

Toimintakertomus ja Tilinpäätös

**Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos  
- liikelaitos**

**31.12.2020**

## SISÄLLYSLUETTELO

1. Toimintakertomus	1 - 5
2. Tuloslaskelma	6
3. Rahoituslaskelma	7
4. Tase	8
5. Tuloslaskelman Toteutumisvertailu	9
6. Investointien Toteutumisvertailu	10
7. Rahoituslaskelman Toteutumisvertailu	11
8. Liitetiedot	12 - 16
9. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	17
10. Tilinpäätöksen allekirjoitukset	18

## TOIMINTAKERTOMUS

### OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Sitovien tulostavoitteiden toteutuminen.

Covid-19 –pandemia ei heikentänyt hälytystehtävien hoitamista eli asiakkaan saamaa palvelua pelastustoiminnassa ja ensihoitopalvelussa. Pandemia vaikeutti valvontatoimintaa, turvallisuusviestintää, henkilöstön osaamisen ylläpitämistä ja kehittämistä sekä osin tukipalveluja ja hallintoa.

Valvontasuunnitelman mukaiset valvontatoimenpiteet eli palotarkastukset sekä kemikaalivalvonnan luvat ja päätökset toteutuivat noin 93-prosenttisesti.

Turvallisuuskoulutuksessa vuonna 2020 covid-19 -pandemia vaikutti tilaisuuksien määrään, kun isoja yleisötapahtumia ei voitu järjestää. Sen sijaan pelastuslaitos järjesti pienryhmille alkusammutuskoulutuksia ja vastaavia, lisäksi pidettiin päiväkotien turvatuokioita. Pelastuslaitos ja alueen sopimuspalokunnat järjestivät noin 440 koulutusta tai tapahtumaa. Näissä saavutettiin noin 21 700 asukasta, joka on 4,7 % alueen kokonaisasukasmäärästä. Vuoden 2020 tavoite oli 20 %.

Pelastustehtäviä oli 7893, mikä oli 231 enemmän kuin edellisvuonna. Maastopaloja sammutettiin 138, rakennuspaloja 300 ja liikennevälinepaloja 143. Pelastuslaitos pelasti välittömästi vaarasta 71 ihmistä vuonna 2020. Heistä 12 pelastettiin tulipaloista, 31 ajoneuvoista liikenneonnettomuustilanteissa ja 28 muista vaaratilanteista, kuten vedestä, sortumista tai työmailla sattuneista onnettomuuksista. Tulipaloissa kuoli kaksi ihmistä.

Erilaisia vahingontorjuntatehtäviä, kuten esimerkiksi vaarallisten kaatuneiden puiden raivaus, oli yhteensä 1665. Määrä kasvoi edellisvuodesta merkittävästi. Tämä johtuu myrskyistä, joita Länsi-Uudenmaan alueella oli kolme: Dennis-myrsky (17.2.2020), Aila-myrsky (17.9.2020) ja Liisa-myrsky (19.11.2020). Tulvan, sadeveden tai kohonneen vedenpinnan aiheuttamia tehtäviä oli 59, kun keskivertovuonna niitä on 35. Liikenneonnettomuuksien määrä laski hieman. Vuonna 2020 niitä oli 891, edellisvuonna 996. Palovaroitimien hälyttämisestä johtuneita tarkastuksia tehtiin 289 eli 32 vähemmän kuin edellisvuonna. Keskivertovuonna näitä tehtäviä on noin 270. Erheellisiä automaattisten paloilmoitinlaitteistojen hälytyksiä oli 1110. Niiden määrä on ollut vuodesta 2016 alkaen loivassa laskussa. Öljyvahinkoja sattui 180. Eläinpelastustehtäviä oli 281. Pelastettuja eläimiä olivat niin lemmikki-, koti- kuin luonnonvaraisetkin eläimet.

Pelastuslaitoksen 23 ensihoitoyksiköllä oli hälytyksiä yhteensä 41 176. Hälytysten lukumäärä väheni vuoteen 2019 verrattuna (42 506). Lisäksi ensivasteena hätätilapotiilaan avuksi hälytettiin pelastuslaitoksen sekä sopimuspalokuntien ensivasteyksiköt 1768 kertaa (2204 kertaa vuonna 2019). Myös ensivastehälytysten määrä väheni vuoteen 2019 verrattuna. Espoon, Kauniaisten ja Kirkkonummen alueilla oli 32 848 ensihoitohälytystä (2019: 34 128). Lohjan, Karkkilan, Siuntion ja Vihdin alueilla ensihoitohälytyksiä oli yhteensä 13 175 (2019: 13 954) ja Hangon, Inkoon sekä Raaseporin alueilla ensihoitohälytyksiä oli yhteensä 6874 (2019: 6863).

Yleisin hälytystehtävä kaikista hälytyksistä oli yleistilan heikkous (18 %). Toiseksi yleisin oli kaatuminen (12 %). Kolmanneksi yleisin hälytystehtävä oli rintakipu (11 %). Hengitysvaikeushälytyksiä oli 8 % ja aivohalvausoirehälytyksiä 6 %.

Työtaturmia 2020 oli 42 kpl. Määrä väheni 16 % vuodesta 2019 (50 kpl).

Pelastuslaitoksen johtokunta kokoontui kuusi kertaa, joista viisi kertaa Teams-etäkokouksena. Johtokunnan koko toimikautensa merkittävin päätös oli uuden palvelutasopäätöksen hyväksyminen vuosille 2021–2024.

Henkilöstön vaihtuvuus oli vuoden aikana 22 henkilöä. Näistä neljä siirtyi vanhuuseläkkeelle, kaksi työkyvyttömyyseläkkeelle ja kuusitoista irtisanoutui Espoon kaupungin palveluksesta. Rekrytointeja tehtiin vastaavasti siten, että kaikki vakanssit pyrittiin pitämään täytettyinä.

Pelastuslaitoksen henkilöstön osaamisen ylläpitäminen oli aktiivista koko vuoden. Työvuoroissa järjestettiin henkilöstölle yhteensä 5725 harjoitusta tai koulutustapahtumaa (2019: 5563).

Vuonna 2020 tulot kasvoivat yhteensä n. 1 % verrattuna talousarvioon; syynä lähinnä pelastustoimen kaluston myynnistä saadut ennakoitua paremmat tulot. Pandemiasta johtuvat tarvikkeet ym. varustehankinnat ylittivät arvon n. 7 %. Vastaaavasti palvelujen ostot alittivat arvon ja lisäksi henkilöstökulut kasvoivat n. 2 %. Poistot alittivat talousarvion n. 10%.

### **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Uuden pelastustoimen palvelutasopäätöksen 2021–2024 mukaisesti palvelujen taso säilytetään vähintään nykyisellään. Erityisiä painopisteitä ovat öljyntorjuntavalmiuden kehittäminen, palontutkiminnan ja onnettomuuskehityksen seurannan kehittäminen ja toimintavalmiuden parantaminen paloasemaverkostoa kehittämällä. Lisäksi tulevalla kaudella kehitetään ja rakennetaan kansainvälisen pelastustoiminnan valmiutta, kehitetään yhteistyössä uutta Uudenmaan pelastuslaitosten yhteistä johtokeskusta. Sairaanhoidopiiriin järjestämisvastuulla olevien ensihoitopalvelujen tuottamista jatketaan sairaanhoidopiiriin päättämän ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaisesti.

Ajoneuvojen hankinnat leasing-muotoisina tulevat jatkumaan. Investointien osuus pysynee samalla tasolla, mutta leasing-vuokrien osalta seuraavien kolmen vuoden aikana vuokratavastuissa on merkittävää kasvua. Investoinneista johtuvat poistot eivät pienene samassa suhteessa. Kasvu tasaantunee 2024 jälkeen.

Matinkylän ja Espoonlahden paloasemat valmistunevat kesäkuussa 2022. Otaniemen paloasema valmistunee alkuvuodesta 2024. Otaniemen paloasema tulee edellyttämään myös lähien henkilöistöä ja -kalustoa. Lisäksi osakaskuntien omistamien paloasemien vuokrataso tulee nousemaan mm. välttämättömien peruskorjausten myötä.

Jorvin ensihoitoalueella ensihoitoyksiköiden tarve tulee lisääntymään lähivuosina. Käytännössä tämä tarkoittaa uusien ensihoitoyksiköiden perustamista ja sijoittamista Espoonlahden, Matinkylän tai Otaniemen paloasemille.

Toimintavalmiusajoissa erityisesti Espoon 1-riskialueen ensimmäisen yksiköiden saavutettavuusajoissa on edelleen puutteita. Suurimmat parannukset tapahtuvat vasta uusien paloasemien avautuessa.

Uudenmaan pelastuslaitosten yhteinen Tilanne- ja johtokeskus otettaneen käyttöön aikaisintaan 2023. Samalla Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen 24/7 tilannekeskuksen toiminta siirtyy yhteiseen johtokeskukseen.

Eduskunnassa käsitellyssä oleva hallituksen esitys sote- ja pelastustoimen uudistuksesta tarkoittaisi pelastustoimen järjestämisvastuun siirtymistä perustettavalle Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle. Rahoitus tulisi jatkossa valtiovarainministeriöltä yleiskatteellisena. Sisäministeriön strateginen ohjaus pelastustoimeen vahvistuisi. Henkilöstö siirtyisi vanhoina työntekijöinä, mutta nykyinen Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos -liikelaitos lopetettaisiin. Ehdotuksen mukainen aikataulu olisi 1.1.2023. Toteutuessaan vaikutus asiakaspalveluun olisi pieni, mutta hallinnollisena työnä muutos olisi iso ja aikataulu tiukka. Riskinä muutoksenteossa on riittämätön resursointi esivalmisteluun, tai toisaalta päivittäistyön häiriintyminen henkilöresurssien kohdentuessa esivalmisteluun. Riskinä myös kokonaan uuden hallinnon, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ICT-järjestelmien, -verkkojen ja muiden hallinnon tarpeiden rakentaminen yhdessä alueen sosiaali- ja terveystoimen kanssa erittäin tiukassa aikataulussa. Valtiovarainministeriön luonnoslaskelmien mukaan hyvinvointialueen yleiskatteellisen rahoituksen mitoitusperusteissa pelastustoimen rahoitus olisi nykyistä suurempi, mutta soten merkittävästi pienempi. Siksi riskinä on pelastustoimen taloudellisten resurssien riittävyys tilanteessa, jossa rahoitus hyvinvointialueelle tulee yleiskatteellisena.

### **Sitovien tulostavoitteiden toteutuminen**

Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen vuoden 2020 sitovat tulostavoitteet olivat seuraavat:

- 1) Tilikauden tulos ei jää alijäämäiseksi. Tavoite toteutuu.
- 2) Investointien kokonaismäärä on enintään valtuuston hyväksymän talousarvion mukainen. Tavoite toteutuu.

Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen johtajana on toiminut pelastusjohtaja Veli-Pekka Ihamäki. Pelastusjohtajan estyneenä ollessa hänen sijaisinaan ovat toimineet tukipalvelupäällikkö Kimmo Markkanen, pelastuspäällikkö Lauri Jaakkola, ensihoitopäällikkö Juha Karhu, riskienhallintapäällikkö Tuomas Pälviä, henkilöstöpäällikkö Mika Eilola tai pelastuspäällikkö Vesa Halonen.

<p><b>Pelastuslaitoksen johtokunnan jäsenet</b>  <b>1.1.-31.12.2020:</b>  <i>Puheenjohtaja</i>  Tolvanen Kari, Kok., Espoo</p> <p><i>Varapuheenjohtaja</i>  Lohrum Virpi, Vihr., Siuntio</p> <p>Jäsenet  Aaltola Maija, Kok., Lohja  Alén Risto, Kok., Hanko  Hyytiä-Hallenberg Sirpa, SDP, Espoo  Kavander Jouko, SDP, Hanko  Palin Juha, Vihr., Espoo  Paunonen Kari, PerusS., Espoo  Silvan Pirjo, Kok., Kirkkonummi  Tegengren Jens, SFP, Kauniainen</p> <p><i>Kaupunginhallituksen edustaja</i>  Portin Anders, SFP</p>	<p><b>henkilökoht. varajäsenet:</b></p> <p>Ruoho Veera, Kok., Espoo</p> <p>Hallenberg Teija, Vihr., Vihti</p> <p>Mela Jyri, Kok., Lohja  Riitta Tamminen-Tallgren, Kok., Hanko  Viitasalo Matti, SDP, Espoo  Pääkkö Aila, SDP, Hanko  Runonen Kimmo, Vihr., Espoo  Granqvist Veikko, PerusS., Espoo  Tyni Oiva, Kok., Kirkkonummi  Hellström Gunnel, SFP, Kirkkonummi</p> <p>Gestrin Christina, SFP</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## SISÄINEN VALVONTA, RISKIT JA RISKIENHALLINTA

### SÄÄNNÖSTEN, MÄÄRÄYSTEN JA PÄÄTÖSTEN NOUDATTAMINEN

Länsi-Uudenmaan pelastuslaitos noudattaa sisäisen valvonnan järjestelyissään Espoon kaupungin yleistä ohjausta. Pelastuslaitoksen viranomaistoiminta on vahvasti säädöksiin ohjattua. Toiminnan luonteen mukaisesti säädösten, määräysten ja päätösten noudattaminen on virkamiestasoista ja henkilöstö on varsin hyvin selvillä toimintaa ohjaavasta säädösperustasta. Valvontatoiminnassa ja pelastustoiminnassa käytetään merkittävää julkista valtaa, mikä edellyttää viranhaltijuutta ja pelastusviranomaisen toimivaltuuksia. Pelastusjohtaja päättää pelastusviranomaisiksi nimetyt, päätös tarkistetaan vähintään vuosittain. Valvontatoiminnassa tehtävät viranomaispäätökset tehdään valvontajärjestelmällä, joka mahdollistaa määrämuotoiset ja muodollisesti oikeat viittaukset säädöksiin ja määräyksiin. Ensisijaisena valituselimenä valvontatoiminnan osalta on hallinto-oikeus. Hallintovalituksia palotarkastuksista tehdään vuosittain erittäin vähän tai ei lainkaan.

Pelastuslaitoksen tuottamaa ensihoitopalvelua ohjaavat terveydenhuoltoalan säädökset ja järjestämävastuussa oleva sairaanhoitopiiri. Poikkeamien käsittelyssä, laadunvalvonnassa ja potilastietojen käsittelyssä noudatetaan Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin ohjeita ja järjestelmiä. Valvonnasta vastaavat sairaanhoitopiirin ensihoidon vastuuläkärit.

### TAVOTTEIDEN TOTEUTUMINEN

Pelastuslaitoksen sitovat tulostavoitteet Espoon kaupunginvaltuustolle toteutuivat. Toiminnalliset tavoitteet asiakkaan saaman avun osalta toteutuivat täysimääräisesti. Valvontatoiminta toteutui 93-prosenttisesti. Kehittämistoimenpiteet toteutuivat pääosin.

### VAROJEN KÄYTÖN VALVONTA

Pelastuslaitoksen toimintaa ja taloutta ohjaa ja valvoo myös pelastuslaitoksen johtokunta. Pelastuslaitoksen johtoryhmä arvioi talustilannetta alkuvuodesta kuukausittain, loppuvuonna kahden viikon välein. Pelastustoimen neuvottelukunnalle (pelastustoimen alueen kunnanjohtajat) toimintaa ja taloutta raportoitiin tilikauden molemmissa kokouksissa. Pääprosessien ja palveluyksiköiden ohjausryhmissä seurattiin toiminnan toteutumista. Lisäksi vastuuhenkilöt seurasivat taloutta säännöllisesti vastuullaan olevien tilien ja kustannuspaikkojen osalta. Päätös menojen hyväksyjistä on pidetty ajan tasalla ja varmistettu ettei ole ns. vaarallisia tilaaja- ja hyväksyjäyhdistelmiä

### TULOKSELLISUUDEN ARVIOINNIN PÄTEVYYS JA LUOTETTAVUUS

Pelastustoiminnan tuloksellisuuden arviointi perustuu valtakunnalliseen Pelastustoimen onnettomuus- ja resurssitietokanta PRONTO:on tilastoituihin tietoihin. Toiminnan määrälliset tulokset ovat luotettavia, mutta esimerkiksi turvallisuuskoulutuksen vaikuttavuuden arviointiin ei ole luotettavia mittareita. Väilillisinä mittareina voi pitää esim. palokuolemia, joiden määrä on valtakunnallisesti vähenemässä.

## OMAISUUDEN, HANKINNAN, LUOVUTUKSEN JA HOIDON VALVONTA

Pelastuslaitoksen omistuksessa ja hallinnassa olevan kalustoa hallinnoidaan kahdella sähköisellä järjestelmällä, kaluston tyyppistä riippuen. Kalustokortteihin tallentuu huollettavan kaluston tiedot ja huoltohistoria koko elinkaaren ajan. Suojavarusteet, paineilmalaitteet ja muu työturvallisuuteen liittyvä kalusto hallinnoidaan vastaavasti. Kaikissa ajoneuvoissa käytetään ajopäiväkirjoja. Niiden tiedot tarkistetaan huoltojen ja sopimuspalokunnilla myös auditointien yhteydessä. Polttoainekortit ovat ajoneuvokohtaisia. Käyttö on rajattu vain polttoaineisiin, ja käyttölimiitti on rajattu minimiin. Kaikilla paloasemilla on sähköinen kulunvalvonta (kuorisuojaus) ja lähes kaikissa tallentava kameravalvonta. Paloasemien ensihoitolääkevarastoissa on tehostettu kulunvalvonta. Viranomaiskäytössä olevan turvallisuusverkko TUVE:n vuoksi laitetilat, tilannekeskus ja johtokeskus on suojattu turvallisuusluokan III vaatiman suojaustason mukaisesti.

## SOPIMUSTOIMINTA

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kanssa on tehty sopimukset ensihoitopalvelujen tuottamisesta. Sopimuksen arvo LUP:ille on noin 10,7 milj. euroa. Toiminnan ja talouden seuranta sekä vuoden 2021 suunnittelu tehtiin sopimusten mukaisesti, ei raportoitavia poikkeamia.

Sopimuspalokuntien (40 VPK:ta) toiminnan toteutumista palokuntasopimusten mukaisesti arvioitiin tilikauden päätteeksi tehtävässä toiminnan ja talouden vuosiselvityksessä. Lisäksi pelastuslaitos auditoi tilivuonna 11 sopimuspalokunnan toiminnan, hallinnon ja talouden. Pelastuslaitos myös kerää ja seuraa sopimuspalokuntien (rekisteröityjä yhdistyksiä) tilinpäätöksiä.

## RISKIENHALLINTA

Vuoden 2020 merkittävin riski oli maaliskuussa alkaneen Covid-19 –pandemian vaikutus palvelutuotantoon. Laajamittaiset sairaus- ja karanteenipoissaolot olisivat heikentäneet hälytysluonteisten tehtävien hoitamista. Riskiä vähennettiin suositeltujen suojaustoimenpiteiden (maskit, käsihygieniat) lisäksi mm. minimoimalla työvuorojen ja paloasemien henkilöstön kohtaamisia ja siirtämällä muu henkilöstö pois paloasemilta etätöihin niin paljon kuin mahdollista. Työvoimariskiä varauduttiin myös valmistautumalla muun henkilöstön käyttöön pelastustoiminnassa ja ensihoidossa hätäapuna. Laajamittaisista yllitöistä aiheutuvaa talousriskiä ennakoitiin jäädyttämällä huhtikuussa osa käyttötalouden rahoista kasvavia henkilöstökuluja varten. Hallintakeinot olivat riittäviä.

Uudenmaan neljän pelastuslaitoksen yhteinen riskianalyysi valmistui helmikuussa. Se on kattava kuvaus Uudenmaan alueella vallitsevista riskeistä ja toimintaympäristön keskeisistä piirteistä, joiden pohjalta alueen pelastustoimen palvelutasopäätös 2021-24 voitiin suunnitella. Riskianalyysiä käsiteltiin johtoryhmässä pelastustoimen neuvottelukunnassa ja johtokunnassa osana uuden palvelutasopäätöksen käsittelyä.

Kaikki työtapatuomat, vaara- ja läheltä piti -ilmoitukset ja turvallisuushavainnot käsiteltiin työturvallisuusjaostossa, ohjattiin jatkokäsittelyyn asianomaisille henkilöille ja yhteenvetoja käsiteltiin johtoryhmässä kolmesti vuodessa. Niiden määrästä raportoitiin koko henkilöstölle viikoittain, ja työtapatuomien määrästä päivittäin infotauluilla.

Työterveyshuolto teki työpaikkaselvitykset Lohjan, Karjaan, Ventelän paloasemilla vuonna 2020. Lisäksi suunnatut työpaikkaselvitykset venetoimintaan, turvallisuuskoulutustoimintaan sekä kehittämissyksikön. Tulokset käsiteltiin työturvallisuusjaoksessa sekä tuotiin työturvallisuusraportoinnin yhteydessä johtoryhmään.

## TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Tilikauden tulos, 31.12.2020, on 2 755,61 euroa. Pelastustoimen osalta kunnille tullaan palauttamaan noin 430 000 euroa. Ensihoidon osalta HUS HYKS/Jorvin alueelle lähetetään noin 436 000 euron loppulasku (uusi sopimus 1.1.2018 alkaen; joulukuuta ei laskuteta ennakoon). Länsi-Uudenmaan sairaanhoitoalueelle palautetaan noin 263 000 euroa ja Lohjan sairaanhoitoalueelle noin 86 000 euroa.

Liikevaihtoon on kirjattu maksuosuuksien palautukset ja/tai lisälaskutus Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirille.

## TOIMINNAN RAHOITUS

Länsi-Uudenmaan pelastustoimen kustannuksista vastaa alueen kymmenen kuntaa kuntien asukaslukujen suhteessa. Ensihoidon ja ensivastepalvelujen kustannuksista vastaa Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri, jakautuen Jorvin, Länsi-Uudenmaan ja Lohjan ensihoitoalueisiin.

Investointien poistoista aiheutuvat kustannukset jaetaan kunnille asukaslukujen suhteessa. Pelastuslaitoksen investoinnit ovat lähinnä korvausinvestointeja; pelastuslaitos on uusintuvalittömässä valmiudessa käytettävää ajoneuvokalustoa siten, että ne ovat hyvässä toimintakunnossa ja välittömässä valmiudessa olevat enintään kymmenen vuotta vanhoja sekä tukiyksiköt ja sopimuspalokuntien käytössä oleva ajoneuvokalusto enintään 20 vuotta vanhoja.

Pelastustoimelle myönnetään valtionavustuksia kaluston hankkimiseen Palosuojelurahastosta ja Öljysuojarahastosta. Alueen pelastustoimelle valtionavustuksien myöntämisen perusteena on tavoite edistää pelastustoimen valmiutta ja palvelujen laatua sekä tehostaa voimavarojen käyttöä.

Toiminnan ja investointien rahavirta on n. 655 000 euroa negatiivinen. Johtuen Länsi-Uudenmaan pelastuslaitoksen sovitusta rahoitusmallista, tulorahoitus ei ole yleensä riittänyt kattamaan sekä toiminnan menoja että investointimenoja. Vuosina 2012–2015 suunniteltujen investointien toteutuminen siirtyi edelleen tuleville vuosille ja vuosittaiset investointimenot pienentyivät, mikä johti positiiviseen investointien rahavirtaan. Vuosien 2016–2017 investointimenojen kasvu edellisiin vuosiin nähden johti negatiivisen rahavirran muodostumiseen. Valtion rahastoista saadut avustukset myös vaihtelevat suuresti vuosittain ja vuodesta 2020 alkaen (toistaiseksi) Öljysuojarahasto ei myönnä avustuksia kalustohankintoihin. Vuodesta 2018 alkaen investointimenot ovat pienentyneet pelastuslaitoksen siirtymässä yhä enemmän leasingrahoitukseen.

## HENKILÖSTÖ

Lukumäärä  
31.12.2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Päivätyöntekijät	89	102	111	117	106
Vuorotyöntekijät	462	484	483	491	507
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>	<b>586</b>	<b>594</b>	<b>608</b>	<b>613</b>
joista osa-aikaisia	19	26	54	24	29

## TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Johtokunta lähettää tilinpäätöksen yhdistettäväksi Espoon kaupungin tilinpäätökseen ja esittää, että tilikauden ylijäämä kirjataan liikelaitoksen omaan pääomaan.

**LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -  
LIIKELAITOS**

6

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>		<b>1.1.-31.12.2019</b>	
<b>Liikevaihto</b>	<b>43 615 333,51</b>		<b>42 759 797,39</b>	
Liiketoiminnan muut tuotot	4 323 839,49		3 832 751,78	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 406 469,76		-2 096 343,93	
Ostot tilikauden aikana	-2 406 469,76		-2 096 343,93	
Palvelujen ostot	-4 850 992,36	-7 257 462,12	-4 900 396,16	-6 996 740,09
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-26 387 287,94		-25 649 864,61	
Henkilösivukulut	-5 663 507,43		-5 502 761,50	
Eläkekulut	-4 841 234,12		-4 830 503,03	
Muut henkilösivukulut	-822 273,31	-32 050 795,37	-672 258,47	-31 152 626,11
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 398 093,61		-1 484 734,32	
Arvonalentumiset		-1 398 093,61		-1 484 734,32
Liiketoiminnan muut kulut	-7 227 609,25		-6 976 575,31	
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>5 212,65</b>		<b>-18 126,66</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Kunnalle maksetut korkokulut	-2 271,38		-2 074,63	
Muille maksetut korkokulut				
Korvaus peruspääomasta				
Muut rahoituskulut	-185,66	-2 457,04	-528,03	-2 602,66
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>2 755,61</b>		<b>-20 729,32</b>	
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>2 755,61</b>		<b>-20 729,32</b>	
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>2 755,61</b>		<b>-20 729,32</b>	
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>				
Sijoitetun pääoman tuotto -%	0,3		-1,3	
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto -%	0,3		-1,3	
Voitto -%	0,0		0,0	



<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Liikeylijäämä (-alijäämä)	5 212,65	-18 126,66
Poistot ja arvonalentumiset	1 398 093,61	1 484 734,32
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 457,04	-2 602,66
Tulorahoituksen korjaukset	-206 948,14	-201 694,00
	<u>1 193 901,08</u>	<u>1 262 311,00</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 260 638,82	-1 869 117,34
Rahoitusosuudet investointimenoihin	182 988,28	638 159,99
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	228 537,08	201 694,00
	<u>-1 849 113,46</u>	<u>-1 029 263,35</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-655 212,38</b>	<b>233 047,65</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta	1 118 387,52	-436 759,19
	<u>1 118 387,52</u>	<u>-436 759,19</u>
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos muilta	252 546,20	-592 940,11
Korottomien velkojen muutos muilta	-715 721,34	796 651,65
	<u>-463 175,14</u>	<u>203 711,54</u>
Rahoituksen rahavirta	655 212,38	-233 047,65
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	0,00	0,00
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-1 470 785,0	-720 606,6
Investointien tulorahoitus, %	67,4	118,9
Lainanhoitokate	617,7	706,7
Kassan riittävyys, pv	Ei sovellu	Ei sovellu
Quick ratio	0,2	0,3
Current ratio	0,2	0,3

LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -  
 LIIKELAITOS

8

TASE	31.12.2020	31.12.2019
<b>VASTAAVA</b>	<b>9 357 812,79</b>	<b>8 952 391,00</b>
A PYSYVÄT VASTAAVAT	7 362 198,87	6 704 230,88
I Aineettomat hyödykkeet	81 545,79	0,00
1. Aineettomat oikeudet	81 545,79	0,00
II Aineelliset hyödykkeet	7 280 653,08	6 704 230,88
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	110 543,10	147 911,02
4. Koneet ja kalusto	7 132 927,96	6 467 168,66
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	37 182,02	89 151,20
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 995 613,92	2 248 160,12
II Saamiset	1 995 613,92	2 248 160,12
Lyhytaikaiset saamiset	1 995 613,92	2 248 160,12
1. Myyntisaamiset	300 876,56	315 755,12
5. Siirtosaamiset	1 694 737,36	1 932 405,00
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>9 357 812,79</b>	<b>8 952 391,00</b>
A OMA PÄÄOMA	64 556,94	61 801,33
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	61 801,33	82 530,65
V Tilikauden yli-/alijäämä	2 755,61	-20 729,32
D VIERAS PÄÄOMA	9 293 255,85	8 890 589,67
II Lyhytaikainen	9 293 255,85	8 890 589,67
3. Lainat kunnalta	2 236 695,63	1 118 308,11
7. Ostovelat	690 260,54	1 139 204,26
9. Muut velat	150,00	1 025,94
10. Siirtovelat	6 366 149,68	6 080 973,37
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Omavaraisuusaste %	0,7	0,7
Suhteellinen velkaantuneisuus %	19,4	17,9
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	65	62
Lainakanta 31.12., 1 000 €	2 237	1 118
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	8 103,21	6 615,82

## TULOSLASKELMAN TOTEUTUMISVERTAILU

## LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -LIIKELAITOS

1000 euroa	Talousarvio 2020	Muutettu TA 2020	Toteuma 31.12.2020	Poikkeam a 2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>44 099</b>	<b>44 099</b>	<b>43 615</b>	<b>-484</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3 476	3 476	4 324	848
Materiaalit ja palvelut	-7 355	-7 355	-7 257	97
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 243	-2 243	-2 406	-164
Palvelujen ostot	-5 112	-5 112	-4 851	261
Henkilöstökulut	-31 372	-31 372	-32 051	-679
Palkat ja palkkiot	-25 648	-25 648	-26 387	-740
Henkilösivukulut	-5 724	-5 724	-5 664	61
Eläkekulut	-4 810	-4 810	-4 841	-31
Muut henkilösivukulut	-914	-914	-822	92
Poistot ja arvonalentumiset	-1 555	-1 555	-1 398	157
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 555	-1 555	-1 398	157
Arvonalentumiset				
Liiketoiminnan muut kulut	-7 280	-7 280	-7 228	52
Vuokrat	-7 064	-7 064	-6 875	189
Muut kulut	-216	-216	-353	-137
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>-9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-14	-14	-2	11
Kunnalle maksetut korkokulut	-14	-14	-2	12
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**INVESTOINTIEN TOTEUTUMISVERTAILU****LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -LIIKELAITOS**

<b>1000 euroa</b>	<b>Talousarvio 2020</b>	<b>Muutettu TA 2020</b>	<b>Toteuma 31.12.2020</b>	<b>Poikkeam a 2020</b>	<b>Tot.-%</b>
<b>47 LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -LIIKELAITOS</b>					
Tulot	364	364	205	-159	56
Menot	-2 300	-2 300	-2 261	39	98
Netto	-1 936	-1 936	-2 056	-120	106
<b>474 Investointiosa</b>					
Tulot	364	364	205	-159	56
Menot	-2 300	-2 300	-2 261	39	98
Netto	-1 936	-1 936	-2 056	-120	106

**RAHOITUSLASKELMAN TOTEUTUMISVERTAILU**

11

## LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -LIIKELAITOS

1000 euroa	Talousarvio 2020	Muutettu TA 2020	Toteuma 31.12.2020	Poikkeama 2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Liikelyjäämä (-alijäämä)	14	14	5	-9
Poistot ja arvonalentumiset	1 555	1 555	1 398	-157
Rahoitustuotot ja -kulut	-14	-14	-2	11
Tulorahoituksen korjauserät	-111	-111	-207	-96
	1 444	1 444	1 194	-250
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-2 300	-2 300	-2 261	39
Rahoitusosuudet investointimenoihin	364	364	183	-181
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	111	111	229	117
	-1 825	-1 825	-1 849	-24
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-381</b>	<b>-381</b>	<b>-655</b>	<b>-274</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
	0	0	0	0
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta	-118	-118	1 118	1 237
	-118	-118	1 118	1 237
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoma	0	0	0	
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta	-277	-277	0	277
Saamisten muutos muilta	1 048	1 048	253	-796
Korottomien velkojen muutos muilta	-272	-272	-716	-443
	499	499	-463	-962
Rahoituksen rahavirta	381	381	655	275
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Liitetietojen numerointi perustuu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeeseen

### 1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti

Lomapalkkavelka on kirjattu vuoden 2020 henkilösivukuluprosenteilla, poiketen Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunnosta 120 (8.1.2019).

#### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 11 Suunnitelman mukaiset poistot

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain		
	2020	2019
Pelastustoimi	33 598 514,04	32 420 239,31
Ensihoito, HUS Hyks/Jorvin sairaanhoitoalue	6 243 403,09	5 967 624,32
Ensihoito, HUS Länsi-Uudenmaan sairaanhoitoalue	3 814 255,61	3 906 759,99
Ensihoito, HUS Lohjan sairaanhoitoalue	4 283 000,26	4 297 925,54
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>47 939 173,00</i>	<i>46 592 549,17</i>

11) **Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä**

ESPOON KAUPUNGIN PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOSUUNNITELMA 1122017 ALKAEN

Poistomenetelmä

Poistomenetelmänä käytetään kaikissa omaisuusryhmissä tasapoistomenetelmää

<u>Poistoajat</u>	Poistoaika vuotta
Omaisuusryhmä	
Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	3
Aineelliset hyödykkeet	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Muut kiinteät koneet ja laitteet	10
Koneet ja kalusto	
Rautaiset alukset	15
Raskaat ajoneuvot	10
Puiset alukset ja muut uivat työkonet	8
Muut kuljetusvälineet	5
Muut liikkuvat työkonet	5
Muut raskaat koneet	10
Muut kevyet koneet	5
Laboratoriolaitteet	
Sairaala-, terveydenhuolto- yms laitteet	5
Atk-laitteet	
Muut laitteet ja kalusteet	3
Muut aineelliset hyödykkeet	
Luonnonvarat	
Arvo- ja taide-esineet	
Keskenkäynteiset hankinnat	ei poisteta

13) **Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot**

	2020	2019
Muut toimintatuotot		
Koneiden ja kaluston myyntivoitot (ajoneuvokalusto)	206 948,14	201 694,00
<i>Myyntivoitot yhteensä</i>	<i>206 948,14</i>	<i>201 694,00</i>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## 19) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	2020	2019
<u>Aineettomat hyödykkeet</u>		
Aineettomat oikeudet		
Lisäykset tilikauden aikana	91 739,00	0,00
Tilikauden poisto	-10 193,21	0,00
Poistamaton hankintameno 3112	81 545,79	0,00
<i>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</i>		
<i>Lisäykset tilikauden aikana</i>	<i>91 739,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Tilikauden poisto</i>	<i>-10 193,21</i>	<i>0,00</i>
<i>Poistamaton hankintameno 3112</i>	<i>81 545,79</i>	<i>0,00</i>
<u>Aineelliset hyödykkeet</u>		
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Poistamaton hankintameno 11	147 911,02	207 442,55
Lisäykset tilikauden aikana	20 280,75	0,00
Tilikauden poisto	-57 648,67	-59 531,53
Poistamaton hankintameno 3112	110 543,10	147 911,02
Koneet ja kalusto		
Poistamaton hankintameno 11	6 467 168,66	6 661 414,10
Lisäykset tilikauden aikana	2 111 437,05	1 859 022,34
Rahoitusosuudet tilikaudella	-182 988,28	-638 159,99
Vähennykset tilikauden aikana	-21 588,94	0,00
Siirrot erien välillä	89 151,20	10 095,00
Tilikauden poisto	-1 330 251,73	-1 425 202,79
Poistamaton hankintameno 3112	7 132 927,96	6 467 168,66
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Poistamaton hankintameno 11	89 151,20	89 151,20
Lisäykset tilikauden aikana	37 182,02	10 095,00
Siirrot erien välillä	-89 151,20	-10 095,00
Poistamaton hankintameno 3112	37 182,02	89 151,20
<i>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</i>		
<i>Poistamaton hankintameno 11</i>	<i>6 704 230,88</i>	<i>6 958 007,85</i>
<i>Lisäykset tilikauden aikana</i>	<i>2 168 899,82</i>	<i>1 869 117,34</i>
<i>Rahoitusosuudet tilikaudella</i>	<i>-182 988,28</i>	<i>-638 159,99</i>
<i>Vähennykset tilikauden aikana</i>	<i>-21 588,94</i>	<i>0,00</i>
<i>Tilikauden poisto</i>	<i>-1 387 900,40</i>	<i>-1 484 734,32</i>
<i>Poistamaton hankintameno 3112</i>	<i>7 280 653,08</i>	<i>6 704 230,88</i>



23) Saamisten erittely		
	2020	2019
Lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset (Espoon Asunnot oy)	3 383,82	1 732,00
Myyntisaamiset (Espoon sairaala)	0,00	6 062,00
Myyntisaamiset (Koy Otaniemen tiedeasunnot)	1 127,94	0,00
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>4 511,76</i>	<i>7 794,00</i>
Lyhytaikaiset saamiset kuntayhtymiltä,		
Myyntisaamiset (Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri)	1 127,94	1 881,90
Myyntisaamiset (Etevä kuntayhtymä)	98,40	110,00
Myyntisaamiset (Espoon seudunkoulutusyhtymä)	0,00	2 708,00
Myyntisaamiset (HSY)	0,00	165,00
Siirtosaamiset (HUS)	431 769,14	296 832,00
<i>Yhteensä</i>	<i>432 995,48</i>	<i>301 696,90</i>
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyhteisöiltä,		
Myyntisaamiset (Soukan pienteollisuuskiinte)	98,40	0,00
Myyntisaamiset (Rajalax Asunto Oy)	0,00	165,00
Myyntisaamiset (Tapiolan keskuspysäköinti)	0,00	110,00
<i>Yhteensä</i>	<i>98,40</i>	<i>275,00</i>
<i>Yhteensä</i>	<i>437 605,64</i>	<i>309 765,90</i>

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
	2020	2019
Tulojäämät		
Palosuojelu-/öljysuojarahaston avustus kalustohankintoihin	136 000,00	411 360,00
Muu myyntilaskutus	3 976,22	0,00
Öljysuojarahaston korvaus öljyntorjuntavalmiudesta	200 000,00	250 000,00
Kuntien/HUS maksuosuuksien lisälaskutus	431 769,14	296 832,00
Sairaankuljetuksen Kela-korvaukset ja omavastuuosuudet	922 992,00	974 213,00
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>1 694 737,36</i>	<i>1 932 405,00</i>
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>1 694 737,36</i>	<i>1 932 405,00</i>

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

25) Oman pääoman erittely		
	2020	2019
Edellisten tilikausien ylijäämä 11	61 801,33	82 530,65
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	61 801,33	82 530,65
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	2 755,61	-20 729,32
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>64 556,94</i>	<i>61 801,33</i>

30) Velat lähiyhteisöille		
	2020	2019
<i>Lyhytaikaiset velat</i>		
Tytäryhteisöille		
Ostovelat (Espoo Catering)	128,00	1 824,04
<i>Yhteensä</i>	<i>128,00</i>	<i>1 824,04</i>
Kuntayhtymille		
Saadut ennakot (HUS)	0,00	544 952,34
Ostovelat (HUS)	0,00	2 536,38
Siirtovelat (HUS)	356 241,77	302 722,86
<i>Yhteensä</i>	<i>356 241,77</i>	<i>850 211,58</i>
<i>Yhteensä</i>	<i>356 369,77</i>	<i>852 035,62</i>

32) Muiden velkojen erittely		
	2020	2019
<i>Muut velat</i>		
Liittymismaksut		
Muut velat, Palkkojen takaisinperintä	150,00	1 025,94
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>150,00</i>	<i>1 025,94</i>

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
	2020	2019
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat</i>		
Tuloennakot		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	5 533 473,31	5 254 031,19
Kuntien ja HUS kuntayhtymän maksuosuuksien palautukset	678 885,35	542 286,41
Sopimuspalokuntien lopulliset korvaukset	128 642,89	172 503,35
Muut menojäämät	25 148,13	112 152,42
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	<i>6 366 149,68</i>	<i>6 080 973,37</i>
<i>Siirtovelkojen olennaiset erät yhteensä</i>	<i>6 366 149,68</i>	<i>6 080 973,37</i>

#### VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

38) Vuokravastuut		
	2020	2019
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	3 090 621,00	3 042 000,00
- siitä PPP-hankkeet (public-private partnership)	0,00	0,00
- siitä sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	0,00	0,00
- siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut	2 775 894,00	2 455 512,60
<i>Vuokravastuut yhteensä</i>	<i>5 866 515,00</i>	<i>5 497 512,60</i>
Leasingvastuut yhteensä	4 647 896,13	3 218 497,07
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 364 708,00	1 046 318,45

#### HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

42) Henkilöstön lukumäärä 31.12		
	2020	2019
<i>henkilöstön lukumäärä</i>	<i>613</i>	<i>608</i>

**LÄNSI-UUDENMAAN PELASTUSLAITOS -LIIKELAITOS**  
**KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT 31.12.2020**

Kirjanpitokirjojen, tosittelajien ja säilytystapojen osalta noudatetaan samaa käytäntöä Espoon kaupungin kanssa.

**TOSITELAJIT**

203 Community laskutus	
203 Community maksu	
203 Community sis.lask.	
203 Kuukausipalkat	
203 Palkkiot	
203 Siivous	
203 Toimitilavuokrat	
203 Tuntipalkat	
203 Wega	
Ostolaskut	
Täsmäytetyt maksut	
PK muistio	Peruskaupungin muistiotositteet
Brutto muistiotosite	Brutto muistiotosite (eMemo)
Muistio Ei alv lask.	Muistiotosite Ei alv laskentaa (eMemo)
Netto muistiotosite	Netto muistiotosite (eMemo)
Sisäinen laskutus	Sisäinen laskutus (eMemo)
Muistio verollinen	Muistio verollinen verolaskenta bruttona ja nettona (Aico)
Muistio Ei vero lask	Muistio Ei vero lask verolaskenta puuttuu (Aico)
Muistio sisäinen	Muistio sisäinen sisäisille tileille (Aico)
Muistio maksut	Muistio Aico maksumääräys
KEH-käytöstäpoisto	
KEH-lisäys	
KEH-oikaisu	
KEH-siirto	
KOM Oikaisu	
Lisäys	
Poisto	
YPP Espoon keskus	
LOGIGL	
Sisäinen laskutus Hektor	

**ALLEKIRJOITUKSET**

Espoo 10.3.2021

---

Kari Tolvanen  
KOK., Espoo

---

Virpi Lohrum  
Vihr., Siuntio

---

Maija Aaltola  
KOK., Lohja

---

Sirpa Hyytiä-Hallenberg  
SDP, Espoo

---

Risto Alén  
KOK., Hanko

---

Jouko Kavander  
SDP, Hanko

---

Juha Palin  
Vihr., Espoo

---

Kari Paunonen  
PerusS, Espoo

---

Pirjo Silvan  
KOK., Kirkkonummi

---

Jens Tegengren  
SFP, Kauniainen

---

Veli-Pekka Ihamäki  
pelastusjohtaja

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta annetaan tilintarkastuskertomus Espoon kaupungin tilintarkastuksen yhteydessä.