminen

Päätöksenteko ja johtaminen	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	38 100	38 100	8 288	21,75 %	38 100	53 172	79 743
Toimintakulut	-912 659	-912 659	-555 911	60,91 %	-912 659	-470 802	-903 147
Toimintakate	-874 559	-874 559	-547 623	62,62 %	-874 559	-417 630	-823 404

#### LISÄTIETOJA:

#### 2.3.2 Hallinnon toimiala

Talous ja hallinto	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	158 100	158 100	17 665	11,17 %	158 100	49 659	350 581
Toimintakulut	-1 646 943	-1 615 143	-980 614	60,71 %	-1 695 143	-888 098	-1 806 063
Toimintakate	-1 488 843	-1 457 043	-962 949	66,09 %	-1 537 043	-838 440	-1 455 482

#### LISÄTIETOJA:

Kp 1108 varautuminen on sijoitettuna tähän kokonaisuuteen, ja sen vaikutus toimintakatteeseen on -66 te. Aineissa ja tarvikkeissa kp Varautumisen osuus 56 te. Alkuvuonna palveluiden ostoihin on mennyt sekä Sarastian että Monetran palveluiden ostot. Valtiolta on mahdollisesti saatavissa koronakustannuksiin tukea, joten ennustetta ei vielä ole korjattu.

### 2.3.3 Elinvoiman kokonaisuus

Elinvoiman kokonaisuus	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	412 966	412 966	101 821	24,66 %	412 966	106 249	359 680
Toimintakulut	-2 138 795	-2 095 795	-969 692	46,27 %	-2 226 795	-734 793	-1 645 271
Toimintakate	-1 725 829	-1 682 829	-867 871	51,57 %	-1 813 829	-628 545	-1 285 591

#### LISÄTIETOJA:

Työmarkkinatuen kuntaosuusmaksut ovat edelleen kasvussa ja noin 54000 euroa enemmän kuin vuonna 2020. Jos työmarkkinatuen kuntaosuusmaksut pysyvät yhtä korkealla tasolla koko vuoden, tulee tämä menokohta ylittymään vuoden lopussa n. 88 000 eurolla.

### 2.3.4 Sote-palvelut

Sote-palvelut	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Toimintakulut	-34 293 900	-34 293 900	-16 294 917	47,52 %	-34 293 900	-16 368 846	-33 125 493
Toimintakate	-34 293 900	-34 293 900	-16 294 917	47,52 %	-34 293 900	-16 368 846	-33 125 493

#### LISÄTIETOJA:

Karviaisen oman toiminnan laskutus on hieman alhaisempi kuin suunniteltu, toukokuussa laskutettu 50%. Erikoissairaanhoidon kustannukset ovat suurinpiirtein arvion mukaisia.

#### 2.3.4.1 Perusturvakuntayhtymä Karviainen

Perusturvakuntayhtymä Karviainen	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Toimintakulut	-21 165 500	-21 165 500	-9 662 265	45,65 %	-21 165 500	-10 197 100	-20 980 082
Toimintakate	-21 165 500	-21 165 500	-9 662 265	45,65 %	-21 165 500	-10 197 100	-20 980 082

#### 2.3.4.2 Erikoissairaanhoido

Erikoissairaanhoido	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Toimintakulut	-13 128 400	-13 128 400	-6 632 652	50,52 %	-13 128 400	-6 171 741	12 145 411
Toimintakate	-13 128 400	-13 128 400	-6 632 652	50,52 %	-13 128 400	-6 171 741	12 145 411

### 2.4 Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kasvatus- ja opetuslautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	1 035 100	1 035 100	769 581	74,35 %	1 113 600	628 290	828 721
Toimintakulut	-15 945 511	-15 895 511	-8 350 272	52,53 %	-15 982 711	-7 762 653	-15 378 710
Toimintakate	-14 910 411	-14 860 411	-7 580 690	51,01 %	-14 869 111	-7 134 363	-14 549 989

#### LISÄTIETOJA:

Tulopuolella positiivisia avustuspäätöksiä, mutta asiakasmaksuissa toteutuma heikkoa

## 2.4.1 Varhaiskasvatuksen palvelualue

Varhaiskasvatuksen palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	256 400	256 400	136 658	53,30 %	218 700	107 565	218 703
Toimintakulut	-4 362 114	-4 337 114	-2 356 082	54,32 %	-4 362 114	-2 205 515	-4 271 000
Toimintakate	-4 105 714	-4 080 714	-2 219 424	54,39 %	-4 143 414	-2 097 950	-4 052 297

### LISÄTIETOJA:

Maksutuottoja on alennettu alkuvuoden toteuman perusteella. Syksyn henkilöstötarvetta voidaan arvioida vasta lomakauden jälkeen

## 2.4.2 Opetuksen palvelualue

Opetuksen palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	748 700	748 700	452 205	60,40 %	714 900	470 601	500 121
Toimintakulut	-11 469 534	-11 444 534	-5 862 952	51,23 %	-11 469 534	-5 472 045	-10 935 167
Toimintakate	-10 720 834	-10 695 834	-5 410 747	50,59 %	-10 754 634	-5 001 444	-10 435 046

### LISÄTIETOJA:

Avustuspäätöksiä on vielä saapumatta

## 2.5 Vapaa-aikalautakunta

Vapaa-aikalautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	476 150	476 150	292 599	61,45 %	424 450	319 725	462 991
Toimintakulut	-2 864 114	-2 804 114	-1 319 886	47,07 %	-2 860 914	-1 422 890	-2 731 075
Toimintakate	-2 387 964	-2 327 964	-1 027 287	44,13 %	-2 436 464	-1 103 165	-2 268 084

### LISÄTIETOJA:

Lautakunnan toimintatuottoja ei ole saatu pandemian vuoksi suunnitellusti. Lisäksi Työväenopiston opettajien palkkojen maksujen keskeytys näkyy henkilöstökulujen kertymässä. Tuottojen osalta on laskettu ennustetta varovaisesti. Ruukinpajan siirtyessä uusiin tiloihin tulee osavuosisiraportti II tarkistaa vuokramenojen riittävyys loppuvuoden osalta. Valtuusto päätti 12.4.2021 talousarviomuutospykälässä leikata kirjaston arkkitehtisuunnitteluun varatun resurssin (60 000 €)

## 2.5.1 Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue

Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	476 150	476 150	292 599	61,45 %	424 450	319 725	462 991
Toimintakulut	-2 624 584	-2 564 584	-1 214 354	47,35 %	-2 624 584	-1 278 031	-2 493 293
Toimintakate	-2 148 434	-2 088 434	-921 756	44,14 %	-2 200 134	-958 306	-2 030 303

### LISÄTIETOJA:

Toimintatuottoja ei ole kertynyt alkuvuodesta pandemian aiheuttamien toimintojen keskeytyksien vuoksi. Sen vuoksi ennustetta on laskettu 40 000 €.

## 2.6 Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	11 123 336	11 123 336	5 792 829	52,08 %	11 123 336	5 377 509	11 396 208
Toimintakulut	-7 890 686	-7 770 686	-4 496 297	57,86 %	-8 065 798	-3 784 649	-7 712 071
Toimintakate	3 232 650	3 352 650	1 296 532	38,67 %	3 057 538	1 592 860	3 684 136

### LISÄTIETOJA:

Toimintatuotot: lautakuntatasolla tuottojen kehitys seuraa ajankohtaan nähden, myyntituottojen osuus on yli 2 % alle ajankohdan tavoitetason.

Toimintakulut:

Henkilöstökulut: ovat edelleen hieman ylittyneet ajankohdan tasaiseen kulumuodostukseen nähden.

Palvelujen ostot: ovat ylittyneet 7,8% ajankohtaan nähden, 233 230 euroa. Pääasiallisena syynä on mm. Nyhkälän koulun tulipalon aiheuttamat korjauskustannukset, jotka tasaantuvat takautuvasti maksettavien vakuutusyhtiökorvausten myötä.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat: ovat ylittyneet samoilla perusteilla kuin palvelujen ostot. Nyhkälän palon ja Rajakadun päiväkodin rakennuksen vesivahingon korjausten kulut oletetaan myös tasaantuvan takautuvasti maksettavien vakuutuskorvausten myötä.

Toimintakate: jää alle ajankohdan tasaisen kertymän mukaisen tavoitteen. Tämä oikeenee merkittävästi myöhemmin maksettavien vakuutusyhtiön korvausten myötä. Toimintakatteen tarkempaa toteutumaa on vaikea arvioida tässä vaiheessa.

### 2.6.1 Yhdyskuntatekniikan palvelualue

Yhdyskuntatekniikan palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	305 600	305 600	164 271	53,75 %	305 600	132 956	275 081
Toimintakulut	-1 993 228	-1 973 228	-1 134 179	57,48 %	-1 984 288	-953 157	-1 886 020
Toimintakate	-1 687 628	-1 667 628	-969 907	58,16 %	-1 678 688	-820 201	-1 610 940

### LISÄTIETOJA:

Käyttötalouden toimintatuotot ja -kulut: kirjautuvat toiminnan kausipainotteisuudesta johtuen vaihtelevasti eri tilikausilla ja tasoituvat loppuvuoden aikana. Erityisesti kuluissa pienet kustannusten ylitykset ja alitukset ovat perinteisesti normaaleja vaihteluja tilikauden ensimmäisinä kuukausina johtuen mm. talvikauden töihin liittyvistä ylityksistä ja koneurakoitsijoiden ostopalveluista. Kulunut talvi on ollut edellisiä talvijaksoja perinteisempi ja työläämpi hoidettava.

Toimintatuotot: Palvelualueen toimintatuotot tulevat jäämään puun myynnin poisjäännin takia mataliksi.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat: Alkuvuoden talvityöt liikenneväylillä ovat olleet haastavia ja suurin osa ylityksistä johtuu edelleen siitä. Asfaltin paikkausmateriaaleja on myös jouduttu hankkimaan jo alkuvuodesta lisää.

Muut toimintakulut: muut toimintakulut ovat olleet edelleen maltillisia.

Toimintakate: Toimintakate on ylittynyt yli 8 % johtuen pääasiassa alkuvuoden talvitöiden paljoudesta. Tavoitteissa pysyminen ja välttävät olosuhteet huomioiden palvelualueen ostopalvelujen ja toimintojen ylläpitäminen kuitenkin pyritään keskittämään vain välttämättömiin hankintoihin. Kesäkuun lopun myrskytuhojen korjaustyöt ja niiden lisäkustannukset palvelualueella eivät vielä näy tässä.

### 2.6.2 Kiinteistöt ja toimitilat palvelualue

Kiinteistöt ja toimitilat -palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	8 773 338	8 773 338	4 809 009	54,81 %	8 773 338	4 134 898	8 863 514
Toimintakulut	-4 320 178	-4 255 178	-2 683 807	63,07 %	-4 539 230	-2 183 206	-4 273 913
Toimintakate	4 453 160	4 518 160	2 125 202	47,04 %	4 234 108	1 951 692	4 589 601



### LISÄTIETOJA:

Toimintatuotot: ovat toteutuneet ajankohdan mukaisesti ja ylittävät 166 000 euroa edelleen talousarvioajankohdan tasaisen toteutumisan. Toiminta tuottojen ylitys johtuu lähinnä vuokratonttien laskutuksesta, joka tapahtui keskitetysti kesäkuussa. Nyhkälän koulun palon vakuutuskorvauksia on maksettu 256 502 euroa. Maksamattomia vakuutuskorvauksia on odotettavissa 68 000 euroa.

Rajakadun päiväkodin osalta vakuutuskorvausarvio on n. 20 000 euroa, mikä ei näy tässä vaiheessa tuloissa. Rajakadunpäiväkodin kustannuksista jää n. 60 000 euroa kaupungin omavastuulle. Ruokahuollon sisäistä laskutusta on jäänyt toteutumatta etäopiskelun vuoksi kouluruokailun osalta 97 000 euroa.

Toimintakulut: ylittivät 3,5% kokonaisuutena talousarvioajankohtaan nähden tasaisesta toteutumasta 149 000 euroa. Ei sisällä Nyhkälän paloa, eikä Pupulan vesivahinkoa

Henkilöstökulut: Lumisesta talvesta johtuen työajan ulkopuolista lumityötä on tehty n. 15 000 eurolla.

Palvelujenostot ja aineet, tarvikkeet: Nyhkälän palosta on muodostunut 324 482 euroa korjauskuluja ja Pupulan (Rajakadun päiväkodin) vesivahingosta 100 000 euroa. Kulut tasaantuvat vuoden loppuun mennessä, kun vakuutusyhtiö maksaa korvauksia. Yhteiskoulun ja lukiontilojen lämmityspatterin pakkasvaurion korjaaminen aiheuttivat ylimääräistä kuluja. Kylmästä talvesta johtuen palvelurakennusten lämmityskuluja on muodostunut 39 000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna vastaavana aikana. Odotettavissa on loppuvuodelle merkittäviä ennakoimattomia lisäkuluja Toivikkeen päiväkodin vesivahingosta ja Verälänsuoran haitta-ainepuruista. Toivikkeen päiväkodin vahingosta voi olla mahdollista saada osa kuluista vakuutusyhtiöltä.

Toimintakate: on talousarvioajankohdan tasaisen toteuman mukainen, mutta tähän vaikuttaa vuokralaskutus. Toimintakatteen alitusodote on n. 280 000 euroa, joka johtuu odottamattomista kuluista ja toteutumattomastalaskutuksesta. Nyt tiedossa olevien tietojen mukaan MTA-2021 toteutuminen ei ole enää todennäköistä. Palvelujen ostoja ja aineita, tarvikkeita ja tavaroita hankitaan ainostaan toiminnan kannalta kriittisiin korjauksiin.

### 2.6.3 Vesihuoltolaitos

Vesihuoltolaitos	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	1 797 700	1 797 700	814 995	45,34 %	1 797 700	909 731	1 960 724
Toimintakulut	-1 152 796	-1 127 796	-483 303	42,85 %	-1 127 796	-482 063	-1 174 567
Toimintakate	644 904	669 904	331 693	49,51 %	669 904	427 667	786 157

### LISÄTIETOJA:

Toimintatuotot: Vesilaitos laskuttaa asiakkaitaan neljä kertaa vuodessa. Tulojen todellinen määrä selviää vasta loppu vuodesta, kun mittarilukemiin perustuvat tasauskulut lähetetään. Vuoden kaksi ensimmäistä laskutusta on suoritettu.

Palvelujen ostot: alkuvuodesta palveluiden ostot ovat olleet maltillisia.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat: aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat hieman ylittyneet, mutta toimintaa pyritään mahdollisuuksien mukaan tasaamaan toimintakauden aikana.

Toimintakate: Toimintakatteen kehitys on pysynyt alkuvuodesta maltillisena ollen kuitenkin lähellä tarkasteluajankohdan tavoitetasoa.

### 2.6.4 Maankäytön suunnittelu

Maankäytön suunnittelu -palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	8 000	8 000	0	0,00 %	8 000	1 600	7 436
Toimintakulut	-143 300	-133 300	-68 802	51,61 %	-133 300	-46 716	-115 589
Toimintakate	-135 300	-125 300	-68 802	54,91 %	-125 300	-45 116	-108 153

### LISÄTIETOJA:

Toimintatuotot

Toimintakulut

Tilanne kesäkuuhun mennessä on ollut se, että palvelujen ostoista on toteutunut 15%, tiedossa olevia laskuja on tulossa 15 000€ eli kiinnitettyjä kuluja on 35%. Kannaksen asemakaavatyölle varataan 20 000€ ja Asemanrannan kaavasratteerialle 20 000€ ja muille pienille kaavoille 5 000€.

## 2.7 Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunta	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	106 700	106 700	55 053	51,60 %	106 700	68 899	107 951
Toimintakulut	-517 129	-467 129	-224 877	48,14 %	-517 129	-250 723	-430 629
Toimintakate	-410 429	-360 429	-169 825	47,12 %	-410 429	-181 824	-322 678

### LISÄTIETOJA:

Talousarvio on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Henkilöstökulut tulevat alittumaan ja tulot vastaavasti jonkun verran ylittymään, joten toimintakate tulee olemaan ennustettua parempi.

### 2.7.1 Ympäristö ja rakennusvalvonta

Ympäristö ja rakennusvalvonta - palvelualue	TA 2021	MTA 2021	TOT 2021	Toteuma %	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
Toimintatuotot	106 700	106 700	55 053	51,60 %	106 700	68 899	107 951
Toimintakulut	-510 929	-460 929	-220 181	47,77 %	-510 929	-247 904	-425 369
Toimintakate	-404 229	-354 229	-165 128	46,62 %	-404 229	-179 006	-317 417

### LISÄTIETOJA:

Toimintatuotot: Ympäristönsuojelun merkittävin tuotto muodostuu maa-ainesvalvontamaksuista, jotka on laskutettu toisen vuosineljänneksen aikana. Henkilöstöresurssin vajeesta johtuen lupatulojen laskutus siirtyi, mutta tiedossa on, että lupaluot tulevat olemaan merkittävästi talousarvion summaa suuremmat. Rakennusvalvonnan tuotot alkuvuoden osalta ovat myös selvästi ennakoitua suuremmat. Ennuste on, että lautakuntatasolla tuotot tulevat jonkin verran ylittymään.

Toimintakulut: Toimintakulut ovat talousarvion mukaiset. Ympäristönsuojelussa palvelujen ostot ovat etupainotteiset, koska ostot ovat pääosin vuosittaisia yhteistyösopimuksien mukaisiin pitkäkestoisiin vesiensuojeluhankkeisiin liittyviä osallistumismaksuja. Myös osa ympäristötilan seurantaan liittyvistä kustannuksista on kertaluonteisia vuosimaksuja, joiden laskutus tapahtuu heti alkuvuodesta.

# 3 TULOSLASKELMA

Tuloslaskelma € / ulkoiset ja sisäiset  
kesäkuu 2021

50,00 %

5.8.2021

## KARKKILAN KAUPUNKI

	TA 2021	MTA 2021	Toteuma	Toteuma%	Ennuste 2021	TOT 2020	TP 2020
<b>Toimintatuotot</b>	<b>13 350 452</b>	<b>13 350 452</b>	<b>7 037 836</b>	<b>52,72 %</b>	<b>13 377 252</b>	<b>6 603 503</b>	<b>13 585 874</b>
Myyntituotot	4 179 124	4 179 124	1 893 038	45,30 %	4 142 024	1 812 248	4 060 470
Maksutuotot	520 000	520 000	215 801	41,50 %	406 400	208 554	464 396
Tuet ja avustukset	1 149 300	1 149 300	890 925	77,52 %	1 323 500	789 385	1 063 957
Muut toimintatuotot	7 502 028	7 502 028	4 038 071	53,83 %	7 505 328	3 793 317	7 997 051
<b>Toimintakulut</b>	<b>-66 263 789</b>	<b>-65 908 989</b>	<b>-33 219 763</b>	<b>50,40 %</b>	<b>-66 624 851</b>	<b>-31 700 015</b>	<b>-63 759 719</b>
Henkilöstökulut	-15 713 372	-15 554 372	-8 193 160	52,67 %	-15 852 224	-7 514 035	-14 783 950
Palkat ja palkkiot	-12 092 100	-11 965 400	-6 317 427	52,80 %	-12 226 000	-5 834 742	-11 300 623
Henkilösivukulut	-3 621 272	-3 588 972	-1 875 733	52,26 %	-3 626 224	-1 679 293	-3 483 327
Palvelujen ostot	-41 378 528	-41 250 728	-20 046 475	48,60 %	-41 474 188	-19 515 551	-39 767 089
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 322 435	-2 254 435	-1 420 622	63,01 %	-2 360 985	-1 132 124	-2 162 606
Avustukset	-939 300	-939 300	-584 393	62,22 %	-1 027 300	-572 402	-1 101 086
Muut toimintakulut	-5 910 154	-5 910 154	-2 975 112	50,34 %	-5 910 154	-2 965 903	-5 944 987
<b>Toimintakate</b>	<b>-52 913 337</b>	<b>-52 558 537</b>	<b>-26 181 927</b>	<b>49,81 %</b>	<b>-53 247 599</b>	<b>-25 096 512</b>	<b>-50 173 844</b>
Verotulot	32 330 000	32 330 000	17 600 726	54,44 %	33 330 000	15 908 726	31 969 447
Kunnan tulovero	28 583 000	28 583 000	16 226 364	56,77 %	29 583 000	15 182 732	28 607 980
Kiinteistövero	2 236 000	2 236 000	286 252	12,80 %	2 236 000	82 964	2 074 138
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 511 000	1 511 000	1 088 111	72,01 %	1 511 000	643 029	1 287 329
Valtionosuudet	20 625 147	20 625 147	10 377 939	50,32 %	20 625 147	9 856 454	23 057 850
Korkotuotot	9 100	9 100	675	7,42 %	9 100	1 792	14 958
Muut rahoitustuotot	223 400	223 400	19 431	8,70 %	223 400	23 022	226 895
Korkokulut	-357 400	-357 400	-60 497	16,93 %	-357 400	-120 384	-414 974
Muut rahoituskulut	-98 800	-98 800	-3 417	3,46 %	-98 800	-789	-101 637
<b>Vuosikate</b>	<b>-181 890</b>	<b>172 910</b>	<b>1 752 930</b>	<b>1013,78 %</b>	<b>483 848</b>	<b>572 308</b>	<b>4 578 695</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 963 800	-2 963 800	-1 432 490	48,33 %	-2 934 896	-1 480 190	-2 934 896
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0,00 %	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0	0,00 %	0	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-3 145 690</b>	<b>-2 790 890</b>	<b>320 440</b>	<b>-11,48 %</b>	<b>-2 451 048</b>	<b>-907 882</b>	<b>1 643 799</b>
Varausten muutos	0	0	0	0,00 %	0	0	0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-3 145 690</b>	<b>-2 790 890</b>	<b>320 440</b>	<b>-11,48 %</b>	<b>-2 451 048</b>	<b>-907 882</b>	<b>1 643 799</b>

# 4 INVESTOINTIOSA

Investoinnit €  
Kesäkuu 2021

50,00 %

4.8.2021

KARKKILAN KAUPUNKI

Investointikohteen nimi	nro	TA 2021	MTA 2021	Tot 6/2021	Tot %	Ennuste	Lisätietoja	Toimenpiteet
Kaupungin www-sivujen uusiminen	8131						Ei ehdi vuonna 2021	Saavutettavuutta parannettu
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0		
Netto		-50 000		0	0,00 %	0		
Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmähankinnat	8106						Monetran projektin loppulasku tulossa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-40 000	-40 000	-4 975	12,44 %	-75 000		
Netto		-40 000		-4 975	12,44 %	-75 000		
Dynastyn päivittäminen	8132						-	Käyttöönottoprojekti aloitettu, tehdään DigiTek-projektin alaisuudessa
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0		
Kulut		-20 000	-20 000	0	0,00 %	-17 600		
Netto		-20 000		0	0,00 %	-17 600		
Digitaalisten palvelu kehittäminen	8133						Johdon raportointijärjestelmän hankinta kesken.	VESA-tilattu
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0		
Kulut		-80 000	-80 000	0	0,00 %	0		
Netto		-80 000		0	0,00 %	0		
Tieto- ja viestintätekniikkahankinnat	8135						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0		
Netto		-50 000		0	0,00 %	0		
Nyhkälän koulu, äänentoisto	8137						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-10 000	-10 000	0	0,00 %	0		
Netto		-10 000		0	0,00 %	0		
Peruskoulujen kalusteet	8107						Lekolarin kalusteet Nyhkälän kouluun.	
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0		
Kulut		0	0	-9 497	0,00 %	0		
Netto								
Tuorilan koulu kalusteet	8138						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-10 000	-10 000	0	0,00 %	0		
Netto		-10 000		0	0,00 %	0		
Päiväkotien kalusteet	8139						-	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0		
Kulut		-10 000	-10 000	-2 187	21,87 %	0		
Netto		-10 000		-2 187	21,87 %	0		
Toivikkeen pk, internet	8136						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-12 000	-12 000	0	0,00 %	0		
Netto		-12 000		0	0,00 %	0		
Museon kokoelmahallintajärj.	8140						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0		
Netto		-30 000		0	0,00 %	0		
Karkkilasalin striimauskalusto	8141						-	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-20 500	-20 500	-7 040	34,34 %	0		
Netto		-20 500		-7 040	34,34 %	0		
Facta-palvelimen uusinta	8142						-	Hankintapäätös 26.2.2021 ohjelmistopäivitys ja palvelinmuutos työnalla
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0		
Netto		-30 000		0	0,00 %	0		
Kaupungintalon sisäilmakorjaukset	8103						-	Työhuoneen 3.044 ja 3.028 korjaukset tethy. Tehdään vielä huone3.028
Tuotot		0		0	0,00 %	0		
Kulut		-40 000	-40 000	-15 212	38,03 %	0		
Netto		-40 000		-15 212	38,03 %	0		

Yhteiskoulun IV- ja julkisivukorjaukset + liikuntahalli	8110							-	Liikuntahallin wc-tilan sisäkatonkorjaus, liikuntahallin iv-putket, luokkahuoneen sisäilmakorjauksia
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-225 000	-175 000	-17 809	7,91 %	0			
Netto		-225 000	-175 000	-17 809	7,91 %	0			
Yhteiskoulu, äänierist, ovet ja kal	8125							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-18 500	-18 500	0	0,00 %	0			
Netto		-18 500	-18 500	0	0,00 %	0			
Lukio, äänierist. Ovet ja kal	8124							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-18 500	-18 500	0	0,00 %	0			
Netto		-18 500	-18 500	0	0,00 %	0			
Takkoirinne sisäilma	8104							Työnsuunnittelussa	Korjattu A 12 Karviaisen toimisto
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-65 000	-65 000	-39 500	60,77 %	0			
Netto		-65 000	-65 000	-39 500	60,77 %	0			
Työväenopisto	8112							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0			
Netto		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0			
Toivikkeen päiväkot	8111							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0			
Netto		-30 000	-30 000	0	0,00 %	0			
Kovelon maja	8115							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-15 000	-15 000	0	0,00 %	0			
Netto		-15 000	-15 000	0	0,00 %	0			
Palloasema	8118							Työnsuunnittelussa	Sisäilmakorjaus 90% valmis
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-20 000	-20 000	-17 394	86,97 %	0			
Netto		-20 000	-20 000	-17 394	86,97 %	0			
Eläinlääkäri	8119							Työnsuunnittelussa	Valmis 80%
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-30 000	-30 000	-23 623	78,74 %	0			
Netto		-30 000	-30 000	-23 623	78,74 %	0			
Nyhkälän koulu	8147							Työnsuunnittelussa	Velu-tilojen sisäilman korjaustyöt jatkuvat pintojen uusimisilla. Aikatalusyistä
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-150 000	-150 000	-53 721	35,81 %	0			
Netto		-150 000	-150 000	-53 721	35,81 %	0			
Högforsin päiväkot	8123							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-10 000	-10 000	0	0,00 %	0			
Netto		-10 000	-10 000	0	0,00 %	0			
Haukkamäen koulu	8148							Työnsuunnittelussa	Aikataulullista syistä maalämpö jätetään tekemättä
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-200 000	-200 000	0	0,00 %	0			
Netto		-200 000	-200 000	0	0,00 %	0			
Korpela	8113							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-12 000	-12 000	0	0,00 %	0			
Netto		-12 000	-12 000	0	0,00 %	0			
Vuotinaisten leirikeskus	8117							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-35 000	-35 000	0	0,00 %	0			
Netto		-35 000	-35 000	0	0,00 %	0			
Koliseva	8116							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-32 000	-32 000	0	0,00 %	0			
Netto		-32 000	-32 000	0	0,00 %	0			
Tuorilan koulu	8149							Työnsuunnittelussa	-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0			
Kulut		-60 000	-60 000	0	0,00 %	0			
Netto		-60 000	-60 000	0	0,00 %	0			
Nummelanpuisto vesivahinko	8114							-	jatkettu huoneiston as 5. korjauksia.
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-12 000	-12 000	0	0,00 %	0			
Netto		-12 000	-12 000	0	0,00 %	0			
LED-valaisimet	8121							Suunnittelussa	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0			
Kulut		-20 000	-20 000	-2 258	11,29 %	0			
Netto		-20 000	-20 000	-2 258	11,29 %	0			

Vikakorjaukset talonrakennus	8122							-	Nummelanpuiston vuokra- asunnon lattian uusinta, Nyhkälänkoulun aidan teko, Terkkarin pihan salaajien korjaus	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-142 000	-142 000	-65 922	46,42 %	0				
Netto		-142 000	-142 000	-65 922	46,42 %	0				
Kadut perusparantaminen	8126								Työt menossa omajohtoisena projektina ja puitesopimusurakoitsijoilla.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-200 000	-80 000	0	0,00 %	0				
Netto		-200 000	-80 000	0	0,00 %	0				
Kadut uudisrakentaminen	8127									-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-300 000	0	0	0,00 %	0				
Netto		-300 000	0	0	0,00 %	0				
Kadut, päällysteet	8128								Urakoitsijan työt käynnistyvät vasta elokuussa.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-100 000	-100 000	0	0,00 %	0				
Netto		-100 000	-100 000	0	0,00 %	0				
Ulkovalaistus	8129									-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-15 000	-15 000	0	0,00 %	0				
Netto		-15 000	-15 000	0	0,00 %	0				
Asemanranta rakennukset	8120									-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-20 000	-20 000	0	0,00 %	0				
Netto		-20 000	-20 000	0	0,00 %	0				
Yleisalueiden kunnostus	8130								Puistopenkkejä hankittu, kadunvarsinen kuntoa parannettu, poistamalla reunapalteita ja istutuksia kohennettu.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-52 000	-52 000	-6 278	12,07 %	0				
Netto		-52 000	-52 000	-6 278	12,07 %	0				
Vikakorjaukset tekninen	8150								Tehty pesukoneen tilaus Nyhkälän koulun keittiölle.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0				
Netto		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0				
Raakamaan hankinta	8134								Ostettu m-alat Ilpo Lindforsilla	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-100 000	-250 000	0	0,00 %	0				
Netto		-100 000	-250 000	0	0,00 %	0				
Ajoneuvot ja muu kalusto	8143								Hankintapäätös tehty ja ajoneuvo hankittu, riittävä varustus hankitaan vielä, esim. Karkkilan tarrat, varoitussalot ja työkalupakki.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-45 000	-45 000	-24 544	54,54 %	0				
Netto		-45 000	-45 000	-24 544	54,54 %	0				
Vesihuolotaitos, vikakorjaukset	8146								Valmistelussa.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0				
Netto		-50 000	-50 000	0	0,00 %	0				
Vesi- ja viemäriverkoston peruskorjaus ja uudisrakentaminen	8144								Valmistelussa.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-540 000	-140 000	-39 832	7,38 %	0				
Netto		-540 000	-140 000	-39 832	7,38 %	0				
Laitteet, laitososat ja laitokset	8145								Valmistelussa.	-
Tuotot		0		0	0,00 %	0				
Kulut		-100 000	-100 000	-49 599	49,60 %	0				
Netto		-100 000	-100 000	-49 599	49,60 %	0				
Syrjäsenkatu, perusparannus	8151									-
Tuotot		0	0	0	0,00 %	0				
Kulut		0	0	-56 549	0,00 %	0				
Netto		0	0	-56 549	0,00 %	0				
Maa-alueet	8000									-
Tuotot	8001	0		0	0,00 %	0				
Kulut		0	0	0	0,00 %	0				
Netto		0		0	0,00 %	0				
Osakkeet	8002								Sorvinrinne	Myyty Sorvitiie 7 D 27
Tuotot	8003	0		39 000	0,00 %	0				
Kulut		0	0	0	0,00 %	0				
Netto		0		39 000	0,00 %	0				
<b>Yhteensä</b>										
Tuotot		0		39 000	0,00 %	0				
Kulut		-3 099 500	-2 379 500	-435 940	14,06 %	-92 600				
Netto		-3 099 500	-2 379 500	-396 940	12,81 %	-92 600				

## 5 RAHOITUSOSA

Karkkilan lainasalkku 30.6.2021				
Lyhytaikaiset lainat		Korko %	Pääoma	Osuus %
Kuntatodistukset				
	Kuntarahoitus	-0,35	1 500 000,00	
	Kuntarahoitus	-0,37	1 000 000,00	
	Kuntarahoitus	-0,20	2 000 000,00	
	Kuntarahoitus	-0,34	6 000 000,00	
	Kuntarahoitus	-0,35	2 000 000,00	
	Kuntarahoitus	-0,47	1 000 000,00	
<b>Yhteensä</b>			<b>13 500 000,00</b>	<b>23,9</b>
Pitkäaikaiset lainat		Korko %	Pääoma	Osuus %
	Kuntarahoitus	0,922	3 250 000,00	
	Kuntarahoitus	Euribor6M + 0,27	12 000 000,00	
	Kuntarahoitus	Euribor3M + 0,29	1 500 000,00	
	Kuntarahoitus	Euribor3M + 0,29	3 142 860,00	
	Kuntarahoitus	Euribor3M + 0,29	2 786 670,00	
	Kuntarahoitus	0,36	2 100 000,00	
	Kuntarahoitus	0,309	6 750 000,00	
	Länsi-Uudenmaan OP	0,714	3 575 000,00	
	Länsi-Uudenmaan OP	Euribor6M + 0,24	7 000 000,00	
	Danske Bank	Euribor6M + 0,37	850 000,00	
<b>Yhteensä</b>			<b>42 954 530,00</b>	<b>76,1</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>			<b>56 454 530,00</b>	<b>100,0</b>
Vaihtuvassa korossa			27 279 530,00	48,3
Kiinteässä korossa			29 175 000,00	51,7
<b>Yhteensä</b>			<b>56 454 530,00</b>	<b>100,0</b>
<b>Asukasluku</b>		<b>8 734</b>	<b>6 463,77</b>	<b>€/asukas</b>

Kaupungilla on neljä koronvaihtosopimusta, joista kolme Kuntarahoitukselta ja yksi Nordealta.

Tilastokeskuksen ilmoittamien ennakkotietojen perusteella Manner-Suomen kuntien keskimääräinen lainakanta oli vuonna 2020 3 478 euroa, kun vastaava luku oli vuonna 2019 3 360 euroa ja vuonna 2018 3 051 euroa. Karkkilan kaupungin lainakanta asukasta kohden oli vuonna 2020 6 670 euroa ja vuonna 2019 6 864 euroa. Kesäkuun 2021 lopussa lainakanta oli 6 463,77 euroa asukasta kohden.

## 6 STRATEGIAKORTIT



# Organisaation toimintakyky/ talous

## Kaupunginhallitus

1

Päämäärä	Organisaation toimintakyky / talous
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkilan talous on tasapainossa vuonna 2021 (KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Talouden tasapainotusohjelman valmistuminen keväällä 2021</li> <li>2. Talouden tasapainotusohjelman toimenpiteiden käynnistäminen keväällä 2021</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Talouden tasapainotusohjelma on hyväksytty valtuustossa keväällä 2021</li> <li>2. Talouden tasapainotusohjelman toimenpiteet on käynnistetty keväällä 2021 (tavoitteena, että taseeseen kertynyt alijäämä on katettu viimeistään vuonna 2024).</li> </ol>
Toteuma 30.6.2021	Karkkilan kaupunginvaltuusto käsitteli 21.6.2021 § 60 FCG:n valmistelemalla tausta-analyysin ja keinovalikoiman pohjaksi talouden tasapainotustoimenpiteille vuosien 2021-2024 aikana sekä päätti tasapainotustoimenpiteiden toteuttamisesta vuosien 2021-2022 aikana.
Vastuhenkilö	Kaupunginjohtaja (talousjohtaja, toimialajohtajat)



# ELINVOIMA

## Kaupunginhallitus

2

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila kasvaa kestävästi (KS, KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uusien asukkaiden houkuttelu - kaavoitus, tontit ja kaupunkimarkkinoinnin toimenpiteet 2021</li> <li>2. Uusien matkailijoiden houkuttelu - luontoreittien kehittäminen, matkailuliiketoiminnan edistäminen, matkailupakettien kehittäminen yritysyhteistyössä ja kaupunkimarkkinoinnin toimenpiteet 2021</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	<p>Toteutetut toimenpiteet sekä niiden vaikuttavuus</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. asukasmäärän kehitys</li> <li>2. matkailijamäärän kehitys</li> <li>3. Karkkilan tunnettuuden ja vetovoiman kehitys (tutkimustieto)</li> </ol>
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uusien asukkaiden houkuttelun kärkitoimenpiteet (tonttien alennuskampanja, uudet markkinointitoimenpiteet) on käynnistetty. Karkkilan kaupunki osallistuu Lohjan Asuntomessuille omalla osastollaan. Markkinointiyhteistyösopimusten mukaiset toimenpiteet on käynnissä. Karkkilan asukasluvu 30.6.2021 oli 8734 henkilöä. Nettomuutto 1.1. – 30.6.2021 oli + 38 henkilöä. Luonnollinen väestönkasvu 1.1. – 30.6.2021 oli – 22 henkilöä. Touko-kesäkuussa luonnollinen väestönkasvu kääntyi nousuun + kolmella henkilöllä.</li> <li>2. Matkailijoiden houkuttelutoimet on käynnissä, kärkenä luontomatkailu, Ruukkiympäristö ja kulttuuri sekä kotimaan lähimatkailu. Matka-2021 messut siirtyivät vuodelle 2022. Kestävä Karkkila –ohjelman Kestävän matkailun Karkkila –hanke sekä lähivirkistysalueiden kehittäminen ovat käynnissä.</li> <li>3. Karkkilan tunnettuuden ja vetovoiman kehittämisen seurantaan laaditaan uudet mittarit syksyllä 2021.</li> </ol>
Vastuhenkilö	Kaupunginjohtaja



Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Työpaikkojen määrä kasvaa (KS, KH) / Karkkila on kiinnostava ja helppo paikka sijoittua ja investoida (KS, KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	1. Uusien investointien houkuttelu (yritykset ja työpaikat) 2. Osaamisohjan vahvistaminen (koulutuksen kehittäminen, työllisyyden edistäminen)
Arviointikriteeri/ mittari	1. yrityskannan ja työpaikkojen kehittyminen: yritysten määrän nettokasvu on positiivinen) 2. ammatillisen koulutuksen kehittyminen: uusi yritysälähtöinen koulutusohjelma käynnistyy syksyllä 2022 3. Työttömyyden kehittyminen: työttömyysaste alenee ja työmarkkinatuen kuntaosuus alenee
Toteuma 30.6.2021	1. Investointien houkuttelussa on toteutettu tarvepohjaisia toimenpiteitä. Yritystonttien kehittämissuunnitelman tekeminen on käynnistymässä. Toimitilat (kaupungin ja yksityisten tahojen) on koottu uuteen Tontit ja toimitilat –verkkopalveluun. Karkkilaan perustettiin 1.1.-30.6.2021 yhteensä 30 uutta yritystä, yrityksiä lakkautettiin 7 kpl. Uusien yritysten nettolisäys oli 23 yritystä. Vastaavat tiedot 1.1.-30.6.2020 olivat 27 uutta yritystä ja 6 lakannutta. Nettokasvu oli 21. 2. Osaamisohjan vahvistamisen kärkenä on ammatillisen koulutuksen kehittäminen Karkkilassa. Toisen koulutuslinjan suunnittelu käynnistyi helmikuussa 2021. Koulutusmallin konsepti on suunniteltu kesäkuussa 2021, koulutuksen markkinointi käynnistyy syksyllä 2021. 3. Työttömyys on kääntynyt laskuun. Kesäkuussa 2021 työttömyysaste oli 11,7% kun v. 2020 työttömyysaste oli 15,3%. Työmarkkinatuen kuntaosuusmaksut ovat myös kääntyneet lievään laskuun mutta ovat viime vuoteen verrattuna selvästi korkeammat (v. 2020: 214 860 euroa ja v. 2021: 278 178 euroa). Lukuja selittää pitkäaikaistyöttömyyden hidas vähentyminen sekä poikkeuslailla yrittäjille maksettava työmarkkinatuki. Työllisyydenhoidon kehittämisohjelmatyö on käynnistynyt ja tavoitteena on että ohjelma valmistuu syksyn 2021 aikana.
Vastuuhenkilö	Kaupunginjohtaja

Päämäärä	Organisaation toimintakyky / johtaminen ja prosessit
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Organisaation sisäiset ohjeet ja toimintakäytännöt ovat ajan tasalla (KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	1. Karkkilan kaupungin valmiussuunnitelma on päivitetty 2. Karkkilan kaupungin henkilöstöohjeet on päivitetty ja esimieskoulutusta kehitetty
Arviointikriteeri/ mittari	1. Karkkilan kaupungin valmiussuunnitelma on hyväksytty 2. Karkkilan kaupungin henkilöstöohjeet on hyväksytty kaupunginhallituksessa 3. Esimieskoulutuksen kehittämistoimenpiteet
Toteuma 30.6.2021	1. Valmiussuunnitelma päivitetään syksyllä 2021- 2. Kaupunginhallitus hyväksyi 10.5.2021 § 149 Karkkilan kaupungin henkilöstöpoliittiset linjaukset 2021. 3. Esimieskoulutuksen uutta mallia valmistellaan syksyllä 2021. Esimieskoulutusta on suunniteltu seuraavasti: a) Työkykyjohtaminen ja työhyvinvointi: asiantuntijakoulutus elo-syyskuu 2021. Yhteistyötahot: <u>Ke</u> va & Keski-Uudenmaan työterveys, b) Hallintosääntökoulutus; syksy 2021: kaupungintalon esimiehet & henkilöstö.
Vastuuhenkilö	Kaupunginjohtaja (talousjohtaja)

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Tiloja käytetään monipuolisesti (KS, KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Talouden tasapainotusohjelman osana on toteutettu palveluverkkotarkastelu sekä laadittu palveluverkon kehittämissuunnitelma keväällä 2021.</li> <li>Palveluverkon kehittämistoimenpiteet käynnistetään keväällä 2021.</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	<ol style="list-style-type: none"> <li>Palveluverkkotarkastelu on toteutettu sekä laadittu palveluverkon kehittämissuunnitelma on hyväksytty valtuustossa keväällä 2021.</li> <li>Palveluverkon kehittämistoimenpiteet on käynnistetty keväällä 2021.</li> </ol>
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>Palveluverkon tarkastelu tehtiin osana talouden tasapainotusohjelmaa. Ohjelma hyväksyttiin kesällä 2021.</li> <li>Palveluverkon periaatteet on linjattu keväällä ja kesällä 2021, tarkemmat yksittäiset päätökset tuodaan sovitusti erikseen päätettäväksi toimitelmiin syksystä 2021 alkaen.</li> </ol>
Vastuuhenkilö	Kaupunginjohtaja

Päämäärä	Organisaation toimintakyky / johtaminen ja prosessit
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Organisaation kehittäminen ja resurssien tehokas kohdentaminen (KH) Kehitetään kaupungin työntekijöiden työhyvinvointia ja työssä viihtymistä (KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Päivitetään koko organisaation tehtäväkuvaukset (tavoitteena mielekkäät työnkuvat, selkeät roolitukset ja tehokkaat toimintamallit), vahvassa yhteistyössä (henkilöstön osallistaminen)</li> <li>Kehitetään työssä jaksamista ja työhyvinvointia hyvinvointisuunnitelmien pohjalta</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	Toteutetut toimenpiteet ja niiden vaikuttavuus: Työhyvinvointikyselyn 2022 tulokset ovat parantuneet verrattuna vuoden 2020 tuloksiin
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>Tehtäväkuvaukset ja toimintaprosessien tarkastelu käynnistyy pilotti-kohteilla syksyllä 2021 ja laajennetaan sitten koko organisaatioon. Pilotti-kohteet on sovittu keväällä 2021: hallintoyksikkö, henkilöstöyksikkö ja elinvoiman palvelualue.</li> <li>Työhyvinvointiohjelma on tehty. Kaupunginhallitus hyväksyi 10.5.2021 § 150 henkilöstön työhyvinvointiohjelman vuosille 2020-2022. Työkykyjohtamisen ja työhyvinvoinnin esimieskoulutus on suunniteltu, ja se toteutetaan elo-syyskuun aikana (yhteistyötahoina Keva ja Keski-Uudenmaan työterveys).</li> </ol>
Vastuuhenkilö	Toimialajohtajat, talousjohtaja

Päämäärä	Organisaation toimintakyky / johtaminen ja prosessit
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Kehitetään tiedolla johtamisen käytäntöjä (KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	Kehitetään kaupungin johdon ja päätöksenteon tueksi uusia tiedolla johtamisen toimintoja ja työkaluja. Hyödynnetään digitalisaation mahdollistamia uusia käytäntöjä tiedolla johtamisen tukena.
Arviointikriteeri/ mittari	Toteutetut toimenpiteet ( <i>Digiloikka Karkkilassa –hanke</i> )
Toteuma 30.6.2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut siirretty Monetra Pirkanmaa Oy:lle. Palvelutuotantoon siirtyminen.</li> <li>Kyyhky palvelu tuotannossa varhaiskasvatuksen osalta ja muiden toimialojen osalta tutkitaan käyttökohteita esim. kirjaamo, tilapalvelut ym.</li> <li>Suomi-viestit -lomakkeet on otettu tuotantokäyttöön useassa eri kohteessa (kirjasto, varhaiskasvatus, elinvoima, koulut jne.) ja lomake-editorin käyttökoulutusta on annettu esim. kirjastolle ja annan koulutusta sitä mukaa kun tarvetta ilmenee. Lomakkeiden 'markkinointia' toimialoille tehdään kokoajan.</li> <li>Suomi.fi viestit palvelu on otettu käyttöön usealla toimialalla ja otetaan käyttöön lisää sitä mukaa kun tarvetta ilmenee.</li> <li>Suomi.fi tunnistautuminen otettu käyttöön koulukuljetuksille (kouluun.fi)</li> <li>Kotisivujen muokkaaminen saavutettavuus direktiivin mukaiseksi jatkuu. Osa korjauksista on saatu tehtyä ja värimaailmaa linkeille ja valikoille yritän juuri hahmotella ja esittelen sen päättäjille lähiaikoina. Sen jälkeen Ohjeistetaan toimialojen kotisivupäivittäjiä korjausten loppuun saattamiseksi (syyskuu?)</li> <li>PTV:n vaatimista päivityksistä on lähetetty muistutuksia PTV-päivittäjille. PTV tuntuu olevan suhteellisen suuri haaste meidän päivittäjille, joten lähetän päivittäjille kutsun (lähempänä ajankohtaa) osallistua PTV-klinikkaan 20.11. PTV tietojen päivittäminen tulee jatkumaan Digiloikka -projektin jälkeen</li> <li>Kotisivujen kokonaisuudistaminen siirtyy Digitek-projektiin (pyritään aloittelemaan Digiloikassa, mutta jatkuu Digitekissä) sen jälkeen, kun kaikki korjaukset saavutettavuuden osalta on saatu tehtyä)</li> </ul>
Vastuhenkilö	Talousjohtaja

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila kasvaa kestävästi</b> <b>Optimaalinen omistajapolitiikka</b>
Talousarviovuoden 2021 tavoite	Kaupungin omaisuutta jalostetaan käyttöasteen kautta tuottavammaksi. Palvelutoiminnan kannalta tarpeettomasta kiinteistöomaisuudesta luovutaan.
Arviointikriteeri / mittari	-Taseessa olevien kiinteistöjen käyttöaste (tavoite >90%) -Toimitilastrategian päivittäminen -Kiinteistöjen myyntiohjelman päivittäminen ja toimenpiteiden toteuttaminen (luovutusperiaatteiden määrittäminen, <u>salkutuspäivitys</u> , myyntitavoite ja aikataulu) - Edellyttää palveluverkkosuunnitelmaa
Toteuma 30.6.2021	Palveluverkon tarkastelu tehdään osana talouden tasapainotusohjelmaa. Ohjelman valmistelu on käynnissä ja tuodaan päätöksentekoon kesäkuussa 2021.
Vastuhenkilö	Kaupunkikehitysjohtaja

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila kasvaa kestävästi</b> <b>Viihtyvyyden ja vetovoimaisuuden parantaminen</b> <b>Puistojen hoitoluokitus ja -suunnitelma</b>
Talousarviovuoden 2021 tavoite	Puistojen hoitoluokituksen taustaselvitykset valmiit
Arviointikriteeri / mittari	Puistojen hoitoluokituksen taustaselvitykset valmiit 2021 Puistojen hoitoluokitus ja -suunnitelma valmis 2022
Toteuma 30.6.2021	Selvitykset aloitettu, työtä voidaan jatkaa mahdollisesti oppilastyönä.
Vastuhenkilö	Kaupunkikehitysjohtaja

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila kasvaa kestävästi</b> <b>Viihtyvyyden ja vetovoimaisuuden parantaminen</b> <b>Vähennetään jätevesistä vesistöille aiheutuvaa haittaa parantamalla jätevesien käsittelyä haja-asutusalueella</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 tavoite</b>	Jätevesijärjestelmien uudistamista ja viemäriverkostoon liittymistä lisätään valvontaprojektin avulla – lupien ja viemärisopimusten määrä suurempi kuin vuonna 2020
Arviointikriteeri / mittari	Jätevesijärjestelmän uusimista koskevien lupien ja vanhojen rakennusten viemärisopimusten määrä
Toteuma 30.6.2021	Hanke on vireillä, etenee ja määrät selviävät 3/ovk mennessä.
Vastuuhenkilö	Kaupunkikehitysjohtaja

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Lapsiperheet saavat tukea vanhemmuuteen</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 tavoite</b>	SIB-hankkeen kautta tuetaan nuoria lapsiperheitä heidän arjen haasteissaan, vanhemmuudessaan sekä ohjataan tarvittaessa saatavilla oleviin palveluihin
Arviointikriteeri/mittari	Hankkeessa mukana olevien perheiden lukumäärä, palveluihin osallistumisten määrä/ Karviaisen tilastot
Toteuma 30.6.2021	Karviaisen toimesta lapsiperheiden kartoitus alkanut ja jatkuu edelleen.
Vastuuhenkilö	Sivistysjohtaja

# HYVINVOINTI

## Kasvatus- ja opetuslautakunta

12

Päämäärä	Hyvinvointi
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	Karkkilalaisilla asukkailla on edellytykset hyvään elämään.
Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet	Karkkilaan laaditaan uuden tyyppistä iltapäiväkerhotoimintaa yhteistyössä huoltajien, järjestöjen, seurojen ja yhdistysten kanssa.
Arviointikriteeri/mittari	Lasten ja nuorten päihdekokeilut laskevat. Lasten ja nuorten kokemus omasta hyvinvoinnista kasvaa (hyvinvointikyselyn tulokset)
Toteuma 30.6.2021	Harrastuskerhotoiminta alkanut pilottina helmikuussa (suunnittelutyötä pandemian vuoksi). Toimintaa käynnistetty loppukevään aikaan. Avustuksen käytölle on saatu jatkoaikaa lokakuun loppuun saakka. Toimintamallin ja verkoston rakentaminen valmis. Saatu jatkorahoitusta 5/2022 saakka
Vastuhenkilö	Sivistysjohtaja

# ELINVOIMA

## Kasvatus- ja opetuslautakunta

13

Päämäärä	Elinvoima
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	Jokaisella on lupa olla oma itsensä
Talousarviovuoden 2021 tavoite	Tuetaan lasten ja nuorten yksilöllistä kasvua, oppimistyyliä sekä kannustetaan koulun jälkeisiin vapaa-ajan harrastuksiin
Arviointikriteeri/mittari	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittäminen
Toteuma 30.6.2021	Toiminta alkanut tammikuussa. Työryhmässä mukana sekä alakoulun että yläkoulun opettajia. Alakoulujen yhteinen valmistui kevään aikana.
Vastuhenkilö	Sivistysjohtaja

Päämäärä	Hyvinvointi
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila järjestää ja tuottaa vapaa-ajan palvelut asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannustehokkaasti</b>
<b>Talousarviovuoden 2020 toimenpiteet</b>	Kaupunginhallituksen käynnistämän palveluverkkoselvityksen myötä pyritään optimoimaan tarvittavat tilat sekä nostamaan niiden käyttöasteita. Kulttuurin ja vapaa-ajan palvelualue on kaupungin omistamien tilojen käyttäjä ja palvelualueen yksiköiden tarpeista tuotetaan tietoa selvitystyöryhmälle.
Arviointikriteeri/mittari	Palveluverkkoa kehitetään palveluverkkoselvityksen mukaisesti.
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Palveluverkon tarkastelu tehtiin osana talouden tasapainotusohjelmaa. Ohjelma hyväksyttiin kesällä 2021.</li> <li>2. Palveluverkon periaatteet on linjattu keväällä ja kesällä 2021, tarkemmat yksittäiset päätökset tuodaan sovitusti erikseen päätettäväksi toimielimiin syksystä 2021 alkaen.</li> </ol>
Vastuuhenkilö	Sivistysjohtaja

Päämäärä	Hyvinvointi
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkilalaisilla asukkailla on edellytykset hyvään elämään.</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	Osallistutaan uudentyypisen koulujen iltapäiväkerhotoiminnan ja lapsille harrastusmahdollisuuksien kehittämiseen yhteistyössä lasten huoltajien, yhdistysten järjestöjen ja seurojen kanssa.
Arviointikriteeri/mittari	Kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrä laskee. Lasten ja nuorten päihdekokeilut ja käyttö laskee. Lasten ja nuorten päihdekokeilut laskevat. Lasten ja nuorten kokemus omasta hyvinvoinnista kasvaa (hyvinvointikyselyn tulokset)
Toteuma 30.6.2021	Harrastuskerhotoiminta alkanut pilottina helmikuussa (suunnittelutyötä pandemian vuoksi). Toimintaa käynnistetty loppukevään aikaan. Avustuksen käytölle on saatu jatkoaikaa lokakuun loppuun saakka. Toimintamallin ja verkoston rakentaminen valmis. Saatu jatkorahoitusta 5/2022 saakka
Vastuuhenkilö	Sivistysjohtaja

Päämäärä	Asuminen
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Kuntalaisen arki on sujuvaa (KS, KH) / Karkkilan saavutettavuus on parantunut</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Toteutetaan Karkkilan joukkoliikenteen kehittämissuunnitelman toimenpiteitä.</li> <li>2. Edistetään VT2:n kehittämistä edunvalonnallisin toimenpitein.</li> <li>3. Edistetään Karkkilan alueen tietoliikenneyhteyksien kehittymistä.</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	Toteutetut toimenpiteet ja niiden vaikuttavuus.
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kehittämisohjelman mukaisia toimenpiteitä on toteutettu. Karkkilan kaupungin joukkoliikennesuunnittelija aloitti 1.6.2021. Kaupunki osallistui Länsi-Uudenmaan kuntien yhteiseen kesäliikenteen kilpailutukseen ja hankintaan maaliskuussa 2021. Touko-kesäkuussa 2021 kilpailutettiin syksyn liikennehankintoja.</li> <li>2. VT2:n kehittämistä on edistetty yhteistyössä muiden alueiden kanssa.</li> </ol>
Vastuhenkilö	Kaupunginjohtaja

Päämäärä	Asuminen
Valtuustokauden 2017-2021 tavoite	<b>Karkkila kehittyy asuin-, asiointi-, etätyöpaikka- ja etäopiskelukeskukseksi (KS, KH)</b>
<b>Talousarviovuoden 2021 toimenpiteet</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kehitetään etätyömahdollisuuksia ja etäopiskelutarjontaa sekä tilaratkaisuja.</li> <li>2. Toteutetaan aktiivisesti etätyömahdollisuuksien markkinointitoimenpiteitä.</li> </ol>
Arviointikriteeri/ mittari	Tehdyt toimenpiteet ja niiden vaikuttavuus
Toteuma 30.6.2021	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Etätyön konseptointia ja etätyömahdollisuuksia ja on vahvistettu avaamalla kaupungintalolle aiemman yhden tilan lisäksi toinen etätyötila.</li> <li>2. Etätyön tekeminen Karkkilassa tulee osaksi Karkkilan kaupungin vuoden 2021 vetovoiman vahvistamiseksi ja tunnettuuden kehittämiseksi toteutettavaa laajaa <u>imagokamppanjaa</u>. Kampanjan kilpailutus toteutettiin keväällä 2021 ja sen toimenpiteet käynnistyivät kesällä 2021.</li> </ol>
Vastuhenkilö	Kaupunginjohtaja, sivistysjohtaja