

PERUSTURVAKUNTAYHTYMÄ KARVIAINEN

TARKASTUSLAUTAKUNNAN

ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2020

Sisällys

1.	Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely.....	2
2.	Arvioinnin perusteet.....	3
3.	Kuntayhtymän talousarvion toteutuminen.....	7
4.	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	9
5.	Muut arvioinnissa esiin nousseet seikat	10
6.	Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta	10

Vihdin kunnanvaltuustolle ja Karkkilan kaupunginvaltuustolle

1. Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

Perussopimuksen mukaisesti tarkastuslautakunnassa on kolme jäsentä ja varajäsentä Vihdistä sekä kaksi jäsentä ja varajäsentä Karkkilasta. Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko asetetut toiminnan ja talouden tavoitteet kuntayhtymässä toteutuneet, ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet vuonna 2020 olivat

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Terhi Mattila, puheenjohtaja	Tuija Hyvönen
Kari Laine, varapuheenjohtaja	Hannamari Auvinen
Katja Etolin	Eino Huotari
Marja-Liisa Mäkelä	Heidi Nordman
Teemu Leino	Olli Pekka Hatanpää

Taulukko 1. Tarkastuslautakunnan jäsenet.

Arviointijakson aikana tarkastuslautakunta kokoontui viisi kertaa tekemään haastatteluja. Lisäksi 3 kertaa kokoonnuttiin laatimaan arviointikertomusta. Tarkastuslautakunnan toiminta on perustunut arviointisuunnitelmaan vuosille 2020 – 2021 sekä työohjelmaan vuodelle 2020. Lautakunnan käytettävissä ovat olleet kuntayhtymän viranhaltijoiden esittelyt, toimintaa ja taloutta koskevat raportit sekä esityslistat ja pöytäkirjat. Lisäksi tarkastuslautakunta on tehtävänsä suorittamiseksi perehtynyt vuosien 2020 – 2021 talousarvioon ja taloussuunnitelmaan, vuoden 2020 tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sekä tilintarkastuskertomukseen.

Kokousaika	Arvioitavat asiat	Arviointimenetelmä
ke 16.09.2020 klo 16.15	Organisaatiouudistus ja yhteistoimintamenettelyn käynnistäminen Koronan vaikutukset Karviaisen toimintaan Hallinto- ja talouskatsaus Henkilöhallinto/-politiikka	Haastattelut: kuntayhtymän johtaja Timo Turunen Hallinto- ja talouspäällikkö Eero Aitkoski Henkilöstöpäällikkö Sirpa Laakso
ke 11.11.2020 klo 16.15	Perheiden palvelulinja Ikäihmisten palvelut	Haastattelut: palvelulinjajohtaja Kirsi Hatanpää palvelulinjajohtaja Arja Soivuori

ke 27.1.2021 klo 16.15	Sosiaalipalveluiden ajankohtaiskatsaus Henkilöstökyselyn tulokset Laadunhallinnan ajankohtaiskatsaus	palvelujohtaja Marketta Roinisto Henkilöstöpäällikkö Sirpa Laakso Laatupäällikkö Raija Salmi
ke 10.02.2021 klo 16.15	Johtavan ylilääkärin katsaus Yhtymähallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan katsaus	Haastattelut: johtava ylilääkäri Pippa Laukka vh:n pj Timo Palenius vpj Varpu-Leena Malmgren
ke 17.03.2021 klo 16.15	Tilinpäätöksen esittely	Haastattelut: Kuntayhtymän johtaja Timo Turunen Hallinto- ja talouspäällikkö Eero Aitkoski

Taulukko 2. Haastattelukokousten ajat, arvioitavat asiat ja arviointimenetelmät.

Lakisääteisen tilintarkastuksen on suorittanut BDO Audiator Oy. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT, CFE, CISA, CCSA, CIA, LPEC Piia-Tuulia Rauhala. Tarkastuslautakunta seurasi tilintarkastajan vuoden 2020 tarkastussuunnitelman toteutumista. Tilintarkastaja on toiminut myös tarkastuslautakunnan sihteerinä.

2. Arvioinnin perusteet

KUNTAYHTYMÄN TOIMINNAN KESKEISET TAVOITTEET JA PALVELUT

Asiakasnäkökulma

Tavoite: Tyytyväiset asiakkaat

Tavoitteena oli asiakkaiden luottamus Karviaisen toimintaan ja asiakastyytyväisyys. Asiakkaiden kokemus palvelujen toimivuudesta ja vaikuttavuudesta on keskeinen toiminnan laatutekijä. Asiakaskokemusta on mitattu asiakastyytyväisyyskyselyillä. Asiakaskyselyt toteutetaan osana valtakunnallisia sosiaali- ja terveydenhuollon asiakastyytyväisyyskyselyjä.

Tavoitteena oli palveluihin tyytyväinen asiakas siten, että asiakastyytyväisyys saavuttaa kyselyssä keskimäärin tason hyvä. Korona vaikutti mahdollisuuksiin käyttää edellä mainittuja mittareita tilikauden aikana.

Asiakastyytyväisyyttä mitattiin Happy or not -palauteautomaateilla. Happy or not -palautekyselyssä asiakkaat arvioivat asiakaskokemusta neliportaisella asteikolla, missä tumman punainen kuvaa negatiivisinta kokemusta ja tummempi vihreä kuvaa positiivisinta kokemusta. Palauteautomaatteja sijoitettiin terveystalokeskuksen päiväaikaisille kiirevastaanotoille, vastaanotoille, hoitotarvikepalveluihin, ja suun terveydenhuoltoon (kesäkuusta 2020 alkaen). Koronapandemia vaikutti osittain palautteiden antamiseen, lisäksi suun terveydenhuollossa asiakastyytyväisyyttä alettiin mitata vasta kesällä 2020.

Toteutuminen

Asiakastyytyväisyyskyselyt toteutettiin ympärivuorokautisessa hoivassa sekä säännöllisessä ja tilapäisessä kotihoidossa.

Ympärivuorokautisen hoivan kyselyssä NPS- eli suosittelemisindeksi oli +46 (terveydenhuollossa keskimääräinen suosittelemisindeksi on 62).

Lyhytaikaisen hoivan kyselyssä omaishoitajat kokivat hoitajakset välttämättöminä oman jaksamisensa kannalta. Hoidettavat puolestaan yleensä viihtyivät hoivakodissa.

Kotihoidon asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset olivat vastanneiden asiakkaiden ja omaisten mukaan kotihoidon kokonaislaadun (asteikko 4-10) osalta Karkkilassa 9 ja Vihdissä 8 eli molemmissa hyvä. Kouluarviointiasteikolla 4-10 kysyttiin, kuinka todennäköisesti vastaaja suosittelisi kotihoidon palvelua kotihoidon palvelua. Sekä Karkkilan että Vihdin kotihoito saivat arvosanakseen 8.

Happy or not -palauteautomaateilla saatu palaute oli pääosin positiivista, Nummelan terveysasema sai matalimmat arvot päiväaikaisessa kiirevastaanotossa, tästä huolimatta positiivisia palautteita oli yli 83 % vastauksista. Muissa yksiköissä positiivisia vastauksia oli yli 90 %. Yhteensä palautetta antoi 6 277 vastaajaa.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunta katsoo, että asetetut tavoitteet saavutettiin riittävällä tavalla.

Tavoite: Vaikuttavat palveluratkaisut

Tavoitetta seurataan vuosittain oikaisuvaatimusten ja hallintovalitusten määrää ja niitä tehneiden asiakkaiden määrää tarkastelemalla. Määriä on verrattu neljään aikaisempaan vuoteen.

Toteutuminen

Sosiaalipalveluja koskevien muistutusten, oikaisuvaatimusten ja hallintovalitusten määrä, yhteensä 51 kappaletta, laski edellisvuodesta, jolloin niitä tehtiin yhteensä 64 kappaletta. Sosiaalipalveluja koskevia kanteluita tehtiin 9 kappaletta, joka on 4 enemmän kuin edellisenä vuonna.

Terveydenhuollon palveluja koskevien muistutusten, oikaisuvaatimusten ja hallintovalitusten määrä, yhteensä 20 kappaletta, kasvoi edellisvuodesta, jolloin niitä tehtiin yhteensä 16 kappaletta. Terveydenhuollon palveluja koskevia kanteluita tehtiin 8 kappaletta, joka on 3 enemmän kuin edellisenä vuonna.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunta katsoo, että asetetut tavoitteet saavutettiin riittävällä tavalla, mutta tarkastuslautakunta toteaa kuitenkin, että muistutukset, oikaisuvaatimukset ja hallintovalitukset eivät kuvaa palveluiden vaikuttavuutta. Tarkastuslautakunta suosittelee, että jatkossa asetettaessa mittaria palveluiden vaikuttavuudelle selvitetään,

millaisia mittareita palveluiden vaikuttavuudelle on asetettu muissa vastaavissa toimijoissa ja valitaan näistä parhaat käytännöt käyttöön.

Prosessinäkökulma

Tavoite: Sosiaali- ja terveystalvelujen riittävä saatavuus suhteessa väestön määrään ja tarpeeseen

Tavoitteena oli, että palvelujen saatavuus asiakkaille on valtakunnallisten suositusten mukainen ja alueellisesti tasa-arvoinen. Tavoitteena on myös, että Karviaisen palvelujen saatavuus ja päätösten käsittelyajat noudattavat vähintään erilaisia normitettuja käsittelyaikoja (esim. hoitotakuusäädös/ terveydenhuoltolaki, vammaispalvelulaki, sosiaalihoitolaiki, lastensuojelulaki), mikä on palveluilta vaadittava minimitaso. Palvelujen saatavuutta ja riittävyttä seurataan systemaattisesti odotusaikoja ja käsittelyaikoja seuraamalla. Joissakin palveluissa tavoitteena on minimitasoa korkeampi palvelutaso, kuten esimerkiksi lääkärin vastaanotto toiminnassa ja suun terveydenhuollossa. Kiireelliset tai päivystysluntoiset asiat hoidetaan välittömästi.

Toteutuminen

Lääkärin vastaanotoilla kiireettömälle vastaanotolle pääsy keskimäärin 2 viikon kuluessa ajanvarauksesta toteutui Vihdissä, mutta ei Karkkilassa. Vihdissä vastaanotolle pääsi keskimäärin 14 päivässä (21 pv v. 2019) ja Karkkilassa 19 päivässä (22 pv v. 2019). Molemmat toteumat ovat kuitenkin hoitotakuusäädöksen edellyttämän 3 kuukauden sisällä. Tulos ei kuitenkaan kuvaa normaalitilannetta, sillä koronapandemian vuoksi asiakkaat peruivat vastaanottoaikojaan maaliskuusta alkaen.

Suun terveydenhuollossa kiireettömälle vastaanotolle pääsy keskimäärin 2 viikon kuluessa ajanvarauksesta ei toteutunut. Vihdissä hoitoon pääsi 36 päivässä (21 pv v. 2019) ja Karkkilassa 54,5 päivässä (24 pv v. 2019). Molemmat ovat kuitenkin hoitotakuusäädöksen edellyttämän ajan puitteissa (6 kk).

Vammaispalveluhakemusten tavoitteellinen käsittelyaika oli enintään 3 kk. Hakemuksista 95 % käsiteltiin 3 kk:n määräajassa (98 % 2019).

Lastensuojelun tarpeen selvityksen tavoitteellinen käsittelyaika oli enintään 3 kk. Selvityksistä 88 % käsiteltiin 3 kk:n määräajassa. (94% v. 2019)

Ikääntyneiden palvelutarpeen arvioinneista 7 päivän tavoiteajassa käsiteltiin 84 % arvioinneista (87% v. 2019). Osa asiakkaista kieltäytyi koronapandemian vuoksi ottamasta vastaan palvelutarpeen arvioijia.

Osastoilla keskimääräinen tavoitehoitoaika oli alle 30 hoitopäivää. Toteutuma oli Nummelassa 21,2 hoitopäivää (23,7 hoitopäivää v. 2019) ja Karkkilassa 20,0 hoitopäivää (18,4 hoitopäivää v. 2019).

Säännöllisessä kotihoidossa tavoitteena oli, että asiakkaan toteutunut palveluaika vastaa hänelle myönnettyä palveluaikaa. Vihdissä suunniteltuja tunteja oli 37160,24 ja se ylittyi 1757,11:llä. Karkkilassa suunniteltuja tunteja oli 27101,6 ja se ylittyi 1116,5:llä. Tilapäisen kotihoidon suunnitellut tunnit olivat 3232,62 ja se alittui 58:lla.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunta katsoo, että asetetut tavoitteet saavutettiin riittävällä tavalla. Tarkastuslautakunta kehottaa kuitenkin arvioimaan prosessien tarkoituksenmukaisuutta sekä mahdollisia pullonkauloja, jotka eliminoimalla toimintaa voidaan sujuvoittaa.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että resurssien jakamista toimipaikkojen välillä arvioidaan myös tarvittaessa. Tarkastuslautakunta esittää mahdolliseksi tulevaksi kehittämiskohteeksi seurannan kehittämistä esimerkiksi liikennevaloraportoinnilla.

Henkilöstönäkökulma

Tavoite: Osaava, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö

Painopistealueiksi vuodelle 2020 oli esitetty johtamisen kehittäminen, henkilöstön osaamisen varmistaminen, työurien pidentäminen ja työkyvyn ja työhyvinvoinnin edistäminen. Tavoitteita mitataan muun muassa sairauspoissaoloilla, esimiesvalmennuksilla, kehityskeskustelujen toteutumisella, tapaturmien määrällä ja henkilöstökyselyiden toimenpideseurannalla.

Toteutuminen

Sairauspoissaolojen lukumäärä, 13 pv/työntekijä, kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna (11,3 pv/työntekijä), mutta on kuitenkin edelleen parempi kuin kunta-alan vuoden 2020 keskiarvo (17 pv/työntekijä).

Tapaturmia koskevien läheltä piti-/työturvallisuusilmoitusten määrä (191 kpl) väheni edellisvuodesta (205 kpl). Myös työtapaturmien määrä (34 kpl) väheni edellisvuodesta (38 kpl). Työtapaturmista aiheutuneet poissaolot (369 pv) kuitenkin kasvoivat huomattavasti edellisvuodesta (80 pv).

Kehityskeskustelut pidettiin tilikaudella kaikkien työntekijöiden kanssa. Myös henkilöstökyselyjen toimenpiteiden seuranta tehtiin fiilismittausten avulla.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteet on asetettu siten, että niiden toteutumista on aikaisempaa helpompi arvioida. Tarkastuslautakunta esittää, että jatkossa olisi toivottavaa raportoida myös keinoista, joilla osaamisen kehittäminen varmistetaan organisaation kaikilla tasoilla.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että jatkossa pohdittaisiin myös työhyvinvoinnin kehityksen käyttämistä mittarina, sillä kuntayhtymässä toteutetaan säännöllisesti työhyvinvointikyselyjä.

Talousnäkökulma

Tavoite: Kustannusten kasvun hillintä

Karviaisen johtajatuksena vuosittaisissa toiminnallisissa muutoksissa on ollut, että olemassa olevat resurssit käytetään mahdollisimman hyvin asiakkaiden tarpeita, lainsäädännöllisiä muutoksia ja valtakunnallisia kehittämistavoitteita tukien, sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusten kasvua hilliten.

Toteutuminen

Taloudellinen tulos oli erittäin hyvä verrattuna Suomen kuntien yleiseen sosiaali- ja terveydenhuollon toimintamenojen kasvuun vuonna 2020. Karviaisen kustannukset kasvoivat ainoastaan 0,5 % vuoteen 2019 verrattuna.

Tarkastuslautakunnan arvio

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan kehitys tilikaudella on ollut oikeansuuntaista.

3. Kuntayhtymän talousarvion toteutuminen

Yhtymäkokouksessa 25.2.2020 hyväksyttiin talousarvio vuodelle 2020 sekä taloussuunnitelma vuosille 2021-2022. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä yhtymähallitus edellytti kuntayhtymältä 2 013 950 euron sopeutustarvetta tilikaudella 2020. Erikoissairaanhoidon ennakoitua pienemmistä kustannuksista johtuen Vihdin kunnan maksuosuus alitti yhtymäkokouksen asettaman sopeuttamistavoitteen 300.000 eurolla, Karkkilan osalta yhtymäkokouksen asettama sopeutustavoite ylittyi 800.000 eurolla.

Yhtymähallitus esitti kokouksessa 25.08.2020 § 87 Karkkilan kaupunginvaltuustolle 886 000 euron määrärahan lisäystä omaan toimintaan ja Vihdin kunnanvaltuustolle 466 000 euron määrärahan lisäystä omaan toimintaan. Karkkilan kaupunginvaltuusto ja Vihdin kunnanvaltuusto hyväksyivät määrärahamuutokset kokouksessaan 21.09.2020.

Yhtymähallitus esitti kokouksessaan 24.11.2020 Karkkilan kaupunginvaltuustolle 220 000 euron määrärahan lisäystä erikoissairaanhoidon määrärahaan. Karkkilan valtuusto ei käsitellyt määrärahamuutosta. Yhtymähallitus esitti kokouksessaan 24.11.2020 Vihdin kunnanvaltuustolle 23 000 euron määrärahan lisäystä erikoissairaanhoidon määrärahaan. Vihdin kunnanvaltuusto ei käsitellyt määrärahamuutosta.

	Alkuperäinen talousarvio	Talous- arviomuutokset	Muutettu talousarvio	Toteuma	Poikkeama tuotot -yli/+ali kulut +yli/-ali
Toimintatuotot					
Myyntituotot	5 628 619		5 628 619	6 183 410	-554 791
Kuntien maksuosuudet	121 213 853	1 352 000	122 565 853	119 727 518	2 838 335
Maksutuotot	4 870 427	-120 000	4 750 427	4 525 200	225 227
Tuet ja avustukset	336 890		336 890	274 982	
Muut toimintatuotot	385 398		385 398	520 931	-135 533
Toimintatuotot yhteensä	132 435 187	1 232 000	133 66 187	131 232 041	2 373 238
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-27 832 797	-1 517 000	-29 349 797	-27 131 687	
Asiakaspalvelujen ostot	-82 538 745	210 000	-82 328 745	-80 779 249	-1 549 496
Muiden palvelujen ostot	-10 298 247	-50 000	-10 348 247	-12 043 818	1 695 571
Aineet ja tarvikkeet	-3 056 338	0	-3 056 338	-3 035 880	-20 458
Avustukset	-5 215 641	125 000	-5 090 641	-4 638 869	
Muut toimintakulut	-3 181 207	0	-3 181 207	-3 293 749	112 542
Toimintakulut yhteensä	-132 122 975	-1 232 000	-133 354 975	-130 923 252	- 2 431 723
Toimintakate	312 212	0	312 212	308 789	3 423
Rahoitustuotot ja -kulut	0		0	0	
Suunnitelman mukaiset poistot	-311 937		-311 937	-242 788	-69 149
Tilikauden tulos	275	0	275	66 000	-65 725

Taulukko 3. Talousarvion toteutumisvertailu tilinpäätös 2020

Toimintakate oli 308 789, joka jäi 3 423 euroa talousarviosta. Tilikauden tulos oli 66 000 euroa. Toteutuneet toimintatuotot alittivat muutetun talousarvion 2 373 238 eurolla. Toteutuneet toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 2 431 723 eurolla.

Hallinnon käyttötalous toteutui talousarvion puitteissa. Toteutunut toimintakate ylitti talousarvion 15 370 eurolla, minkä verran enemmän toteutuneet tuotot jäivät alle talousarvion kuin toteutuneet kulut.

Perheiden palvelulinjan käyttötaloudessa koronapandemian vuoksi palvelujen toteuttamista suunniteltiin ja organisoitiin uudelleen esimerkiksi etävastaanottojen käyttöön otolla. Toimintakulut vähenivät noin 1,0 miljoonalla eurolla vuodesta 2019, koska jälkihuolto siirtyi työikäisten palvelulinjalle ja asiakaspalvelujen ostot vähentyivät avohuollon tukitoiminnoissa.

Työikäisten palvelulinjan käyttötaloudessa toimintakulut ylittivät muutetun talousarvion 107 163 eurolla. Koronapandemian takia henkilöstökustannukset ja palvelujen ostojen kustannukset terveyskeskuksissa lisääntyivät 2,0 miljoonalla eurolla sekä alkuperäiseen talousarvioon että vuoteen 2019 verrattuna.

Ikäihmisten palvelulinjan käyttötaloudessa tarvittiin vain 123 000 euron lisärahoitus jäsenkunnilta alkuperäiseen talousarvioon verrattuna eli käytännössä pysyttiin talousarvion puitteissa.

Investointeja toteutui 112 805 euron edestä, kun talousarviossa investointeihin oli varattu 389 000 euroa.

Rahoitusosa toteutui talousarvion puitteissa.

4. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kuntayhtymän tulee antaa toimintakertomuksessaan selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kuntayhtymällä ei tällä hetkellä ole kuvattuna sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa niin yksityiskohtaisesti kuin kuntalain ja kirjanpitolautakunnan sitovan ohjeistuksen mukaan pitäisi. Riskienhallinnan tulee perustua todennettavissa olevaan dokumentaatioon. Tällaista dokumentaatiota ei ole tällä hetkellä olemassa. Kuntayhtymässä ei myöskään ole suoritettu kokonaisvaltaista riskiarviointia riskienhallinnan perusteeksi.

Sisäinen valvonta mainitaan kuntayhtymän hallintosäännössä, mutta hallintosäännön kuvaus on esitetty niin ylätasolla, että tarttumapintaa arkipäivän johtamis- ja esimiestyöhön ei ole.

Tarkastuslautakunta edellyttää, että yhtymähallitus ryhtyy toimenpiteisiin vuoden 2021 aikana, jotta kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta saadaan riittävälle tasolle.

5. Muut arvioinnissa esiin nousseet seikat

Vuosi 2020 oli kuntayhtymän toiminnassa muutosten vuosi. Organisaatiota uudistettiin ja uusi kuntayhtymän johtaja aloitti vuoden alussa. Tarkastuslautakunta toteaa vuoteen mahtuneen paljon myönteistä kehitystä Korona-pandemian aiheuttamista haasteista huolimatta. Korona-pandemia on vaikuttanut kuntayhtymään paitsi taloudellisesti myös toiminnallisesti.

Koronapandemian pitkittyminen siirtää hoitovelan purkamisen toimenpiteitä tuleville vuosille, mikä väestön ikääntymisen lisäksi kasvattaa sosiaali- ja terveyspalveluiden kustannuksia.

Tilikaudella kuntayhtymässä vahvistettiin laatutyötä perustamalla erillinen laatupäällikön tehtävä. Tulevien vuosien haasteena on laatujärjestelmän rakentaminen ja käyttöönotto.

Kuntayhtymässä on painotettu työhyvinvoinnin merkitystä. Työntekijöiden työtyytyväisyyttä seurataan säännöllisesti, ja korjaaviin toimiin ryhdytään tarvittaessa ripeästi. Valtaosa nykyisistä työntekijöistä suosittelisi kuntayhtymää työpaikkana tuttavilleen. Myös sairauspoissaolot ovat muita vastaavia toimijoita matalammalla tasolla.

Kuntayhtymä on aktiivisesti mukana Länsi-Uudenmaan sote-hankkeessa, jossa valmistellaan yhteisiä, tulevaisuuden sosiaali- ja terveyspalveluja.

Talouden tasapainottamiseksi kuntayhtymässä on rekrytoitu henkilöstöä Perheiden palvelulinjalle perhetyön ostopalvelujen vähentämiseksi sekä uudistettu organisaatiota. Suuntaus ostopalveluiden korvaamiseksi omalla toiminnalla tulee jatkumaan myös vuonna 2021.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että ulkoistamisen vähentämisestä huolimatta ulkoisiin palveluihin käytettiin tilikaudella enemmän rahaa kuin edellisellä vuonna.

6. Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan kuntayhtymää on kokonaisuutena johdettu ja hoidettu kohtuullisen hyvin. Asetetut tavoitteet ovat toteutuneet melko hyvin.

Tilintarkastaja on antanut 21.4.2021 tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2020. Tilintarkastaja on esittänyt vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille vuoden 2020 osalta. Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan esitykseen.

Tarkastuslautakunta esittää lämpimät kiitoksensa kuntayhtymän henkilökunnalle alueen ihmisten hyväksi tehdystä työstä.

ALLEKIRJOITUKSET

Nummelassa 29.4.2021

Terhi Mattila, puheenjohtaja

Kari Laine, varapuheenjohtaja

Marja-Liisa Mäkelä

Teemu Leino, jäsen

Eino Huotari, varajäsen