

Suunnitelma Karkkilan kaupungin palvelurakenteiden muuttamisesta 14.6.2021

Eero Laesterä HT, Aki Viitasaari HTM

FCG.



Sisällys

- 01 Yleistä palvelurakenteista
- 02 Väestön kehitys koko kunnassa ja kunnan osissa
- 03 Palvelurakenteen kustannus
- 04 Mekanistinen sopeuttaminen
- 05 Painelaskenta – sopeutustarve palveluverkosta
- 06 Nykyinen ja uusi palvelurakenne
- 07 Palveluverkon sopeutuksen vaikutus talouden sopeutukseen

01 Yleistä palvelurakenteista

- Kuntien palvelurakennesuunnitelmat keskittyvät yleensä vain siihen, mihin palvelupisteet fyysisesti sijoittuvat. Tällaisen fyysisen tarkastelun seurauksena voidaan järjestellä uudelleen juuri näihin palveluihin liittyvän henkilöstön asema ja esimerkiksi mahdollinen jäljelle jäävä tukipalveluverkosto. Usein käy niin, että palveluverkon selvittämistä vaaditaan, mutta koska sen päättäminen on poliittisesti vaikeaa, todetaan, että muuhunkaan poliittisesti vaikeaan ei voida puuttua. Ja tästä seuraa, että muihinkaan sopeuttaviin asioihin ei uskalleta puuttua, vaikka sopeuttavaa olisi muuallakin.
- Fyysistä palvelurakennetta tarkastellaan useista näkökulmista: otetaan huomioon nykyinen palveluntarve ja tilojen käyttö- ja täyttöaste, tukipalveluiden järkevyyt, tilojen kunto ja korjaustarve ja yhteydet muihin palveluihin. Myös tilakustannus - vuokratilat vaikuttavat.
- Tilojen toiminnallisuus, mahdollisuus vastata tarpeeseen tulevaisuudessa, riittävä laatu ja monipuolisuus on otettava huomioon - kouluissa olisi hyvä olla esimerkiksi liikuntatila tai oma ruokailutila. Koulua, jonka alueelta lapset loppuvat, ei kannata enää korjata. Nykypäivänä ja tulevaisuudessa tilojen energiatehokkuus ja energian vihreys ovat keskeisiä tekijöitä. Tässä dokumentissa keskitytään fyysiseen palvelurakenteeseen, mutta kantaa otetaan lyhyesti myös henkilöstörakenteeseen, tämä tarkoittaa sekä henkilöstön tarkoituksenmukaista määrää mutta myös laatua.
- Palvelurakenne voi kuvata myös tapoja järjestää kuntalaisten palvelut - monituottajamalli. Karkkila on pieni ja kompakti kaupunki, jonne saadaan tarvittaessa hankittua palveluita myös ostopalveluina. Esitetään harkittavaksi ostopalveluiden lisäämistä markkinatilanteen mukaan. Tämä edellyttää oman tuotannon kustannusten vähentämistä. Elinkeinopalveluissa taas niiden takaisin kaupungille ottaminen näyttäytyy hyvänä vaihtoehtona. Palveluita voidaan rakenteellisesti järjestää muiden kuntien ja yhteistoiminta-alueiden kesken. Ympäristöpalveluissa kuntayhteistyö voisi tuoda etuja nykytilanteeseen verrattuna.
- Karkkilassa tulisi siirtää vuokratiloista palvelut ensisijassa kaupungintalolle ja toissijaisesti kaikki mahdolliset palvelut omista tiloista kaupungintalolle. Kaupungintalon palvelut ja tilajärjestelyt tulisi kehittää mahdollisimman paljon siihen suuntaan, että töissä voidaan entistä enemmän käyttää hyväksi tietotekniikkaa ja suosia etäratkaisuja.

Yleistä palvelurakenteista ja kuntataloudesta

- ✓ Kaikilla kunnilla on jo olemassa oleva palvelurakenne, joka on muotoutunut vastaamaan pääosin niiden pakollisista ja lakisääteisistä tehtävistä johtuvia vaatimuksia.
- ✓ Palvelurakenteen olennainen osa ovat fyysiset rakenteet, kuten kiinteistöt ja toimitilat, joissa palveluja tuotetaan.
- ✓ Palvelurakennetta ei yleensä koskaan voida rakentaa ”nollasta” uudelleen, vaan palvelurakenteiden muutokset voidaan toteuttaa vähin erin pienempinä muutoksina.
- ✓ Ajatus, että kunnan palvelurakenne voitaisiin uudistaa ns. puhtaalta pöydältä kokonaan, on pelkästään teoreettinen. Käytännössä se ei ole mahdollista. Kärjistetysti voi sanoa, että kunta on palvelurakenteensa vanki – toisin kuin esim. yritykset, jotka voivat tehdä suuria muutoksia rakenteisiinsa nopeasti tai vaikka lopettaa koko toiminnan.
- ✓ Karkkilan kaupungin suuri velkaantuneisuus vielä korostaa sitä, että suuria investointeja kerralla vaativat palvelurakenteen muutoshankkeet eivät voi tulla kyseeseen.
- ✓ Pienilläkin yksittäisillä palvelurakenteiden muutoksilla voi kuitenkin olla kokonaisuutena suurikin merkitys taloustilanteen tervehtymiseen, kun samalla saadaan muita kustannuseriä vähennettyä.
- ✓ Tässä selvityksessä nostetaan esille Karkkilan palvelurakenteisiin ja –verkkoihin kohdistettavia muutosmahdollisuuksia, joilla vastataan asukasmäärän ja sitä myötä palvelutarpeen vähenemiseen ja joilla kustannuksia voidaan alentaa.

02 Väestön kehitys koko kunnassa ja kunnan osissa

Väestö nyt ja ennuste

Karkkila	2011	2016	2020	2025	2030	2040	2011-20	2011-20/v	2011-20	2011-20/v	2020-25	2020-25/v	2020-25	2020-25/v
Asukasluku	9 190	8 911	8 696	8 378	8 192	7 989	-494	-55	-5,4 %	-0,6 %	-318	-64	-3,7 %	-0,7 %
0-5 päivähoito	628	526	384	332	315	303	-244	-27	-38,9 %	-4,3 %	-52	-7	-13,5 %	-1,9 %
6 esiopetus	108	99	78	62	59	55	-30	-3	-27,8 %	-3,1 %	-16	-2	-20,5 %	-2,9 %
7-12 alakoulu	648	664	614	485	380	356	-34	-4	-5,2 %	-0,6 %	-129	-18	-21,0 %	-3,0 %
13-15 yläkoulu	275	315	332	289	249	189	57	6	20,7 %	2,3 %	-43	-6	-13,0 %	-1,9 %
16-18 lukio/toinen aste	323	286	328	305	250	185	5	1	1,5 %	0,2 %	-23	-3	-7,0 %	-1,0 %
19-23 nuoret työikäiset ja op	405	330	332	314	316	231	-73	-8	-18,0 %	-2,0 %	-18	-3	-5,4 %	-0,8 %
24-64 työssäkäyvät	5 012	4 578	4 303	4 074	3 932	3 786	-709	-79	-14,1 %	-1,6 %	-229	-33	-5,3 %	-0,8 %
65-74 eläkkeelle siirtyneet	949	1 220	1 355	1 281	1 254	1 207	406	45	42,8 %	4,8 %	-74	-11	-5,5 %	-0,8 %
75-84 eläkkeellä olevat	594	584	673	943	1 074	1 061	79	9	13,3 %	1,5 %	270	39	40,1 %	5,7 %
85... ikääntyneet	248	309	297	293	363	616	49	5	19,8 %	2,2 %	-4	-1	-1,3 %	-0,2 %
Huoltosuhte	2011	2016	2020	2025	2030	2040	2011-20	2011-20/v	2011-20	2011-20/v	2020-25	2020-25/v	2020-25	2020-25/v
Karkkila	57,7	68,1	71,4	74,7	78,6	87,3	14	2	23,9 %	2,7 %	3	0	4,6 %	0,7 %
Verrokkit	62,8	72,6	79,6	84,8	89,4	93,0	17	2	26,6 %	3,0 %	5	1	6,6 %	0,9 %
Kuntien ka	62,7	72,8	80,0	86,5	91,9	95,8	17	2	27,5 %	3,1 %	7	1	8,1 %	1,2 %
Mediaani-ikä	2011	2016	2020	2025	2030	2040	2011-20	2011-20/v	2011-20	2011-20/v	2020-25	2020-25/v	2020-25	2020-25/v
Karkkila	44,0	46,0	48,0	51,0	53,0	56,0	4	0	9,1 %	1,0 %	3	0	6,3 %	0,9 %
Verrokkit ka	45,8	47,5	49,1	50,7	52,0	53,2	3	0	7,3 %	0,8 %	2	0	3,1 %	0,4 %
Koko maa ka	46,4	48,3	50,0	51,6	53,0	54,2	4	0	7,8 %	0,9 %	2	0	3,3 %	0,5 %
Asl.	2021M03*		8 696											

- Tilastokeskus arvioi asukasluvun laskun jatkuvan nykytasolla vuoteen 2025 mennessä. Vuositasolla ennakoitu lasku olisi -0,7 %:a.
- Työikäisten määrä laskisi ennusteen mukaan vuoteen 2025 mennessä 229 hengellä.
- Päivähoito-, esikoulu-, peruskoulu- ja lukio/toisen asteen ikäisten määrien ennustetaan laskevan vuoteen 2025 mennessä.
- Kaikkien muiden ikäluokkien, paitsi 65-74 –vuotiaiden, määrien odotetaan hiukan laskevan.
- Huoltosuhte (työvoiman ulkopuolella olevien suhde työvoimaan) on koko maan ja verrokkien tasoa parempi. Sen ennustetaan kuitenkin heikkenevän.
- Mediaani-ikä on sekä verrokkia että koko maata hiukan alhaisempi, mutta Karkkilan mediaani-ikä ennustetaan nousevan nopeammin.

Karkkilan kaupunginosat/kylät

Nollavuotiaat									Päivähoito									Eskarit								
KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos
224 Karkkila	103	88	74	72	51	44	42	-46	224 Karkkila	541	464	452	421	407	367	342	-122	224 Karkkila	114	118	99	101	83	95	78	-40
2241 Karkkila	76	69	60	55	42	35	31	-38	2241 Karkkila	396	356	349	330	318	294	264	-92	2241 Karkkila	83	90	73	79	67	76	59	-31
224101 Keskusta	23	29	23	22	20	10	9	-20	224101 Keskusta	129	126	125	119	123	116	99	-27	224101 Keskusta	26	29	23	29	22	31	26	-3
224102 Toivike-Polari	16	7	10	11	9	8	9	2	224102 Toivike-Polari	68	78	69	60	61	56	45	-33	224102 Toivike-Polari	7	15	16	21	9	11	10	-5
224103 Haukkamäki	21	19	13	11	6	7	5	-14	224103 Haukkamäki	104	84	90	82	70	63	61	-23	224103 Haukkamäki	26	19	16	17	22	20	11	-8
224104 Vattola	12	10	9	11	5	5	6	-4	224104 Vattola	61	44	41	44	47	40	41	-3	224104 Vattola	21	16	14	8	7	8	7	-9
224105 Tuorila	4	4	5	0	2	5	2	-2	224105 Tuorila	34	24	24	25	17	19	18	-6	224105 Tuorila	3	11	4	4	7	6	5	-6
2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	4	2	2	0	0	1	2	0	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	26	8	7	8	6	4	6	-2	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	9	3	4	1	2	0	1	-2
224206 224206	4	2	2	0	0	1	2	0	224206 224206	26	8	7	8	6	4	6	-2	224206 224206	9	3	4	1	2	0	1	-2
2243 Siikala-Vuotinainen	6	4	4	4	3	0	2	-2	2243 Siikala-Vuotinainen	25	25	24	22	23	18	19	-6	2243 Siikala-Vuotinainen	2	6	5	7	3	5	3	-3
224307 224307	6	4	4	4	3	0	2	-2	224307 224307	25	25	24	22	23	18	19	-6	224307 224307	2	6	5	7	3	5	3	-3
2244 Ahmoo	16	9	6	12	6	5	5	-4	2244 Ahmoo	71	52	50	44	47	43	42	-10	2244 Ahmoo	14	14	13	12	6	10	12	-2
224408 Ahmoo	7	8	3	8	6	1	3	-5	224408 Ahmoo	35	29	34	29	33	31	29	0	224408 Ahmoo	8	7	4	7	3	8	10	3
2245 Haavisto-Vaskijärvi	1	4	2	1	0	3	1	-3	2245 Haavisto-Vaskijärvi	21	18	18	12	11	8	11	-7	2245 Haavisto-Vaskijärvi	6	5	3	2	3	4	3	-2
224510 224510	0	0	1	0	0	0	0	0	224510 224510	3	7	5	4	3	3	2	-5	224510 224510	2	1	1	0	1	0	2	1
224511 224511	1	4	1	1	0	3	1	-3	224511 224511	18	11	13	8	8	5	9	-2	224511 224511	4	4	2	2	2	4	1	-3
224999999 224 tuntematon	0	0	0	0	0	0	1	1	224999999 224 tuntematon	2	5	4	5	2	0	0	-5	224999999 224 tuntematon	0	0	1	0	2	0	0	0

- Nollavuotiaiden määrä Karkkilassa on suorastaan romahtanut vuodesta 2015 vuoteen 2020. Tämä johtaa lyhyelläkin tähtämellä siihen, että kaikissa kaupunginosissa tarve päivähoitoon vähenee. Tarve kasvaa ainoastaan vain silloin, jos kaupunkiin saadaan muuttoliikettä, joka tuo tullessaan varhaiskasvatukseen lapsia.
- Päivähoidossa 4-7 lapsen vähennys merkitsee pelkästään henkilöstökulujen osalta vähintään n. 40.000 euron sopeutusmahdollisuutta ja –velvoitetta, kun kaupungin taloustilanne on heikko.
- Päivähoidossa lasten määrän alenema vaikuttaa palveluverkkoa supistavasti – ja palveluita keskittävästi.
- Karkkilan tapaisen kaupungin, joka on sijainniltaan lähellä PK-seutua, pitäisi käyttää päivähoitossa paisuntasäiliönä myös yksityistä päivähoitoa. Se siirtäisi riskiä palvelun tarjonnasta kaupungilta ja poistaisi kaupungilta myös kiinteistöriskiä.

Karkkilan kaupunginosat/kylät

Alakoulu									Yläkoulu									II-aste								
KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos
224 Karkkila	632	650	664	643	641	628	614	-36	224 Karkkila	294	314	315	327	331	329	332	18	224 Karkkila	347	271	286	308	300	311	328	57
2241 Karkkila	490	483	488	471	476	473	473	-10	2241 Karkkila	220	255	252	253	242	237	239	-16	2241 Karkkila	266	209	217	244	250	249	252	43
224101 Keskusta	162	158	146	148	154	155	157	-1	224101 Keskusta	76	89	80	85	81	76	84	-5	224101 Keskusta	121	80	79	93	98	108	102	22
224102 Toivike-Polari	82	63	63	72	83	82	86	23	224102 Toivike-Polari	32	38	44	31	26	32	31	-7	224102 Toivike-Polari	30	31	36	44	41	32	30	-1
224103 Haukkamäki	100	129	138	124	113	115	112	-17	224103 Haukkamäki	53	54	47	53	64	69	68	14	224103 Haukkamäki	58	49	51	51	45	42	45	-4
224104 Vattola	94	87	95	86	83	75	76	-11	224104 Vattola	44	51	55	64	51	44	38	-13	224104 Vattola	36	37	36	39	49	44	54	17
224105 Tuorila	52	46	46	41	43	46	42	-4	224105 Tuorila	15	23	26	20	20	16	18	-5	224105 Tuorila	21	12	15	17	17	23	21	9
2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	16	39	38	28	21	19	11	-28	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	10	7	14	19	20	20	18	11	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	14	8	8	8	4	9	18	10
224206 224206	16	39	38	28	21	19	11	-28	224206 224206	10	7	14	19	20	20	18	11	224206 224206	14	8	8	8	4	9	18	10
2243 Siikala-Vuotinainen	17	15	24	28	34	30	35	20	2243 Siikala-Vuotinainen	15	5	2	4	6	9	13	8	2243 Siikala-Vuotinainen	16	15	11	11	6	5	6	-9
224307 224307	17	15	24	28	34	30	35	20	224307 224307	15	5	2	4	6	9	13	8	224307 224307	16	15	11	11	6	5	6	-9
2244 Ahmoo	82	89	87	89	84	79	70	-19	2244 Ahmoo	40	31	31	35	51	45	47	16	2244 Ahmoo	38	33	43	34	27	34	37	4
224408 Ahmoo	51	39	41	42	44	43	43	4	224408 Ahmoo	32	18	14	14	27	26	27	9	224408 Ahmoo	27	26	28	21	15	18	19	-7
2245 Haavisto-Vaskijärvi	25	20	22	22	21	24	23	3	2245 Haavisto-Vaskijärvi	7	12	12	13	9	10	10	-2	2245 Haavisto-Vaskijärvi	9	5	6	7	9	10	8	3
224510 224510	5	6	7	7	6	8	6	0	224510 224510	1	2	1	3	1	2	3	1	224510 224510	4	0	0	1	0	0	0	0
224511 224511	20	14	15	15	15	16	17	3	224511 224511	6	10	11	10	8	8	7	-3	224511 224511	5	5	6	6	9	10	8	3
224999999 224 tuntematon	2	4	5	5	5	3	2	-2	224999999 224 tuntematon	2	4	4	3	3	8	5	1	224999999 224 tuntematon	4	1	1	4	4	4	4	7

- Alakouluikäisissä palvelutarve on kasvanut Toivike-Polarissa, Siikala-Vuotinaisissa, Ahmoossa ja Haavisto-Vaskijärvellä.
- Muissa kaupunginosissa alakouluikäisten palvelutarve on vähentynyt.
- Yläkouluikäisissä vuosien 2015 ja 2020 välillä ei ole tapahtunut suurta muutosta. Sama pätee toisen asteen kouluikäisiin, joiden määrä on jopa kasvanut joissakin kaupunginosissa.

Karkkilan kaupunginosat/kylät

Työikäiset									64-75 vuotiaat									Yli 74								
KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos	KYLATUNNUS	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Muutos
224 Karkkila	5 469	5 018	4 908	4 843	4 737	4 677	4 635	-383	224 Karkkila	878	1 179	1 220	1 289	1 320	1 341	1 355	176	224 Karkkila	831	867	893	896	908	922	970	103
2241 Karkkila	4 178	3 818	3 722	3 659	3 581	3 539	3 506	-312	2241 Karkkila	720	934	962	1 015	1 035	1 049	1 062	128	2241 Karkkila	692	737	767	769	774	789	830	93
224101 Keskusta	1 716	1 558	1 534	1 503	1 472	1 473	1 488	-70	224101 Keskusta	356	412	439	460	468	481	502	90	224101 Keskusta	526	532	535	519	510	509	522	-10
224102 Toivike-Polari	770	654	631	623	636	622	591	-63	224102 Toivike-Polari	124	179	170	192	183	179	173	-6	224102 Toivike-Polari	54	70	81	82	86	92	101	31
224103 Haukkämäki	886	839	809	785	749	736	730	-109	224103 Haukkämäki	118	154	165	172	194	195	192	38	224103 Haukkämäki	49	64	71	81	85	91	103	39
224104 Vattola	569	519	500	514	496	482	471	-48	224104 Vattola	87	129	127	125	125	127	131	2	224104 Vattola	53	55	63	65	67	70	72	17
224105 Tuorila	237	248	248	234	228	226	226	-22	224105 Tuorila	35	60	61	66	65	67	64	4	224105 Tuorila	10	16	17	22	26	27	32	16
2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	190	160	162	161	156	159	160	0	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	29	39	41	41	42	41	41	2	2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	14	19	24	27	28	25	27	8
224206 224206	190	160	162	161	156	159	160	0	224206 224206	29	39	41	41	42	41	41	2	224206 224206	14	19	24	27	28	25	27	8
2243 Siikala-Vuotinainen	294	245	241	237	232	220	224	-21	2243 Siikala-Vuotinainen	38	59	66	72	75	77	75	16	2243 Siikala-Vuotinainen	41	39	31	31	31	32	36	-3
224307 224307	294	245	241	237	232	220	224	-21	224307 224307	38	59	66	72	75	77	75	16	224307 224307	41	39	31	31	31	32	36	-3
2244 Ahmoo	537	518	514	526	522	511	494	-24	2244 Ahmoo	59	101	107	110	110	113	115	14	2244 Ahmoo	39	36	35	36	40	43	45	9
224408 Ahmoo	349	350	337	338	337	327	312	-38	224408 Ahmoo	42	70	75	79	78	78	81	11	224408 Ahmoo	25	19	20	20	25	27	29	10
2245 Haavisto-Vaskijärvi	198	187	175	172	174	176	172	-15	2245 Haavisto-Vaskijärvi	25	36	33	39	42	47	48	12	2245 Haavisto-Vaskijärvi	33	28	28	25	26	28	28	0
224510 224510	60	63	58	59	56	56	56	-7	224510 224510	10	11	8	10	13	15	15	4	224510 224510	14	12	13	13	13	14	15	3
224511 224511	138	124	117	113	118	120	116	-8	224511 224511	15	25	25	29	29	32	33	8	224511 224511	19	16	15	12	13	14	13	-3
224999999 224 tuntematon	72	90	94	88	72	72	79	-11	224999999 224 tuntematon	7	10	11	12	16	14	14	4	224999999 224 tuntematon	12	8	8	8	9	5	4	-4

- Työikäisten määrä on vähentynyt lähes kaikissa kaupunginosissa vuodesta 2015 vuoteen 2020.
- 64-75 –vuotiaiden määrä taas on lähes kaikissa kaupunginosissa kasvanut.
- Myös yli 74 –vuotiaiden määrä on lähes kaikissa kaupunginosissa kasvanut.
- Työikäisten palveluverkko rajoittuu liikuntapalveluihin ja muihin vapaa-aikatoimen palveluihin, erityisesti kirjaston ja työväenopiston palveluihin. Palveluverkkoa on myös museolla.

Karkkilan kaupunginosat/kylät

KYLATUNNUS	Kaikki yhteensä							Muutos
	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
224 Karkkila	9 209	8 969	8 911	8 900	8 778	8 714	8 696	-273
2241 Karkkila	7 121	6 951	6 890	6 875	6 785	6 741	6 716	-235
224101 Keskusta	3 135	3 013	2 984	2 978	2 948	2 959	2 989	-24
224102 Toivike-Polari	1 183	1 135	1 120	1 136	1 134	1 114	1 076	-59
224103 Haukkamäki	1 415	1 411	1 400	1 376	1 348	1 338	1 327	-84
224104 Vattola	977	948	940	956	930	895	896	-52
224105 Tuorila	411	444	446	429	425	435	428	-16
2242 Alimmainen-Kylmäkorpi	312	285	300	293	279	278	284	-1
224206 224206	312	285	300	293	279	278	284	-1
2243 Siikala-Vuotinainen	454	413	408	416	413	396	413	0
224307 224307	454	413	408	416	413	396	413	0
2244 Ahmoo	896	883	886	898	893	883	867	-16
224408 Ahmoo	576	566	556	558	568	559	553	-13
2245 Haavisto-Vaskijärvi	325	315	299	293	295	310	304	-11
224510 224510	99	102	94	97	93	98	99	-3
224511 224511	226	213	205	196	202	212	205	-8
224999999 224 tuntematon	101	122	128	125	113	106	112	-10

- Kun tarkastellaan väestöä kokonaisuutena, on kaikissa kaupunginosissa Siikala-Vuotinaista lukuun ottamatta väestön määrä laskenut.
- Mikä merkitys tällä kokonaisuudella on tai olisi pitänyt olla palveluiden kannalta?
- Voidaanko olettaa, että olemassa olevat palvelut kääntävät pitkän, menneen kehityksen?
- Vai pitäisikö palveluja jotenkin sopeuttaa vähentyneitä asukasmäärää ja uutta tulotasoa vastaavaksi?
- Kun asukasmäärä vähenee, valtionosuudet vähenevät ja yleensä myös verotulot ja asiakasmaksut.

Johtopäätöksiä

- Kokonaisuuden kannalta on tunnistettava, että kaupungin alueella vallitseva palvelurakenne ei ole edistänyt yhdessäkään kaupunginosassa ainakaan väestönkasvua.
- Jos kaupunki kaavoittaa tästä eteenpäin tonttimaata, on jollakin aikajaksolla tunnistettava ja tunnustettava palveluverkon realistisuus.
- Kokonaisuutena tarjottavien palvelujen rakennetta on muutettava ja määrää on vähennettävä, jotta kustannuksia, erityisesti seinistä aiheutuvia kustannuksia saadaan alenemaan.

03 Palvelurakenteen kustannus

Nettomenojen kehitys vuosina 2013-2019

- Samankokoisiin taajaan asuttuihin kuntiin verrattuna Karkkilan palvelurakenteen yksikkökustannus euroa/asukas on edullinen.
- Kun tarkastelujoukkoa supistetaan, havaitaan, että poikkeamia on seuraavissa palveluissa:
 - Yleishallinto
 - Päivähoito
 - Esiopetus
 - Perusopetus
 - Lukio-opetus
 - Kansalais-/työväenopisto
 - Nuorisotoimi
 - Museotoimi
- Näiden poikkeamien summa on noin 3,2 M€.
- Karkkilan sisäiset vuokrat ovat melko suuret (ja muut vyörytyskulut), myynti- ja maksutuotot ovat verraten pienet.

Karkkila muiden kuntien kustannusrakenteena (Karkkilan väestörakenteeseen kohdistetaan verrokkien nettokäyttö- kustannukset → Vihti Karkkilana, Lohja Karkkilana jne)

Tarkastelujoukossa Karkkilan oma nettokäyttökustannus on kaikkein kallein – jopa Karkkilan omalla veroprocentilla laskettuna → rakenne on liian laaja, ja monipuolinen sekä laadukas !!!

Nettomenot per ikäryhmään kuuluva	kp/ikäryhmä tarkasteltava kunta	Karkkila	Lohja	Vihti	Oulainen	Asikkala	Hattula	Laitila	Nakkila	Keminmaa	Mäntsälä	Koko maa
Alle 6 -vuotiaat	411	-6 228	-6 551	-7 527	-5 000	-6 540	-5 681	-5 641	-4 723	-4 124	-7 343	-6 339
6-vuotiaat	95	-2 460	-3 673	-6 503	-2 762	-1 091	-479	1 473	-2 255	-1 384	-1 280	-2 564
Alakoulu	628	-7 187	-7 119	-6 645	-6 125	-5 436	-5 251	-6 428	-5 915	-6 910	-7 373	-6 314
Yläkoulu	329	-1 794	-1 862	-1 407	-836	-175	-85	-1 148	-656	-1 695	-2 107	-1 119
II aste 16-18 v.	311	-1 831	-1 682	-1 698	-134	-1 806	-3 310	-885	-543	-1 160	-1 452	-1 806
19-24	371	-2 175	-2 334	-2 750	-1 117	-2 148	-2 872	-729	-1 844	-2 205	-1 856	-2 250
25-64	4 306	1 684	2 195	2 213	2 280	2 028	1 715	2 214	1 833	2 441	2 605	2 191
65-74	1 341	-301	-125	-276	-719	-101	-518	-665	-512	-647	-685	-323
75-84	615	-1 946	-1 691	-1 926	-3 335	-1 453	-1 602	-3 259	-2 116	-2 832	-3 426	-2 345
85-...	307	440	504	1 196	-4 130	1 202	1 649	-3 623	-1 335	-1 941	-4 220	-1 366
Kaikki yht	8 714	-400	-194	-327	-444	38	-280	-233	-229	-146	-438	-185

	kp/ikäryhmä tarkasteltava kunta	Karkkila itsenään	Lohja	Vihti	Oulainen	Asikkala	Hattula	Laitila	Nakkila	Keminmaa	Mäntsälä	...Suomena
Alle 6 -vuotiaat	411	-2 559 803	-2 692 334	-3 093 617	-2 055 144	-2 687 848	-2 334 997	-2 318 513	-1 941 272	-1 694 939	-3 017 865	-2 605 385
6-vuotiaat	95	-233 738	-348 891	-617 754	-262 405	-103 619	-45 466	139 941	-214 241	-131 487	-121 560	-243 627
Alakoulu	628	-4 513 151	-4 470 752	-4 172 869	-3 846 659	-3 413 598	-3 297 428	-4 036 884	-3 714 680	-4 339 291	-4 630 103	-3 965 323
Yläkoulu	329	-590 273	-612 659	-462 774	-275 006	-57 622	-27 917	-377 654	-215 943	-557 575	-693 362	-368 043
II aste 16-18 v.	311	-569 371	-523 214	-528 108	-41 604	-561 798	-1 029 443	-275 385	-168 795	-360 735	-451 558	-561 585
19-24	371	-806 884	-865 986	-1 020 253	-414 526	-796 991	-1 065 568	-270 438	-684 176	-817 922	-688 664	-834 857
25-64	4 306	7 250 798	9 452 841	9 527 549	9 819 457	8 733 186	7 386 633	9 534 053	7 894 746	10 511 416	11 219 037	9 434 627
65-74	1 341	-403 528	-167 031	-370 121	-964 443	-135 957	-694 997	-892 081	-686 362	-867 445	-918 902	-432 810
75-84	615	-1 196 681	-1 039 928	-1 184 384	-2 050 971	-893 319	-985 354	-2 004 013	-1 301 495	-1 741 711	-2 107 105	-1 442 090
85-...	307	134 931	154 595	367 226	-1 267 847	369 121	506 093	-1 112 276	-409 804	-595 882	-1 295 679	-419 419
Kaikki yht	8 714	-3 487 700	-1 113 359	-1 555 105	-1 359 151	451 554	-1 588 445	-1 613 252	-1 442 023	-595 570	-2 705 761	-1 438 512

Ikäryhmä 25-64 poistettuna		-10 738 498	-10 566 200	-11 082 654	-11 178 607	-8 281 631	-8 975 078	-11 147 305	-9 336 769	-11 106 986	-13 924 799	-10 873 139
-----------------------------------	--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Veroprocentti 2020		20,75	20,50	20,50	22,00	20,75	20,75	20,75	21,25	21,25	20,50	
Veroprocentilla kerätään tuloja 2020		1 316 337	8 250 390	5 608 146	997 273	1 219 084	1 629 707	1 268 096	826 541	1 448 706	3 552 732	
Tarkastelukunnan veroprocentilla			2 062 598	1 402 037	-1 246 591	0	0	0	-413 271	-724 353	888 183	
Tulos tarkastelukunnan veroprocentilla		-3 487 700	949 238	-153 068	-2 605 742	451 554	-1 588 445	-1 613 252	-1 855 294	-1 319 923	-1 817 578	
Rahoitus, netto		-388 000	-209 000	-355 000	1 610 000	107 000	82 000	2 000	49 000	185 000	1 351 000	
Rahoitus otettuna huomioon		-3 875 700	740 238	-508 068	-995 742	558 554	-1 506 445	-1 611 252	-1 806 294	-1 134 923	-466 578	

04 Mekanistinen sopeutuminen

Mekanistinen sopeutuminen lasten ja nuorten palvelut ja ikääntyneiden palvelut

Karkkila	2018	2020	2025	2030	Muutos 2018 - 2030	Muutos-%
0-vuotiaat	51	55	50	48	-3	-6 %
1-6 -vuotiaat, varhaiskasvatus	490	433	344	326	-164	-33 %
7-12 alakoulu	641	596	485	380	-261	-41 %
13-15 yläkoulu	331	327	289	249	-82	-25 %
16-18 lukio/toinen aste	300	303	305	250	-50	-17 %
19-23 nuoret työkäiset ja opiskelijat	326	323	314	316	-10	-3 %
24-64 työssäkäyvät	4 411	4 307	4 074	3 932	-479	-11 %
65-74 eläkkeelle siirtyneet	1 320	1 338	1 281	1 254	-66	-5 %
75-84 eläkkeellä olevat	610	676	943	1 074	464	76 %
85... ikääntyneet	298	281	293	363	65	22 %
Kaikki yhteensä	8 778	8 639	8 378	8 192	-586	-7 %
				kpl	euroa	
Varhaiskasvatuksen palveluntarpeen muutos / opettajat 2018-2030				-20	-768 834	
Alakoulu, palveluntarpeen muutos, opettajat				-13	-750 375	
			Yht.	-33	-1 519 209	
	2018-2030					
Työssäkäyvien muutos kpl	-479					
Eläikäisten määrän muutos kpl	463					
Yli 75-vuotiaiden määrän muutos	529			kpl	euroa	
				Minimi	Maksimi	minimi
Kasvusta julkiseen palveluun 27-31%				143	164	
Kasvusta tehostettuun palveluun 6-7%				32	37	
--> Hoitajien määrän tarpeen kasvu				22	26	839 840
Säännöllinen kotihoito 13-14%				69	74	
--> Hoitajien määrän tarpeen kasvu				8	8	288 834
Hoitajatarpeen muutos				30	34	1 128 674
Omaishoidon tuelle 6-7%, '-->omaishoidon tuen kasvu				32	37	1 290 866

- Kun tarkastellaan pelkästään varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluiden tarpeen muutosta, havaitaan, että nykyisen väestöennusteen perusteella lähimmän kymmenen vuoden kuluessa varhaiskasvatus- ja esiopetusikäisten määrän aleneman vuoksi esimerkiksi opettajien määrän vähenemä voisi olla jopa 20 henkilötyövuotta, perusopetuksen alakoulun kohdalla opettajien määrän vähenemä voisi olla 13 HTV – yhteenlasketun sopeutumisen euromäärä voisi olla 1,5 M€. Tämän lisäksi tulisi muutoksia myös yläkouluun ja toiselle asteelle, mutta tätä määrää on vaikea mekanistiseksi arvioida (yhteinen resurssi). Määrä kasvaisi esimerkiksi ohjaajien määrässä.
- Samaan aikaan palveluntarve tulee kasvamaan ikääntyneiden palveluissa – tämä tarkoittaa palveluntarpeen kasvun ja lain pakottamana laadun lisäyksenä 30-34 HTV:n tasoa (1,1-1,3 M€). Tämän tarpeen toteuttaminen ja rahoitus siirtynevät hyvinvointialueille.
- Jos siirtymää ei tapahtuisi, tarpeen kasvun rahoittaa kunta.
- Varsinaista palvelua antavien työntekijöiden lisäksi tarve vähenee tukipalveluissa ja tiloissa. Tilojen määrää ja tukipalveluiden kustannuksia on kyettävä vähentämään siellä missä se on mahdollista.

Mekanistinen sopeutuminen – kaikki palvelut

Karkkila														
Sopeutunut 1000 euroa	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Muutos
Asukasluku	8 778	8 707	8 639	8 579	8 523	8 469	8 423	8 378	8 336	8 295	8 258	8 224	8 192	-586
Muutos kpl		-71	-68	-60	-56	-54	-46	-45	-42	-41	-37	-34	-32	
Työikäisten määrä	4 411	4 367	4 307	4 246	4 191	4 162	4 126	4 074	4 027	4 002	3 991	3 954	3 932	-479
Muutos kpl		-44	-60	-61	-55	-29	-36	-52	-47	-25	-11	-37	-22	
Yleishallinto ja muut palvelut		-4	-3	-3	-3	-3	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-29
Varhaiskasvatus		-192	-255	-214	-246	-178	-108	-27	-34	-49	-32	-34	-17	-1 386
Perusopetus + lukio		-226	-238	-244	-114	-342	-271	-470	-416	-326	-321	-306	-275	-3 548
Vapaa-aikapalvelut jne		-26	-16	-11	-18	-2	-15	-0	-13	-14	-31	-11	-26	-183
Perusterveydenhuolto (hmsl, avolaitos jne)		-35	-5	37	35	42	34	43	69	35	30	31	63	380
Erikoissairaanhoido		-34	4	14	12	17	42	41	33	26	13	14	11	193
Ikä-ihmiset		19	64	185	210	206	163	175	281	145	163	143	273	2 026
Muu sosiaalitoimi		-115	-109	-78	-84	-62	-82	-75	-56	-52	-55	-55	-32	-855
Summa		-612	-559	-314	-208	-321	-238	-314	-140	-237	-235	-220	-4	-3 402
Kumulatiivinen netto 2018 -->		-612	-1 171	-1 485	-1 693	-2 014	-2 252	-2 566	-2 705	-2 943	-3 178	-3 398	-3 402	
Ei sopeutunut 1000 euroa	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Muutos
Asukasluku	8 778	8 707	8 639	8 579	8 523	8 469	8 423	8 378	8 336	8 295	8 258	8 224	8 192	-586
Muutos kpl		-71	-68	-60	-56	-54	-46	-45	-42	-41	-37	-34	-32	
Työikäisten määrä	4 411	4 367	4 307	4 246	4 191	4 162	4 126	4 074	4 027	4 002	3 991	3 954	3 932	-479
Muutos kpl		-44	-60	-61	-55	-29	-36	-52	-47	-25	-11	-37	-22	
Yleishallinto ja muut palvelut		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varhaiskasvatus		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Perusopetus + lukio		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vapaa-aikapalvelut jne		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Perusterveydenhuolto (hmsl, avolaitos jne)		0	0	37	35	42	34	43	69	35	30	31	63	421
Erikoissairaanhoido		0	4	14	12	17	42	41	33	26	13	14	11	227
Ikä-ihmiset		19	64	185	210	206	163	175	281	145	163	143	273	2 026
Muu sosiaalitoimi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa		19	68	236	258	265	240	260	382	206	206	188	347	2 674
Kumulatiivinen netto 2018 -->		19	86	322	579	845	1 084	1 344	1 726	1 933	2 138	2 327	2 674	
Erotus - sopeutunut - sopeutumaton	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Vuosi muutos		-631	-626	-550	-466	-586	-477	-574	-522	-444	-441	-408	-351	
Kumulatiivinen		-631	-1 257	-1 807	-2 273	-2 859	-3 336	-3 910	-4 432	-4 876	-5 316	-5 724	-6 076	

- Edellisen dian tapaan palveluntarpeen väestökehityksestä johtuvaa palveluntarpeen muutosta voidaan tarkastella mekanistisesti myös muissa palveluissa.
- Jos kaupunki sopeutuisi 1:1 väestönmäärän aleneman mukaan, olisi kaikissa suurissa toimintakokonaisuuksissa mahdollisuus alenemaan ainakin yleishallinnossa ja muissa palveluissa ja vapaa-aikapalveluissa.
- Sopeutuksen käyttö johtaisi toimintakatteen tasossa myös palveluntarpeen kasvun lisäyksenä vuoteen 2030 jopa 3,5 M€:n tasosiirtymää – sopeuttavaan suuntaan. Tämä on hoidettavissa palvelurakenteiden monipuolisella uudistamisella.
- Jos sopeutusmahdollisuutta ei käytetä hyväksi, 3,5 M€:n sopeutuminen muuttuu 2,7 M€:n lisäpanostukseen.

05 Painelaskenta – sopeutustarve palveluverkosta

Peruspaine – ei sotea

	Karkkila		Trendi:	2015-2020					
	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Asukasluku	8 778	8 714	8 639	8 579	8 523	8 469	8 423	8 378	8 336
Verotettava tulo	131 407	131 634	137 869	140 658	144 613	148 024	152 877	154 679	156 555
Veroprosentti	20,75	20,75	20,75	21,25	21,25	21,25	21,25	21,25	21,25
Toimintakate	-46 031	-49 093	-50 174	-52 913	-54 888	-57 009	-59 249	-61 567	-63 980
Muutos 1000 e	-289	-3 062	-1 081	-2 739	-1 975	-2 121	-2 240	-2 318	-2 414
Muutos %:ia	0,63 %	6,65 %	2,20 %	5,46 %	3,73 %	3,86 %	3,93 %	3,91 %	3,92 %
Verorahoitus	48 506	48 877	55 027	54 535	55 648	56 410	57 447	58 983	59 102
Verorahoituksen muutos 1000 e		371	6 150	-492	1 113	763	1 037	1 536	118
Käyttökate	2 475	-216	4 853	1 622	760	-598	-1 802	-2 584	-4 879
Rahoitustuotot ja -kulut	-413	-388	-275	-254	-269	-289	-316	-350	-394
Vuosikate	2 062	-604	4 578	1 368	490	-887	-2 118	-2 933	-5 273
Poistot	2 957	2 897	2 935	2 948	2 955	2 928	2 885	2 841	2 799
Ylijäämä/alijäämä	-895	-3 501	1 643	-1 581	-2 465	-3 815	-5 003	-5 774	-8 072
Kumulatiivinen ylij/alij.	759	-2 742	-1 099	-2 680	-5 145	-8 960	-13 962	-19 737	-27 809
Kumulatiivinen ylij/alij./as	86	-315	-127	-312	-604	-1 058	-1 658	-2 356	-3 336
Nettoinvestoinnit	808	2 322	1 094	3 100	2 362	1 997	1 937	1 927	1 917
Lainakanta 1000 eur	59 075	59 939	58 008	60 011	62 154	65 309	69 634	74 765	82 226
Lainakanta eur/as	6 730	6 878	6 715	6 995	7 292	7 711	8 267	8 924	9 864

- Painelaskelma osoittaa vuodelle 2022 n. 2,5 M€:n alijäämää ja seuraavina vuosina alijäämät kasvavat hallitsemattomasti.
- Tilanne helpottui väliaikaisesti koronakompensoinnin takia, mutta taseessa oleva kumulatiivinen alijäämä jatkaa kasvuaan jo v. 2021.

Arviointimenettelyyn?

Konsernin kriisimittarit	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Peruskunnan alijäämä	759	-2 742	-1 099	-2 680	-5 145	-8 960	-13 962	-19 737	-27 809
..Alijäämää 4 peräkkäisenä vuonna					Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Konsernin alijäämä €/as	206	-175	14	-170	-461	-914	-1 513	-2 210	-3 190
... 500 €/as ja 1000 €/as		Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Konsernivuositote / poistot		16 %	142 %	64 %	42 %	9 %	-21 %	-42 %	-101 %
Kunnan veroprosentti		20,75	20,75	21,25	21,25	21,25	21,25	21,25	21,25
Kons. lainakanta ja vuokravast.		8 180	8 022	8 307	8 609	9 033	9 592	10 253	11 196
Kons. Laskennallinen lainanhoitok.		13 %	75 %	36 %	25 %	10 %	-3 %	-10 %	-28 %
Konsernivuositote / poistot			Ei täyty	Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Kunnan veroprosentti			Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty
Kons. lainakanta ja vuokravast.			Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty
Kons. Laskennallinen lainanhoitok.			Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Montako		0	1	1	2	2	2	2	2

- Ns. kriisikuntien arviointimenettelyssä valtiovarainministeriön tehtävänä on varmistaa, että kunnalla on taloudelliset edellytykset järjestää lakisääteiset palvelut kuntalaisille.
- Ellei taloutta saada nopeasti oikaistua, kriisikuntakriteeri (alijäämää taseessa neljänä peräkkäisenä vuonna) täyttyy v. 2023.

Peruspaine – sote 2023

Sopeutustarve ilman veronkorotusta n. 3,5 - M€

	Karkkila			Trendi:		2015-2020			
	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Asukasluku	8 778	8 714	8 639	8 579	8 523	8 469	8 423	8 378	8 336
Verotettava tulo	131 407	131 634	137 869	140 658	144 613	148 024	152 877	154 679	156 555
Veroprosentti	20,75	20,75	20,75	21,25	21,25	8,86	8,86	8,86	8,86
Toimintakate	-46 031	-49 093	-50 174	-52 913	-54 888	-18 371	-19 086	-19 830	-20 612
Muutos 1000 e	-289	-3 062	-1 081	-2 739	-1 975	36 517	-715	-745	-782
Muutos %:ia	0,63 %	6,65 %	2,20 %	5,46 %	3,73 %	-66,53 %	3,89 %	3,90 %	3,94 %
Verorahoitus	48 506	48 877	55 027	54 535	55 648	18 654	19 024	19 428	19 561
Verorahoituksen muutos 1000 e		371	6 150	-492	1 113	-36 993	369	405	133
Käyttökate	2 475	-216	4 853	1 622	760	283	-62	-402	-1 051
Rahoitustuotot ja -kulut	-413	-388	-275	-254	-269	-286	-303	-323	-347
Vuosikate	2 062	-604	4 578	1 368	490	-2	-365	-725	-1 398
Poistot	2 957	2 897	2 935	2 948	2 955	2 928	2 885	2 841	2 799
Ylijäämä/alijäämä	-895	-3 501	1 643	-1 581	-2 465	-2 931	-3 251	-3 567	-4 197
Kumulatiivinen ylij/alij.	759	-2 742	-1 099	-2 680	-5 145	-8 075	-11 326	-14 892	-19 090
Kumulatiivinen ylij/alij./as	86	-315	-127	-312	-604	-954	-1 345	-1 778	-2 290
Nettoinvestoinnit	808	2 322	1 094	3 100	2 362	1 997	1 937	1 927	1 917
Lainakanta 1000 eur	59 075	59 939	58 008	60 011	62 154	64 424	66 998	69 921	73 507
Lainakanta eur/as	6 730	6 878	6 715	6 995	7 292	7 607	7 954	8 346	8 818

- SOTE-uudistus toteutuessaan tukee Karkkilan kaupungin taloutta, mikä näkyy painelaskelmassa siinä, että tulevien vuosien alijäämät ovat pienempiä.
- SOTE-uudistus kuitenkin kaventaa erittäin merkittävästi sopeuttamisen mahdollisuuksia, koska Karkkilan kaupungin toimintakate laskee 54,9 M€:sta 18,4 M€:oon.
- Kaupungin toiminnan ”koko” on uudistuksen jälkeen paljon pienempi ja sopeuttamisen mahdollisuudet paljon rajoitetummat.

Peruspaine - sote - arviointimenettely

Konsernin kriisimittarit	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Peruskunnan alijäämä	759	-2 742	-1 099	-2 680	-5 145	-8 075	-11 326	-14 892	-19 090
..Alijäämää 4 peräkkäisenä vuonna					Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Konsernin alijäämä €/as	206	-175	14	-170	-461	-810	-1 200	-1 632	-2 144
... 500 €/as ja 1000 €/as		Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Konsernivuosikate / poistot		16 %	142 %	64 %	42 %	31 %	22 %	13 %	-4 %
Kunnan veroprosentti		20,75	20,75	21,25	21,25	8,86	8,86	8,86	8,86
Kons. lainakanta ja vuokravast.		8 180	8 022	8 307	8 609	8 928	9 279	9 675	10 150
Kons. Laskennallinen lainanhoitok.		13 %	75 %	36 %	25 %	19 %	15 %	11 %	5 %
Konsernivuosikate / poistot			Ei täyty	Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Kunnan veroprosentti			Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty
Kons. lainakanta ja vuokravast.			Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty
Kons. Laskennallinen lainanhoitok.			Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Montako		0	1	1	2	2	2	2	2

Sopeutustarpeen arviointi – keinojen riittävyys

	Karkkila		Trendi:	2015-2020					
	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Asukasluku	8 778	8 714	8 639	8 579	8 523	8 469	8 423	8 378	8 336
Verotettava tulo	131 407	131 634	137 869	140 658	144 613	148 024	152 877	154 679	156 555
Veroprosentti	20,75	20,75	20,75	21,25	21,25	8,86	8,86	8,86	8,86
Toimintakate	-46 031	-49 093	-50 174	-52 913	-52 388	-16 534	-17 178	-17 848	-18 551
Sopeutus			0	0	-2 500	-1 000	0	0	0
Muutos 1000 e	-289	-3 062	-1 081	-2 739	525	35 854	-643	-670	-704
Muutos %:ia	0,63 %	6,65 %	2,20 %	5,46 %	-0,99 %	-68,44 %	3,89 %	3,90 %	3,94 %
Verorahoitus	48 506	48 877	55 027	54 535	55 648	20 348	20 718	21 122	21 255
Verorahoituksen muutos 1000 e		371	6 150	-492	1 113	-35 300	369	405	133
Käyttökate	2 475	-216	4 853	1 622	3 260	3 814	3 540	3 275	2 703
Rahoitustuotot ja -kulut	-413	-388	-275	-254	-261	-256	-248	-242	-239
Vuosikate	2 062	-604	4 578	1 368	2 999	3 558	3 292	3 032	2 464
Poistot	2 957	2 897	2 935	2 948	2 955	2 928	2 885	2 841	2 799
Ylijäämä/alijäämä	-895	-3 501	1 643	-1 581	44	630	406	191	-335
Kumulatiivinen ylij/alij.	759	-2 742	-1 099	-2 680	-2 636	-2 006	-1 600	-1 409	-1 744
Kumulatiivinen ylij/alij./as	86	-315	-127	-312	-309	-237	-190	-168	-209
Nettoinvestoinnit	808	2 322	1 094	3 100	2 362	1 997	1 937	1 927	1 917
Lainakanta 1000 eur	59 075	59 939	58 008	60 011	59 645	58 355	57 271	56 437	56 161
Lainakanta eur/as	6 730	6 878	6 715	6 995	6 998	6 890	6 799	6 736	6 737

Konsernin kriisimittarit	TP 2018	TP 2019	Tpe 2020	2021	2022	2023	2024	2025
Peruskunnan alijäämä	759	-2 742	-1 099	-2 680	-2 636	-2 006	-1 600	-1 409
..Alijäämää 4 peräkkäisenä vuonna					Ei täyty	Täyttyy	Täyttyy	Täyttyy
Konsernin alijäämä €/as	206	-175	14	-170	-166	-93	-45	-23
... 500 €/as ja 1000 €/as		Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty	Ei täyty

- Asetettu sopeutustarve noin 3,5 M€ riittää vakauttamaan kaupungin talouden ja saattamaan sen oikealle kasvurallalle, mutta sopeutuksen määrä ei riitä poistamaan arviointimenettelyn uhkaa.
- Kaupungin olisi saatava vuodelle 2021 ja/tai 2022 joku tuntuva myynti, joka auttaisi rahoitusvaikutuksellisesti niin paljon, että alijäämä saataisiin poistettua.
- Vahvistunut talouden tilanne kuitenkin todennäköisesti johtaisi lyhyisiin neuvotteluihin VM:n arviointiryhmän kanssa.

06 Nykyinen ja uusi palvelurakenne

Periaate palveluverkkoesityksessä

- Tiivistetään olemassa olevia palvelupisteitä.
- Luovutaan vuokratiloista.
- Vuokrataan tai myydään kaupungille jääneet, peruspalveluiden tuotannolle tarpeettomat rakennukset. Karkkilan kaupungilla on tehtynä ns. kiinteistöjen salkutus (14.3.2019), jossa rakennukset on ryhmitelty A pidettäviin, B kehitettäviin, C realisoitaviin, D suojelluihin/kaupunkikuvallisesti arvokkaisiin kohteisiin ja E käytön kannalta tärkeisiin, ei omistettaviin tiloihin.
- Puretaan rakennukset, jotka ovat käyttöikänsä päässä ja joita ei saada myytyä tai luovutettua.
- Kaikki sellaiset palvelut, joita voidaan, siirretään kaupungintalolle. Kaupungintalolla on tyhjää tilaa. Tilankäyttöä tehostetaan.
- Kaupungintalon palveluita ja työntekoa valmistellaan niin, että etätyö mahdollistuu ja niinä aikoina, jolloin työskennellään läsnä, työ on mahdollisimman paikasta riippumaton.
- Asukasmäärän ja väestörakenteen (lasten määrä vähenee) muutoksen mukaisesti vähennetään palvelupisteitä (yksi perusopetuksen yksikkö ja yksi tai kaksi päiväkotia).

Käyttötalous yhteensä

KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ eur/as	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Koko maa	Kunta tyyppi
	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2019	
Palkat ja palkkiot	1 274	3 985	1 428	1 828	1 336	2 713	1 951	1 964
Eläkekulut	355	832	328	437	295	656	442	474
Muut henkilösivukulut	39	135	44	74	40	92	66	62
Asiakaspalveluiden ostot	3 679	2 456	3 245	3 997	3 527	1 856	2 518	3 533
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	1	11	0	0	0	3	15	3
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	15	31	91	49	113	30	115	167
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	3 606	1 673	3 135	3 935	3 415	1 074	1 917	2 604
Asiakaspalvelujen ostot muilta	57	741	20	13	0	749	471	759
Muiden palvelujen ostot	771	2 482	726	1 402	977	1 813	1 288	1 071
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	243	619	328	421	296	496	335	391
Avustukset	119	324	96	160	131	673	364	287
Vuokratulut, ulkoiset	71	569	54	89	26	113	201	99
Vuokratulut, sisäiset	587	600	426	27	118	944	507	358
Muut kulut	9	56	30	16	93	76	35	38
Toimintakulut yhteensä	7 148	12 058	6 707	8 448	6 839	9 431	7 709	8 156
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	768	875	610	504	445	1 534	815	620
Poistot ja arvonalentumiset	332	391	304	269	354	398	420	341
Vyörytyskulut	170	79	124	59	65	0	85	227
Palautusjärjestelmän arvonnäisävero	123	534	87	164	98	328	247	212

Myyntituotot	477	3 899	634	1 070	672	1 237	836	916
Maksutuotot	65	640	73	122	74	419	295	253
Tuet ja avustukset	118	202	37	183	51	139	92	98
Vuokratuotot, ulkoiset	225	287	278	202	229	255	247	206
Vuokratuotot, sisäiset	587	600	426	27	118	948	505	356
Muut tuotot	42	56	14	37	9	17	149	66
Toimintatuotot yhteensä	1 515	5 685	1 463	1 641	1 154	3 015	2 124	1 843
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	768	875	610	504	445	1 534	814	620
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	18	0	0	5	52	60	7
Vyörytystuotot	170	79	124	59	65	0	85	227

Nettokäyttökustannus	5 966	6 747	5 548	7 077	6 034	6 763	5 944	6 647
----------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

- ✓ Vuokratulut – ulkoiset ja sisäiset – isot verrattuna johonkin muuhun nähden

Yleishallinto ja muut palvelut

Nettokäyttökustannus eur/as	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Koko maa	Kunta tyyppi
	2019	2019	2019	2019	2019	2019		
YLEISHALLINTO	104	195	118	76	128	120	96	41
MUUT PALVELUT YHTEENSÄ	42	269	392	588	516	147	380	71
Yhdyskuntasuunnittelu	31	86	7	27	16	23	45	22
Rakennusvalvonta	22	11	25	3	18	19	1	5
Ympäristön huolto	12	8	1	2	13	6	12	6
Liikenneväylät	119	221	91	205	145	185	156	138
Puistot ja yleiset alueet	28	56	8	19	21	16	56	29
Palo- ja pelastustoiminta	71	124	77	98	62	69	80	74
Lomituspalvelut	0	0	0	-5	0	0	0	-125
Tila- ja vuokrauspalvelut	-278	-182	-107	119	136	-261	-38	-61
Tukipalvelut	15	81	168	42	8	40	74	-4
Elinkeinoelämän edistäminen	50	38	93	136	65	157	58	72
Vesihuolto	-25	-80	4	-56	36	0	-19	-3
Jätehuolto	2	41	0	0	0	-10	1	-7
Joukkoliikenne	15	19	9	23	6	11	73	14
Energiahuolto	0	0	0	-3	0	0	-1	-10
Satamatoiminta	0	0	0	0	0	0	-1	5
Maa- ja metsätilat	0	-10	2	-2	-13	-27	-8	-6
Muu toiminta	-19	-143	13	-19	2	-82	-201	-38

Yleishallinto ja muut palvelut 2019 – rakennusvalvonta

Rakennusvalvonta eur/as	Karkkila 2019	Pietarsaa 2019	Jokioiner 2019	Sotkamo 2019	Tammela 2019	Kuusamo 2019	Koko maa	Kunta- tyyppi
Palkat ja palkkiot	14	12	5	12	1	22	9	11
Eläkekulut	3	2	2	2	1	5	2	2
Muut henkilösivukulut	1	0	0	0	0	1	0	0
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	4	2	22	4	26	12	3	4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokrakulut, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokrakulut, sisäiset	3	3	0	0	0	3	1	1
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	24	20	30	19	29	43	16	17
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	3	4	1	0	1	4	1	2
Poistot ja arvonalentumiset	1	0	0	0	0	0	0	1
Vyörytyskulut	4	1	1	0	0	0	0	1
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	1	0	0	1	0	2	1	1

Myyntituotot	0	0	0	0	1	1	0	4
Maksutuotot	8	9	6	17	11	23	15	12
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0	0	0	1
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	1
Toimintatuotot yhteensä	9	10	6	17	11	23	16	13
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	0	1	1
Valmistevarastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	1	0	1
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	22	11	25	3	18	19	1	5
----------------------	----	----	----	---	----	----	---	---

Rakennusvalvonta näyttäytyy verraten kalliina, kuten myös ympäristön huolto. Olisiko rakenteellista saumaa säästää esim. kuntayhteistyöllä?

Yleishallinto ja muut palvelut 2019 – ympäristön huolto

Puistot ja yleiset alueet eur/as	Karkkila	Pietarsaa	Jokioiner	Sotkamo	Tammela	Kuusam	Koko maa	Kunta-
	2019	2019	2019	2019	2019	2019		tyyppi
Palkat ja palkkiot	15	3	11	7	6	8	14	11
Eläkekulut	3	2	2	1	1	2	3	2
Muut henkilösivukulut	0	0	0	0	0	0	1	0
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	7	49	-14	4	3	10	31	8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3	0	2	3	1	2	4	3
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0	2
Vuokrakulut, ulkoiset	1	0	0	0	0	1	1	1
Vuokrakulut, sisäiset	1	0	2	0	2	0	2	1
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	30	54	2	16	14	23	56	27
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	3	1	2	1	2	6	19	3
Poistot ja arvonalentumiset	3	2	5	3	8	3	26	7
Vyörytyskulut	2	1	1	0	0	0	1	2
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	2	12	1	1	1	1	6	2

Myyntituotot	0	0	0	0	0	9	12	9
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	3	1
Tuet ja avustukset	4	0	0	0	0	0	1	3
Vuokratuotot, ulkoiset	3	0	0	0	0	0	3	2
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	5
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	1	1
Toimintatuotot yhteensä	7	0	0	1	0	9	20	6
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	8	9	8
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	1	6	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	28	56	8	19	21	16	56	29
----------------------	----	----	---	----	----	----	----	----

Varhaiskasvatus

- Karkkilassa toimii neljä kunnallista päiväkotia, joista yksi (Högfors) toimii vuorohoitopäiväkotina.
- Päiväkodit ovat Högfors (lapsia 53), Haukkamäki (20), Toivike (55) ja Haapala (24).
- Käyttö-/täyttöasteet päiväkodeissa ovat alhaiset (Karkkilan kaupungin talousarvio 2021). Högforsin päiväkodin 76 %, Haukkamäen 75 %, Toivikkeen 70 % ja Haapalan 80 %.
- Kaupungilla on viisi perhepäivähoitajaa.
- Yksityisiä päiväkoteja ovat Karkin, Pupulan ja Vilperin päiväkodit.
- Yksityistä perhepäivähoitoa tarjoaa viisi perhepäivähoitajaa, joista yksi tarjoaa myös vuorohoitoa.
- Lasten kotihoidon tuen saajia on n. 130 ja palvelusetelien käyttäjiä n. 60 (talousarvio 2021).
- Väestöennusteiden mukaan 0-5 –vuotiaiden määrä vähenee 52 lapsella ja esiopetusikäisten 16 lapsella vuoteen 2025 mennessä.
- Lasten määrän väheneminen mahdollistaa Haapalan ja Haukkamäen tai Toivikkeen päivähoitoyksikön sulkemisen, ellei yksityisen päivähoidon ja/tai perhepäivähoidon määrä vähene merkittävästi. Vuorohoitoyksikkönä toimivan Högforsin lakkauttaminen ei näyttäydä perusteltuna, koska vuorohoitoa on kuitenkin tarjottava.
- Esiopetusta järjestetään koulujen tilojen yhteydessä toimivissa esiopetusryhmissä. Esiopetusryhmien määrää tulee sopeuttaa lapsimäärien muuttuessa.

Lasten päivähoito eur/as	Karkkila	Pietarsaa	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Koko maa	Kuntatyyppi
	2019	2019	2019	2019	2019	2019		
Palkat ja palkkiot	216	283	276	351	291	190	256	255
Eläkekulut	47	63	58	76	58	46	57	60
Muut henkilösivukulut	6	10	9	14	9	6	9	8
Asiakaspalveluiden ostot	53	38	5	10	2	1	14	35
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	5	5	7	2	1	3	3
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	6
Asiakaspalvelujen ostot muilta	53	33	0	3	0	0	11	27
Muiden palvelujen ostot	35	45	48	94	75	56	73	45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2	18	5	5	4	3	5	6
Avustukset	48	54	38	79	45	100	108	59
Vuokrakulut, ulkoiset	0	0	0	14	0	5	3	5
Vuokrakulut, sisäiset	44	61	34	0	15	42	60	37
Muut kulut	1	2	1	2	1	1	1	1
Toimintakulut yhteensä	454	575	473	645	500	451	585	490
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	70	61	62	100	75	88	100	66
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	1	26	0	3	6
Vyörytyskulut	25	15	19	7	10	0	10	22
Palautusjärjestelmän arvonalisävero	5	19	2	8	3	3	13	5
Myyntituotot	1	0	4	16	0	6	4	10
Maksutuotot	30	51	47	42	56	30	49	47
Tuet ja avustukset	2	3	4	2	4	2	4	9
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	1	0	1
Toimintatuotot yhteensä	33	54	56	61	60	39	57	57
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	13	0	6	1	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	1	1
Nettokäyttökustannus	446	536	436	592	476	412	539	461

Nettomenon yksikköhinta vuonna 2019

Lasten päivähoito Nettokäyttökustannukset	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Keminmaa	
Nettokäyttökustannukset yhteensä 1000€	3 855	9712	2299	5691	2312	5920	3292	9628
Nettokäyttökustannukset ilman palveluseleitä, yksityistä tukea ja kotihoidon tukea	3 375	8668	2091	5226	2072	4943	2925	7639
..josta yksityisen hoidon tuki	22	71	0	26	31	63	0	293
..kotihoiton tuki	430	820	182	333	169	510	311	935
..osittainen hoitoraha	14	44	7	17	16	15	15	34
..joustava hoitoraha	15	113	15	54	27	48	28	65
..palvelusetelikulut	0	0	0	74	0	179	0	615
								keskiarvo
Nettokäyttökustannukset lasta kohden (1-6 + 0,25*0)	8 279	8 613	9 172	9 344	7 459	7 624	6 464	8106
Nettokäyttökustannukset ilman palveluseleitä, yksityistä tukea ja kotihoidon tukea	14 803	10 418	11 364	10 820	7 072	9 598	8 357	10711
...hoitopäivää kohden	65	69	66	73	56	61	57	72

Nettomenon yksikköhinta vuonna 2019

Esiopetus Kustannukset euroa/oppilas	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Keminmaa	Keskiarvo
Opetus	3 315	3 909	3 220	11 794	5 298	3 103	3 032	3 468
Kuljetus	101	48	407	216	1 170	739	74	653
Ruokailu	1 022	717	661	343	1 468	859	389	657
Muu oppilashuolto	0	1 246	492	0	3 213	837	1 411	635
Sisäinen hallinto	674	278	203	471	255	141	84	333
Kiinteistöjen ylläpito	1 753	1 449	932	294	1 149	457	126	1 016
Yhteensä ilman pieniä hankkeita	6 865	7 647	5 915	13 118	12 553	6 136	5 116	6 762
Pienet hankkeet	0	0	814	0	511	0	0	57
Käyttömenot yht ilman sairaita ja vammaisia oppilaita	6 865	7 647	6 729	13 118	13 064	6 136	5 116	6 819
Toiminnoittaiset käyttömenot yhteensä	7 146	8 492	6 915	13 216	14 298	6 701	5 463	7 331

Perusopetus, ala- ja yläkoulu

- Perusopetusta (1 – 6 –luokat) annetaan Nyhkälän, Haukkamäen ja Tuorilan kouluilla.
- Viimeispien tietojen mukaan Nyhkälän koulun oppilasmäärä on 425, Haukkamäen 119 ja Tuorilan 78.
- Yhteiskoulussa (7 – 9 –luokat) on 336 oppilasta.
- Käytyjen keskustelujen perusteella – viranhaltijat ja päätöksentekijät - näkemyksemme mukaan kouluverkkoon ei ole tehtävissä aivan lähivuosina (talouden sopeutuskausi v. 2021 – 2023) muutoksia, koska kaupungin uusia tontteja on tulossa tarjolle Tuorilan koulun lähialueille.
- Jos lasten määrä vähenee ennusteiden mukaisesti Tuorilan koulu olisi teoriassa suljettavissa. Lapset sijoitettaisiin Nyhkälän ja Haukkamäen kouluille. Tuorilan koulun kiinteistökustannus näyttäytyy suurena, 301.000 €/v. Tuorilan koulun oppilaskohtainen kustannus kestää kuitenkin kohtuullisen hyvin vertailun.
- Oppilaskohtainen kustannus on Nyhkälän koulussa 9.188 €/v, Haukkamäen koulussa 7.715 €/v. ja Tuorilan koulussa 8.268 €/v. Koulujen luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia.
- Yhteiskoulun oppilaskohtainen kustannus on 7.013 €/v. ja lukion 6.037 €/v.

Perusopetus	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Keminmaa	Keskiarvo
Peruskoulut yhteensä	4	10	3	7	6	13	4	8
Oppilaita/koulu	244	209	196	148	111	118	225	185
Perusopetuksen opetustuntien lukumäärä, kpl/vuosi	67 253	137 502	41 439	77 976	53 425	115 716	69 003	125828
Perusopetuksen opetustuntien lukumäärä, kpl/perusopetusikäinen	69	62	72	76	85	67	77	75
Perusopetuksen opetustunneista: tukiovetustuntien lukumäärä, kpl/vuosi	530	750	941	286	1 148	1 187	727	1382
Tukiovetustunteja oppitunneista	0,79 %	0,55 %	2,27 %	0,37 %	2,15 %	1,03 %	1,05 %	1,13 %

Perusopetus Kustannukset, euroa/oppilas	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Keminmaa	Keskiarvo
Opetus	4 493	4 919	5 177	5 479	5 325	5 682	5 302	5 339
Majoitus ja kuljetus	222	173	573	934	791	708	338	769
Ruokailu	618	482	665	479	551	714	568	651
Muu opiskelijahuolto	460	526	440	443	338	358	481	451
Sisäinen hallinto	872	300	457	548	906	512	231	540
Kiinteistöjen ylläpito	2 661	1 931	1 934	1 074	1 052	1 926	1 272	1 585
Yhteensä ilman pieniä hankkeita	9 325	8 331	9 247	8 957	8 962	9 900	8 193	9 336
Pienet hankkeet	160	0	29	0	203	28	0	156
Yhteensä ml pienet hankkeet	9 486	8 331	9 276	8 957	9 164	9 928	8 193	9 492
Toiminnoittaiset käyttömenot yht	9 807	9 599	9 585	9 567	9 428	10 378	8 691	10 128

Perusopetus Kustannukset euroa/oppitunti	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Keminmaa	keskiarvo
Opetus	65,07	74,61	73,46	72,83	66,43	75,55	69,27	76,74
Majoitus ja kuljetus	3,21	2,62	8,13	12,41	9,86	9,42	4,42	11,17
Ruokailu	8,95	7,31	9,44	6,37	6,87	9,49	7,42	9,54
Muu opiskelijahuolto	6,66	7,98	6,25	5,89	4,21	4,76	6,29	6,44
Sisäinen hallinto	12,62	4,55	6,49	7,28	11,31	6,80	3,01	7,51
Kiinteistöjen ylläpito	38,54	29,29	27,44	14,27	13,12	25,61	16,62	24,98
Yhteensä ilman pieniä hankkeita	135	126	131	119	112	132	107	136,37
Pienet hankkeet	2,32	0,00	0,41	0,00	2,53	0,37	0,00	2,19
Yhteensä ml pienet hankkeet	137	126	132	119	114	132	107	138,57
Toiminnoittaiset käyttömenot yht	142	146	136	127	118	138	114	147,20

Opetus ja kulttuuri 2019

Nettokäyttökustannus eur/as	Karkkila	Pietarsaa	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Koko maa	Kuntatyyppi
	2019	2019	2019	2019	2019	2019		
OPETUS- JA KULTTUURITOIMINTA	2 075	2 317	1 815	2 289	1 867	2 298	2 070	2 034
Lasten päivähoito	446	536	436	592	476	412	539	461
Esiopetus	67	88	66	148	85	80	67	75
Perusopetus	1 108	998	1 101	1 008	1 068	1 080	951	1 056
Lukiokoulutus	151	190	0	261	20	136	120	143
Ammatillinen koulutus	0	0	1	0	1	105	68	3
Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö	55	64	31	61	31	4	25	36
Taiteen perusopetus	0	49	16	9	0	44	13	17
Muu opetustoiminta	0	28	0	0	0	32	2	6
Kirjastotoiminta	56	63	68	57	54	58	60	63
Liikunta ja ulkoilu	78	171	66	118	81	255	113	122
Nuorisotoiminta	52	47	23	27	38	20	34	27
Museo- ja näyttelytoiminta	41	54	0	0	0	14	23	13
Teatteri-, tanssi- ja sirkustoiminta	4	0	0	0	0	0	13	3
Musiikkitoiminta	8	11	0	0	0	0	14	3
Muu kulttuuritoiminta	10	17	7	7	12	57	27	23

Opetus ja kulttuuri 2019 – perusopetus

Perusopetus eur/as	Karkkila	Pietarsaa	Jokioinen	Sotkamo	Tammela	Kuusamo	Koko maa	Kuntatyyppi
	2019	2019	2019	2019	2019	2019		
Palkat ja palkkiot	507	541	507	524	528	514	442	538
Eläkekulut	92	96	90	99	94	90	85	103
Muut henkilösivukulut	15	18	15	23	14	17	15	17
Asiakaspalveluiden ostot	17	28	61	36	63	10	60	39
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	1	0	0	0	0	0	13	3
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	15	11	61	27	63	9	26	24
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	1	6
Asiakaspalvelujen ostot muilta	1	18	0	10	0	0	21	6
Muiden palvelujen ostot	120	133	162	313	269	212	154	182
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	28	55	31	27	31	28	28	37
Avustukset	0	4	0	0	0	0	5	1
Vuokrakulut, ulkoiset	4	25	0	16	2	10	9	16
Vuokrakulut, sisäiset	307	190	210	0	50	227	173	137
Muut kulut	1	5	2	2	1	2	2	2
Toimintakulut yhteensä	1 092	1 096	1 079	1 040	1 053	1 110	972	1 052
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	382	194	282	183	200	331	248	216
Poistot ja arvonalentumiset	29	2	29	2	42	3	11	26
Vyörytyskulut	61	28	41	14	22	0	20	55
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	12	43	15	23	18	18	21	22

Sisäiset vuokrat ovat korkeat.

Myyntituotot	34	89	36	29	31	9	27	66
Maksutuotot	4	12	7	8	5	8	5	6
Tuet ja avustukset	37	26	6	11	7	14	17	22
Vuokratuotot, ulkoiset	0	1	0	0	0	1	1	1
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	2
Muut tuotot	0	0	0	0	5	0	1	1
Toimintatuotot yhteensä	75	128	48	49	49	33	51	75
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	6	0	11	0	0	2	2
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	2	3

Nettokäyttökustannus	1 108	998	1 101	1 008	1 068	1 080	951	1 056
----------------------	-------	-----	-------	-------	-------	-------	-----	-------

Toisen asteen opetus

- Kone- ja tuotantotekniikan perustutkinnon opetus on käynnistynyt Karkkilassa 5.8.2020. Opetusta järjestetään Karkkilan lukiossa, karkkilalaisissa yrityksissä ja Forssan ammatti-instituutissa, joka on opetuksen järjestäjä.
- Karkkilan kaupunki on jäsenenä Länsi-Uudenmaan ammattikoulutus kuntayhtymä Luksiassa.
- Karkkilan lukiossa on oppilaita 173. Lukio on kaupungille strategisesti tärkeä.

Lukio	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkama	Tammela	Kuusam	Keminmaa	Keskiarvo	Keskiarvo jos lukio
Lukioiden lukumäärä	1	2	0	1	0	1	1	1,18	1,54
Lukiokoulutus, opetustunnit kpl/v	8 373	21 151	0	13 167	0	11 210	9 880	14 307	18 751
Lukiokoulutus, oppilasmäärät	153	399	0	318	0	228	144	314	412
Opetustuntien lukumäärä kpl/oppilas	21,14	23,40	0,00	29,13	0,00	17,65	26,78	21	27

Lukio Kustannukset eur/tunti	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkama	Tammela	Kuusam	Keminmaa	Keskiarvo	Keskiarvo jos lukio
Opetus	81	101	0	138	0	118	90	73	95
Majoitus ja kuljetus	0	0		1		0	0	0	0
Ruokailu	11	9		15		2	8	6	8
Muu opiskelijahuolto	0	2		0		0	0	0	0
Sisäinen hallinto	19	8		17		14	3	9	12
Kiinteistöjen ylläpito	42	49		26		37	13	19	25
Yhteensä ilman pieniä hankkeita	154	169		197		172	115	108	140

Lukio Kustannukset eur/oppilas	Karkkila	Pietarsaari	Jokioinen	Sotkama	Tammela	Kuusam	Keminmaa	Keskiarvo	Keskiarvo jos lukio
Opetus	4 438	5 358		5 701		5 820	6 194	5 049	6 619
Majoitus ja kuljetus	0	13		35		0	0	22	29
Ruokailu	627	491		632		105	563	402	527
Muu opiskelijahuolto	0	95		0		13	0	30	39
Sisäinen hallinto	1 065	436		689		689	222	612	803
Kiinteistöjen ylläpito	2 288	2 571		1 082		1 833	896	1 269	1 664
Yhteensä ilman pieniä hankkeita	8 418	8 965		8 138		8 461	7 875	7 384	9 681

Opetus ja kulttuuri 2019 – lukiokoulutus

Lukiokoulutus eur/as	Karkkila 2019	Pietarsaa 2019	Jokioinen 2019	Sotkamo 2019	Tammela 2019	Kuusamo 2019	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	73	100	0	209	0	72	65	80
Eläkekulut	13	17	0	35	0	13	12	15
Muut henkilösivukulut	2	3	0	9	0	2	2	3
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	20	0	1	19
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	20	0	0	1
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	18
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	13	20	0	73	0	12	17	18
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2	6	0	7	0	3	2	4
Avustukset	1	2	0	6	0	0	0	1
Vuokrakulut, ulkoiset	0	1	0	4	0	1	1	3
Vuokrakulut, sisäiset	41	46	0	2	0	36	20	16
Muut kulut	0	1	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	145	195	0	345	20	140	122	138
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	51	46	0	46	0	42	29	26
Poistot ja arvonalentumiset	1	0	0	0	0	0	1	5
Vyörytyskulut	8	5	0	4	0	0	3	6
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	1	5	0	4	0	2	2	2

Sisäiset vuokrat ovat korkeat.

Myyntituotot	0	2	0	39	0	0	2	5
Maksutuotot	0	2	0	0	0	1	1	2
Tuet ja avustukset	0	5	0	37	0	1	2	10
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	2	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	1	0	0	0	0	0	1
Muut tuotot	2	0	0	12	0	0	0	1
Toimintatuotot yhteensä	2	10	0	89	0	4	5	6
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	1	0	2	0	0	0	1
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	151	190	0	261	20	136	120	143
----------------------	-----	-----	---	-----	----	-----	-----	-----

Vapaa-aikapalvelut, kirjasto ja työväenopisto

- Luovutaan työväenopiston omista tiloista (Anttilankatu 8) kokonaan ja toimitaan jatkossa kaupungin omissa tiloissa. Kulut ovat tällä hetkellä n. 87.000 €/v. (Sivistystoimi ”maksaa”.)
- Työväenopiston ulkoinen vuokra on 37.000 €/v. Muutto kaupungin omiin tiloihin ja kiinteistön myyminen.
- Työväenopisto, järjestöjen talo (Takkointie 3), käyttökiellossa, kulut 23.000 €/v.
- Karkkilan kirjaston osalta ei ole palveluverkkoon liittyviä muutosesityksiä.
- Karkkilan kaupunki resursoi asukasmääräänsä nähden poikkeuksellisen paljon museotoimintaan.
- Kansantalon Kansankulman tilasta luovutaan, korvaava tila osoitetaan kaupungintalolta.

Opetus ja kulttuuri 2019 – kansanopistojen vapaa sivistystyö

Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö eur/	Karkkila 2019	Pietarsaa 2019	Jokioinen 2019	Sotkamo 2019	Tammela 2019	Kuusamo 2019	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	34	42	44	54	0	0	16	52
Eläkekulut	7	10	10	11	2	1	4	8
Muut henkilösivukulut	1	1	1	2	0	0	1	2
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	28	0	2	22
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	28	0	1	9
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	1	12
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	0	1
Muiden palvelujen ostot	4	12	11	10	0	0	4	10
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	1	1	1	0	0	1	1
Avustukset	0	0	1	0	0	3	0	0
Vuokrakulut, ulkoiset	0	8	4	4	0	0	1	4
Vuokrakulut, sisäiset	15	8	5	0	1	0	5	6
Muut kulut	0	1	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	63	83	76	82	31	4	33	61
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	15	9	8	1	1	0	6	7
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytyskulut	4	2	3	1	0	0	1	3
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	1	4	1	1	0	0	1	2

Myyntituotot	0	2	33	7	0	0	2	17
Maksutuotot	10	17	12	14	0	0	6	16
Tuet ja avustukset	2	2	1	0	0	0	1	3
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	1
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	3	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	12	22	49	22	0	0	9	28
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	1	0	0	0	0	0	1
Valmistevarastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	55	64	31	61	31	4	25	36
----------------------	----	----	----	----	----	---	----	----

Sisäiset vuokrat ovat korkeat.

Opetus ja kulttuuri 2019 – museo- ja näyttelytoiminta

Museo- ja näyttelytoiminta eur/as	Karkkila 2019	Pietarsaa 2019	Jokioinen 2019	Sotkamo 2019	Tammela 2019	Kuusamo 2019	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	17	16	0	0	0	4	8	7
Eläkekulut	4	3	0	0	0	1	2	1
Muut henkilösivukulut	0	1	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	4	2	0	0	0	10	4	2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	1	0	0	0	0	1	1
Avustukset	0	5	0	0	0	2	2	2
Vuokrakulut, ulkoiset	4	8	0	0	0	0	1	1
Vuokrakulut, sisäiset	9	19	0	0	0	5	7	4
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	40	56	0	0	0	22	25	13
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	9	20	0	0	0	6	8	5
Poistot ja arvonalentumiset	1	0	0	0	0	0	1	1
Vyörytyskulut	3	1	0	0	0	0	1	1
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	1	3	0	0	0	1	1	0

Myyntituotot	0	1	0	0	0	2	1	1
Maksutuotot	1	0	0	0	0	4	1	1
Tuet ja avustukset	1	1	0	0	0	1	1	2
Vuokratuotot, ulkoiset	1	0	0	0	0	0	0	1
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	1
Toimintatuotot yhteensä	3	3	0	0	0	8	3	2
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistevarastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	41	54	0	0	0	14	23	13
----------------------	----	----	---	---	---	----	----	----

Vapaa-aikapalvelut, nuorisotoimi ja liikuntapalvelut

- Nuorisotalo NuTa toteuttaa kaupungin järjestämää nuorisotyötä. Nuorisotalolla on mahdollista mm. pelata biljardia, lautapelejä tai pingistä, katsella tv:tä, surffailla netissä tai jutella nuoriso-ohjaajan kanssa. Keittiössä voi lämmittää omia eväitä uunissa tai mikrossa.
- Ulkoliikuntapaikkoja ovat Nyhkälänharjun pallokenttä, Käpylän yleisurheilukenttä, Helsingintien pallokenttä (Millis), Tuorilan pallokenttä, Rantapuiston tenniskentät, Karkkilan frisbeegolfrata ja luistelukentät 5 kpl.
- Sisäliikuntapaikkoja ovat Anttilankadun liikuntahalli (liikuntasali, peilisali, kuntosali ja nyrkkeilysali Kita), Högforsin liikuntasali, Nyhkälän liikuntasali, Tuorilan koulun liikuntasali, Haukkamäen koulun liikuntasali, palvelutalon kuntosali ja kamppailutila Rautapata.
- Uimarantoja on kuusi, Pyhäjärven Vattolan ja Tuorilan uimarannat, Saarlammen, Haaviston Parsilanjärven, Siikalan ja Vuotinaisten järven uimarannat.
- Liikuntapaikkojen palveluverkkoon ei liene tehtävissä muutoksia. Talouden sopeutusohjelmassa esitettiin, että käyttäjämaksut otetaan käyttöön kaikille käyttäjille/ryhmille ja niitä korotetaan lisätulojen saamiseksi.

Opetus ja kulttuuri 2019 – nuorisotoiminta

Nuorisotoiminta eur/as	Karkkila 2019	Pietarsaa 2019	Jokioinen 2019	Sotkamo 2019	Tammela 2019	Kuusamo 2019	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	40	13	14	23	19	9	19	17
Eläkekulut	8	2	3	4	3	3	4	3
Muut henkilösivukulut	1	0	0	1	0	0	1	0
Asiakaspalveluiden ostot	0	0	0	0	0	0	1	4
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	0	0	0	1	4
Muiden palvelujen ostot	2	21	2	6	10	8	5	4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4	1	1	1	2	1	2	2
Avustukset	0	0	1	0	4	1	2	3
Vuokrakulut, ulkoiset	5	0	0	0	0	0	1	1
Vuokrakulut, sisäiset	11	11	4	0	4	3	7	5
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	73	48	25	36	43	25	41	36
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	12	21	4	4	8	8	8	6
Poistot ja arvonalentumiset	1	0	0	0	0	0	1	1
Vyörytyskulut	5	1	1	1	1	0	1	2
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	3	0	0	0	1	1	1	1

Myyntituotot	5	0	0	0	1	0	1	4
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	21	0	3	9	3	5	6	11
Vuokratuotot, ulkoiset	1	1	0	0	1	0	0	1
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	2
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	1
Toimintatuotot yhteensä	28	2	3	10	6	5	8	11
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	1	0	0	0	0	0	0	2
Valmistevarastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0

Nettokäyttökustannus	52	47	23	27	38	20	34	27
----------------------	----	----	----	----	----	----	----	----

Tukipalvelut: ruokahuolto ja tekniset tukipalvelut

- Nyhkälän Kaaren keskuskeittiöllä valmistetaan kaikki Karkkilan ruokapalveluiden ateriat.
- Lisäksi on neljä palvelukeittiötä.
- Aterioita nautitaan Karkkilan kaupungin päiväkodeissa, kouluissa, hoivapalveluissa ja henkilöstöruokailussa.
- Aterioita toimitetaan myös kotipalveluasiakkaille.
- Vesihuoltolaitos toimii kaupungin taseyksikkönä. Vesi- ja jätevesihuollon toiminta on itsekkannattavaa eli se rahoitetaan asiakasmaksuilla. Kaupunki ei tue vesi- ja jätevesihuoltoa.
- Kaupungin omistuksessa on 27 rakennettua kiinteistöä. Rakennuksia ja rakennelmia on yhteensä 67 kpl.
- Kaupunki omistaa KOy Sorvirinteestä asuntoja 26 kpl sekä Fagerkullan museoalueen (13 rakennusta). Kaupunki omistaa lisäksi Matkahuollon liikehuoneiston (pinta-ala 83 k-m²) osakkeet sekä samassa yhtiössä yksittäisen väestönsuojaosakkeen (pinta-ala 86 m²), mikä toimii normaalioloissa kaupungin oman kaluston varastotilana.
- Palvelutuotannon kannalta kaikista tarpeettomista tiloista tulee luopua. Kustannushyöty tulee siitä, että tilojen lämmitys, kiinteistöhoito, piha-alueiden hoito, siivous, valaistus, vakuutukset jne. jäävät pois. Tämä antaa mahdollisuuden vähentää henkilöstöä, energiankulutusta, aineita, tarvikkeita, ostopalveluita ja muita tuotannontekijöitä.

Muuta: myytävät kiinteistöt ja ostettavat kiinteistöt

- Ahmoon koulun osalta on pattitilanne, kun omistus on hajautunut. Kiinteistö olisi saatava yhdelle omistajalle, jonka jälkeen se voidaan myydä tai omistaja voi kehittää sitä. Arvioitu myyntitulo 25.000 €. Tuottaa tällä hetkellä tappiota n. 90.000 €/v. (Kiinteistöjen salkutus 14.3.2019)
- Uusia tontteja myyntiin 14 kpl Pyhäjärven rantamaisemissa. Vuodelle 2023 arvioitu myyntituloja 18.000 €/tontti.
- Pupulan (Rajakadun päiväkotia) myynti päiväkotia ylläpitävälle yhdistykselle tai muulle taholle. Tuottaa tappiota kaupungille n. 32.000 €/v.
- Kaupunki voi myydä Suvimajan tontin.
- Vanhusten rivitalot (1/3). Arvioitu myyntitulo 80.000 €.
- Sorvirinteestä yksittäisten asuntojen myyntejä jatketaan.
- Vuotinaisten leirikeskus. Tuotot kaupungille ovat n. 5.000 €/v. suuremmat kuin kulut.
- Eläinlääkärin talo. Arvioitu myyntitulo 40.000 €. Tuottaa tappiota n. 8.000 €/v.
- Linja-autoaseman osake. Tappio n. 8.000 €/v.
- Vihdintie 7, omakotitalo + kesämökki. Arvioitu myyntitulo yht. 70.000 €.
- Kovelon luovutetaan henkilöstölle.
- Perintökohteet, mm. Granbacka.
- Senioritalon ostoa harkitaan vakavasti, koska olemassa oleva sopimus on kaupungin kannalta epäedullinen. Karkkilan kaupunki maksaa nyt kohteen huoneistojen tyhjänä olosta n. 160.000 euroa vuodessa.

Muut palvelurakenteet

- Palvelupiste Serverissä annetaan tietoa ja neuvontaa kuntalaisille ja muille asiakkaille. Palvelupisteestä voi noutaa kaupungin lomakkeita ja sinne voi jättää hakemuksia.
- Karkkilan kaupungilla on vielä myös oma puhelinvaihde.
- Palvelupiste Serveri voisi olla miehittämätön ja puhelinvaihteen hoidon voisi ulkoistaa, kuten monet kunnat ja kaupungit ovat tehneet.
- Henkilöstön määrää tulisi vähentää. Tähän on otettu kantaa yksityiskohtaisemmin talouden tasapainotusohjelman sopeutuskeinojen listassa, jossa vähennysmahdollisuus on arvioitu 28 – 36 henkilötyövuodeksi. Menojen vähennysmahdollisuus n. 1,1 – 1,4 M€ vuositasolla.
- Kaupungin henkilöstöorganisaatio muodostuu kolmesta toimialasta, joita ovat hallinnon toimiala, tekninen toimiala ja sivistyksen toimiala. Miksi luottamushenkilöorganisaatiota ei muokattaisi tämän mukaiseksi? Kaupunginhallitus, elinvoimalautakunta (tai tekninen) (ja sen lupajaosto) sekä sivistyslautakunta. Muuta luottamushenkilöorganisaatiota ei välttämättä tarvita, lukuun ottamatta pakollisia keskusvaalilautakuntaa ja tarkastuslautakuntaa.
- Kasvatus- ja opetuslautakunta sekä vapaa-aikalautakunta yhdistettäisiin sivistyslautakunnaksi ja ympäristölautakunta yhdistettäisiin elinvoima-/tekniseen lautakuntaan, johon tulisi lupajaosto.
- Muut tehtävät ja hallinnon kokonaisuus olisi kaupunginhallituksen alla.
- Ammatillinen koulutus soveltuisi ehkä luontevasti sivistyslautakunnalle, mutta voi olla elinvoima-/teknisen lautakunnankin asiana.
- Monituottajuus on Karkkilassa käytössä erityisesti teknisissä palveluissa. Palveluittain olemassa olevan markkinatilanteen mukaan monituottajamallia lienee mahdollista hyödyntää enemmänkin.



FCG.

Hyvän elämän tekijät