

Kaupunginhallitus  
Kaupunginhallitus

§ 288  
§ 205

02.11.2020  
14.06.2021

## **Talouden tasapainotusohjelma 2021-2024**

Kaupunginhallitus 02.11.2020 § 288

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Valmistelija: Jaana Niemelä

Karkkilan kaupunginvaltuusto on kaupunginjohtajan johtajasopimuksen tavoitteiden osalta sekä seminaarissaan syyskuussa 2020 priorisoinut talouden tasapainotusohjelman valmistelun loppuun saattamista sekä ohjelman nopeaa käynnistämistä.

Ohjelmaa on valmisteltu viranhaltijatyönä vuoden 2020 aikana. Ohjelman valmistelun loppuunsaattamiseksi ja toimeenpanon kiirehtimiseksi on tarkoituksenmukaista hankkia ulkopuolista asiantuntijuutta.

Talouden tasapainotusohjelman keskeisenä toimenpiteenä on palveluverkkoselvitys sekä siihen liittyvien kehittämistoimenpiteiden suunnittelu ja käynnistäminen. Tämä työ on nostettu toiseksi priorisoinnin kohteeksi. On perusteltua kytkeä se tässä hankinnassa osaksi tasapainotusohjelmaa.

Talouden tasapainotusohjelman etenemisen varmistamiseksi ohjelmalla tulee olla poliittinen ohjausryhmä, lisäksi tulee varmistaa riittävä valmistelun tuki kaupunkiorganisaatiossa. Kaupunginhallitus on päättänyt 9.9.2019, että talouden tasapainotusohjelman ohjausryhmänä toimii kaupunginhallitus.

Koska palveluverkkoselvitys on osa talouden tasapainotusohjelmaa, ei ole tarkoituksenmukaista, että sillä olisi jatkossa enää erillistä ohjausryhmää. Kaupunginhallituksen 27.5.2019 nimeämä palveluverkon kehittämisen ohjausryhmä on näin ollen perusteltua lakkauttaa.

Ulkopuolisen asiantuntijuuden hankinnan määrärahat kodennetaan kustannuspaikalta Päätöksenteko ja johtaminen / 306 Kasvuohjelma.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1) käynnistää talouden tasapainotusohjelman sekä siihen sisältyvän palveluverkkoselvitystyön hankinnan ja

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan toteuttamaan hankintaan liittyvän kilpailutuksen ja tekemään hankintapäätöksen sekä allekirjoittamaan tarvittavat sopimukset ja muut asiakirjat ja

3) toteaa, että kaupunginhallitus toimii aiemman päätöksen mukaisesti talouden tasapainotusohjelman ohjausryhmänä sekä

4) päättää lakkauttaa 27.5.2019 nimetyn palveluverkon kehittämisen ohjausryhmän.

Käsittely:

Keskustelun kuluessa Jarkko Ilonen teki Anna-Liisa Riekkisen kannattamana muutosehdotuksen:

Kaupunginhallitus päättää

1) käynnistää talouden tasapainotusohjelman sekä siihen sisältyvän palveluverkkoselvitystyön ja toimii näiden ohjausryhmänä

2) päättää lakkauttaa 27.5.2019 nimetyn palveluverkon kehittämisen ohjausryhmän.

Puheenjohtaja totesi, että on tehty kannatettu muutosehdotus, joten suoritetaan äänestys niin, että kaupunginjohtajan ehdotus on JAA ja Jarkko Ilosen ehdotus EI.

JAA äänestivät Risto Sintonen, Päivi Hellgren, Anna Tallgren, Olli-Pekka Arvila ja Mia Sundström.

EI äänestivät Jarkko Ilonen, Anna-Liisa Riekkinen ja Heli Ahjoniemi.

Puheenjohtaja totesi kaupunginjohtajan ehdotuksen voittaneen äänin 5-3.

Päätös:

Kaupunginhallitus päättää

1) käynnistää talouden tasapainotusohjelman sekä siihen sisältyvän palveluverkkoselvitystyön hankinnan ja

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan toteuttamaan hankintaan liittyvän kilpailutuksen ja tekemään hankintapäätöksen sekä allekirjoittamaan tarvittavat sopimukset ja muut asiakirjat ja

3) toteaa, että kaupunginhallitus toimii aiemman päätöksen mukaisesti talouden tasapainotusohjelman ohjausryhmänä sekä

4) päättää lakkauttaa 27.5.2019 nimetyn palveluverkon kehittämisen ohjausryhmän.

Täytäntöönpano: Kaupunginjohtaja, talousjohtaja  
Kaupunginhallitus 14.06.2021 § 205

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén  
Valmistelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Karkkilan talouden tasapainotusohjelmaa on valmisteltu kevään 2021

aikana. Ohjelman toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2021-2024. Ohjelman valmistelun ohjausryhmänä on toiminut kaupunginhallitus, ja valmistelussa on ollut ulkoisena asiantuntijana FCG.

Ohjelma tuodaan päätökselle kaupunginhallitukseen 14.6.2021 ja edelleen valtuustoon 21.6.2021. FCG on laatinut valittavien tasapainotustoimenpiteiden pohjaksi laajan keinovalikoiman, joka antaa puitteet valittaville toimenpiteille. FCG:n laatima tausta-analyysi sekä keinovalikoima on tämän esityslitan liitteenä.

Kaupunginhallitukselle esitetään 14.6. kokoukseen, että se merkitsee tiedoksi FCG:n laatiman keinovalikoiman sekä tekee jo ensimmäiset päätökset vuosina 2021-2022 käytettävistä keinoista. Palveluverkon osalta esitetään tehtäväksi tiettyjä päätöksiä jo 14.6. mutta kaupunginhallitus saa käsiteltäväkseen erillisen palveluverkon kehittämissuunnitelman 28.6.2021.

Uusia toteutettavia tasapainotustoimenpiteitä tuodaan päätöksille seuraavan kerran viimeistään keväällä 2022.

Karkkilan kaupungin tasapainotusohjelma on keskeinen osa muutosohjelmaa, jolla tavoitellaan Karkkilalle pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti kestävä kasvun ja talouden pohjaa.

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää esittää valtuustolle, että se

1) merkitsee tiedoksi FCG:n valmisteleman tausta-analyysin ja keinovalikoiman pohjaksi talouden tasapainotustoimenpiteille vuosien 2021-2024 aikana, ja

2) päättää seuraavien toimenpiteiden toteuttamisesta vuosien 2021-2022 aikana:

a) Palveluverkon osalta kaupungin toimintoja keskitetään mahdollisuuksien mukaan kaupungintalon kiinteistöön, ja kaupunginjohdolta edellytetään esitystä kaupungintalon kiinteistöön siirrettävissä olevista palveluista aikataulutuksineen kaupunginhallitukselle lokakuussa 2021,

b) Kaupunginhallitukselle tuodaan elokuusta 2021 alkaen jatkossa jokaiseen kokoukseen päivitetty listaus vapaista vakansseista ja rekrytointisuunnitelmista (mukana kriittinen arviointi täyttötarpeesta),

c) Kaupungin toimintaprosessien ja tehtäväkuvien tarkastelun tulokset tuodaan kaupunginhallitukselle viimeistään joulukuussa 2021,

d) Kaupungin tiloista ja palveluista perittävien maksujen tarkastelu käynnistetään viipymättä, ja kaupunginhallitukselle tuodaan esitys niiden päivittämisestä viimeistään marraskuussa 2021,

e) kaupungin hankkeissa toteutetaan kriittinen tarkastelu ja hankeohjeistuksen päivittäminen tuodaan kaupunginhallitukselle

viimeistään lokakuussa 2021,

f) kaupungin virallisten ilmoitusten julkaisemisen kilpailutus toteutetaan viimeistään syyskuussa 2021,

g) kaupungin painotuotteiden osalta siirrytään viipymättä pääsääntöisesti digitaalisiin materiaaleihin,

h) kaupungin lehtitilaukset keskitetään sisäiseksi palveluksi ja tilauksissa siirrytään pääosin digitaalisiin materiaaleihin, painettujen maksullisten tilausten määrä minimoidaan,

i) kaupunkimarkkinoinnin toimenpiteitä tehdään vuoden 2021 brändisuunnitelmien pohjalta jatkossa suunnitelmallisesti ja fokusoidusti,

j) ulkoistettujen palvelujen tarkastelu ja arviointi toteutetaan syksyn 2021 ja kevään 2022 aikana,

k) kaupungin organisaation rakennetta arvioidaan ja kehitetään kevään 2022 aikana, asiasta tuodaan esitys kaupunginhallitukselle toukokuussa 2022 ja valtuustolle kesäkuussa 2022,

l) poliittisten toimielinten osalta arvioidaan niiden tarkoituksenmukaista määrää sekä kokoa, lautakuntien osalta harkitaan mahdollisuutta siirtyä kahden lautakunnan malliin nykyisen neljän sijaan,

m) kaupungin johtamisjärjestelmä selkeytetään osana uuden kaupunkistrategian valmistelua syksyn 2021 aikana. Kaupunkistrategian valmistelusta ja johtamisjärjestelmän kehittämisestä tuodaan aikataulutettu esitys kaupunginhallitukselle elokuussa 2021, ja

3) edellyttää, että toimenpiteiden etenemisestä ja vaikuttavuudesta raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle säännöllisesti.

Käsittely:

Keskustelun aikana Satu Ahjoniemi teki Jarkko Ilosen ja Heli Ahjoniemen kannattamana muutosesityksen, jossa lisätään päätös kohta 4. "4) Palveluiden järjestämistä arvioitaessa turvataan kuntalaisten sekä vaikuttajatoimielinten kuuleminen."

Anna Tallgren esitti Olli-Pekka Arvilan kannattamana lisättäväksi kohdan 5. "5) päättää, että tämä FCG:n valmistelema tausta-analyysi ja keinovalikoima esitellään ensi syksynä uudelle valtuustolle erillisessä tilaisuudessa."

Kohdat 4 ja 5 päätettiin yksimielisesti hyväksyä.

Olli-Pekka Arvila esitti Anna Tallgrenin kannattamana lisättäväksi päätös kohtaan 2 alakohdan n) "n) syksyn 2021 aikana tutkitaan terveystalouden järjestämiseen muita tuottamismalleja kuin tämänhetkinen Karviaisen malli,"

Esityksestä äänestettiin. Kaupunginjohtajan ehdotus sai kuusi ääntä: Satu Ahjoniemen, Heli Ahjoniemen, Jarkko Ilosen, Päivi Hellgrenin, Risto

Sintosen ja Mia Sundströmin.

Olli-Pekka Arvilan esitys sai kolme ääntä: Olli-Pekka Arvilan, Timo Hongellin ja Anna Tallgrenin.

Äänestyksen tuloksena, äänin 6-3, ehdotettuun kohtaan 2 ei lisätty Arvilan ehdottamaa kohtaa n).

Anna Tallgren ehdotti Olli-Pekka Arvilan kannattamana, että kohtaan 2 lisättäisiin edelleen kohdaksi n) seuraavaa:

"kaikilla niillä toimialoilla, joissa nettomenoissa ollaan valtakunnallisen mediaanin yläpuolella, toimialan tulee esittää syksyn 2021 aikana suunnitelma toimista, joilla päästään menoissa mediaanin alapuolelle"

Esityksestä äänestettiin. Kaupunginjohtajan ehdotus sai viisi ääntä: Satu Ahjoniemen, Heli Ahjoniemen, Jarkko Ilosen, Päivi Hellgrenin ja Risto Sintosen.

Anna Tallgrenin ehdotus sai neljä ääntä: Olli-Pekka Arvilan, Timo Hongellin, Mia Sundströmin ja Anna Tallgrenin.

Äänestyksen tuloksena, äänin 5-4, ehdotettuun kohtaan 2 ei lisätty Anna Tallgrenin ehdottamaa kohtaa n).

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti esittää valtuustolle, että se

1) merkitsee tiedoksi FCG:n valmisteleman tausta-analyysin ja keinovalikoiman pohjaksi talouden tasapainotustoimenpiteille vuosien 2021-2024 aikana, ja

2) päättää seuraavien toimenpiteiden toteuttamisesta vuosien 2021-2022 aikana:

a) Palveluverkon osalta kaupungin toimintoja keskitetään mahdollisuuksien mukaan kaupungintalon kiinteistöön, ja kaupunginjohdolta edellytetään esitystä kaupungintalon kiinteistöön siirrettävissä olevista palveluista aikataulutuksineen kaupunginhallitukselle lokakuussa 2021,

b) Kaupunginhallitukselle tuodaan elokuusta 2021 alkaen jatkossa jokaiseen kokoukseen päivitetty listaus vapaista vakansseista ja rekrytointisuunnitelmista (mukana kriittinen arviointi täyttötarpeesta),

c) Kaupungin toimintaprosessien ja tehtäväkuvien tarkastelun tulokset tuodaan kaupunginhallitukselle viimeistään joulukuussa 2021,

d) Kaupungin tiloista ja palveluista perittävien maksujen tarkastelu käynnistetään viipymättä, ja kaupunginhallitukselle tuodaan esitys niiden päivittämisestä viimeistään marraskuussa 2021,

e) kaupungin hankkeissa toteutetaan kriittinen tarkastelu ja hankeohjeistuksen päivittäminen tuodaan kaupunginhallitukselle viimeistään lokakuussa 2021,

f) kaupungin virallisten ilmoitusten julkaisemisen kilpailutus toteutetaan viimeistään syyskuussa 2021,

g) kaupungin painotuotteiden osalta siirrytään viipymättä pääsääntöisesti digitaalisiin materiaaleihin,

h) kaupungin lehtitilaukset keskitetään sisäiseksi palveluksi ja tilauksissa siirrytään pääosin digitaalisiin materiaaleihin, painettujen maksullisten tilausten määrä minimoidaan,

i) kaupunkimarkkinoinnin toimenpiteitä tehdään vuoden 2021 brändisuunnitelmien pohjalta jatkossa suunnitelmallisesti ja fokusoidusti,

j) ulkoistettujen palvelujen tarkastelu ja arviointi toteutetaan syksyn 2021 ja kevään 2022 aikana,

k) kaupungin organisaation rakennetta arvioidaan ja kehitetään kevään 2022 aikana, asiasta tuodaan esitys kaupunginhallitukselle toukokuussa 2022 ja valtuustolle kesäkuussa 2022,

l) poliittisten toimielinten osalta arvioidaan niiden tarkoituksenmukaista määrää sekä kokoa, lautakuntien osalta harkitaan mahdollisuutta siirtyä kahden lautakunnan malliin nykyisen neljän sijaan,

m) kaupungin johtamisjärjestelmä selkeytetään osana uuden kaupunkistrategian valmistelua syksyn 2021 aikana. Kaupunkistrategian valmistelusta ja johtamisjärjestelmän kehittämisestä tuodaan aikataulutettu esitys kaupunginhallitukselle elokuussa 2021, ja

3) edellyttää, että toimenpiteiden etenemisestä ja vaikuttavuudesta raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle säännöllisesti.

4) Palveluiden järjestämistä arvioitaessa turvataan kuntalaisten sekä vaikuttajatoimielinten kuuleminen.

5) päättää, että tämä FCG:n valmisteleva tausta-analyysi ja keinovalikoima esitellään ensi syksynä uudelle valtuustolle erillisessä tilaisuudessa.

Täytäntöönpano:

valtuusto