

Kaupunginhallitus  
Kaupunginhallitus

§ 39  
§ 156

01.03.2021  
10.05.2021

## **Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimus**

Kaupunginhallitus 01.03.2021 § 39

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén  
Valmistelija: elinkeinosihteeri Birgitta Holttinen

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke (jäljempänä Keuke) on yritysten ja niiden toimintaympäristön kehittämiseen Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan alueelle keskittyvä kehittämissyhtiö, jonka osakkaina ovat toiminta-alueen kunnat ja kaupungit. Nykyistä toiminta-aluetta on mahdollista laajentaa jatkossa.

Osakassopimuksen tarkoituksena on sopia Keuken toiminnan järjestämisestä, hallinnosta, rahoituksesta, osapuolten oikeuksista ja velvollisuuksista Keukeen ja toisiinsa nähden, osakkeiden omistuksesta ja luovutuksesta sekä muista sopimuksessa sovitusta asioista. Osakassopimuksella täydennetään yhtiöjärjestystä.

Yhtiön toiminta-ajatuksena on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Yhtiö kehittää asiakkaiden liiketoimintaa ja toimintamahdollisuuksia vahvoja verkostoja hyödyntäen. Yhtiö palvelee yrityksiä, koordinoi alueen yrityksiä palvelevien organisaatioiden yhteistyötä, käynnistää ja toteuttaa kehitysprojekteja, kehittää toiminta-alueensa vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä, markkinoi toiminta-alueen osaamista ja vahvuuksia, kehittää yritysten toimintaympäristöä sekä synnyttää seudulle uusia yrityksiä. Yhtiö tukee tällä toiminnalla osakkaina olevien kuntien elinkeinon kehittämissavoitteita ja toimenpiteitä.

Osakaskunnat osallistuvat Keuken toiminnan suunnitteluun vuosittain järjestettävissä kuntakehityskeskusteluissa.

Yhtiön rahoituksen tulee olla riittävä toiminnan ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Vuosittaisesta rahoituksesta sovitaan edellisen vuoden syyskuun loppuun mennessä Keuken hallituksen hyväksymän talousarvion perusteella. Karkkilan kaupunki ei ole sopimuksen allekirjoitushetkellä Keuken hallituksen jäsen.

Osakkaiden rahoituksen lisäksi Keuke voi hankkia eri lähteistä ulkopuolista rahoitusta sekä perustaa rahastoja toiminnan rahoittamiseksi.

### **Taloudelliset vaikutukset**

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken yrityspalvelujen kuntaosuus vuoden 2021 talousarviossa on 6,45 €/asukas, Karkkilan kaupungin kustannus on 56.205,00 €. Määräraha on varattu Yrittäminen -kustannuspaikalle, kp 1210.

Esityslistan liite

- Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimus
- Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken yhtiöjärjestys

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

- 1) hyväksyä Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen esityslistan liitteen mukaisesti.
- 2) valtuuttaa kaupunginjohtajan allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen.

Käsittely

Keskustelun kuluessa Risto Sintonen teki Heli Ahjoniemen ja Mia Sundströmin kannattamana ehdotuksen asian palauttamisesta valmisteluun. Kaupunginhallituksen puheenjohtaja Satu Ahjoniemi kysyi, voidaanko ehdotus hyväksyä yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti palauttaa asian valmisteluun.

Täytäntöönpano:

kaupunginjohtaja, Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke, Karkkilan kaupungin elinkeinopalvelu

Kaupunginhallitus 01.03.2021 § 39

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Valmistelija: elinkeinosihteeri Birgitta Holttinen

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke (jäljempänä Keuke) on yritysten ja niiden toimintaympäristön kehittämiseen Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan alueelle keskittyvä kehittämissyhtiö, jonka osakkaina ovat toiminta-alueen kunnat ja kaupungit. Nykyistä toiminta-aluetta on mahdollista laajentaa jatkossa.

Osakassopimuksen tarkoituksena on sopia Keuken toiminnan järjestämisestä, hallinnosta, rahoituksesta, osapuolten oikeuksista ja velvollisuuksista Keukeen ja toisiinsa nähden, osakkeiden omistuksesta ja luovutuksesta sekä muista sopimuksessa sovituista asioista. Osakassopimuksella täydennetään yhtiöjärjestystä.

Yhtiön toiminta-ajatuksena on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Yhtiö kehittää asiakkaiden liiketoimintaa ja toimintamahdollisuuksia vahvoja verkostoja hyödyntäen. Yhtiö palvelee yrityksiä, koordinoi alueen yrityksiä palvelevien organisaatioiden yhteistyötä, käynnistää ja toteuttaa kehitysprojekteja, kehittää toiminta-alueensa vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä, markkinoi toiminta-alueen osaamista ja vahvuuksia, kehittää yritysten toimintaympäristöä sekä synnyttää seudulle uusia yrityksiä. Yhtiö tukee tällä toiminnalla osakkaina olevien kuntien elinkeinon kehittämissavoitteita ja toimenpiteitä.

Osakaskunnat osallistuvat Keuken toiminnan suunnitteluun vuosittain järjestettävissä kuntakehityskeskusteluissa.

Yhtiön rahoituksen tulee olla riittävä toiminnan ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Vuosittaisesta rahoituksesta sovitaan edellisen vuoden syyskuun loppuun mennessä Keuken hallituksen hyväksymän talousarvion perusteella. Karkkilan kaupunki ei ole sopimuksen allekirjoitushetkellä Keuken hallituksen jäsen.

Osakkaiden rahoituksen lisäksi Keuke voi hankkia eri lähteistä ulkopuolista rahoitusta sekä perustaa rahastoja toiminnan rahoittamiseksi.

Taloudelliset vaikutukset

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken yrityspalvelujen kuntaosuus vuoden 2021 talousarviossa on 6,45 €/asukas, Karkkilan kaupungin kustannus on 56.205,00 €. Määräraha on varattu Yrittäminen -kustannuspaikalle, kp 1210.

Esityslistan liite

- Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimus
- Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken yhtiöjärjestys

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Kaupunginhallitus päättää

1) hyväksyä Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen esityslistan liitteen mukaisesti.

2) valtuuttaa kaupunginjohtajan allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen.

Käsittely

Keskustelun kuluessa Risto Sintonen teki Heli Ahjoniemen ja Mia Sundströmin kannattamana ehdotuksen asian palauttamisesta valmisteluun. Kaupunginhallituksen puheenjohtaja Satu Ahjoniemi kysyi, voidaanko ehdotus hyväksyä yksimielisesti.

Päätös:

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti palauttaa asian valmisteluun.

Täytäntöönpano:

kaupunginjohtaja, Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke, Karkkilan kaupungin elinkeinopalvelu

Kaupunginhallitus 10.05.2021 § 156

Esittelijä: kaupunginjohtaja Tuija Telén

Valmistelija: elinkeinosihteeri Birgitta Holttinen

Kaupunginhallitus palautti Keuke Oy:n osakassopimuksen päätöksen uudelleen valmisteltavaksi 1.3.2021. Palautuksen perusteena oli kaupungin intressi vaikuttaa Karkkilan tuleviin maksuosuuksiin ja päätösvaltaan suhteessa Keuke Oy:n päätöksiin. Karkkilan kaupungin talouden tasapainotusohjelma valmistuu kevään 2021 aikana, ja sen linjaukset

saattavat vaikuttaa jatkossa myös Karkkilan kaupungin yrityspalveluihin.

Karkkilan alueen yrityksille tehdään vuoden 2021 aikana kysely yrityspalveluiden tarpeista, ja sen pohjalta kehitetään Karkkilan tulevaa yrityspalvelutarjontaa. Pohjana tuleville palveluille on kaupungin uusi elinkeino-ohjelma. Elinkeino-ohjelma vuosille 2021-2025 on hyväksytty kaupunginhallituksessa 3.5.2021.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken palveluja käytti vuonna 2020 kaikkiaan 124 karkkilaista yritystä (yrityksiä Karkkilassa noin 600). Kasvua edelliseen vuoteen oli lähes 30 %. Eniten yritysneuvontapalveluja käytettiin koronatilanteesta selviytymiseen (40%).

Keuken yrityspalveluiden kustannus v. 2021 on 56.205 €, alv 0 %.

Keuken yritysneuvontapalveluista suoritetaan vuosittain asiakastytyväisyystutkimus. Vuoden 2020 asiakastytyväisyystutkimuksen tuloksissa kohdassa Neuvonnan koettu hyöty, yli 90 % kyselyyn vastanneista yrityksistä totesi yritysneuvonnan olleen yritykselle hyödyllistä ja yritysneuvonnasta oli konkreettista hyötyä liiketoiminnan kehittämiseen. Asiakaspalvelun arvioinnissa (asiantuntemus, riipeys, palveluhalukkuus) vastaajien arvosanan keskiarvo oli 9,6.

Kaupunginjohtaja Tuija Telén ja Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken toimitusjohtaja Elina Pekkarinen neuvottelivat 1.3.2021 pidetyn kaupunginhallituksen kokouksen jälkeen Keuken osakassopimuksen sisällöstä ja palveluiden tuottamisesta. Osakassopimus selkeyttää kaupungin roolia yrityspalvelujen tilaajana ja Keuken roolia palvelujen tuottajana.

Karkkilan kaupunki esittää osakassopimukseen tai sen liitteiksi lisättävän täsmennyksiä, joilla Karkkilan kaupunki pääsee entistä paremmin osallistumaan Keuken toimintaan ja kustannusten suunnitteluun.

Esitettävät täsmennykset

- Karkkilan kaupunki esittää, että Keuke Oy:n ja Karkkilan kaupungin välillä käydään jatkossa vuosittain palvelusopimusneuvottelut seuraavan vuoden palveluiden tuottamisen ja niiden hinnoittelun osalta pohjaksi Karkkilan kaupungin omaa talousarviovalmistelua, ja
- Karkkilan kaupunki esittää Keuke OY:lle harkittavaksi, että Keuke Oy:n hallituksessa olisi jatkossa myös Keuke Oy:n pienempien osakaskuntien edustus.

Esityslistan liite

- osakassopimus

Kaupunginjohtajan ehdotus:

Karkkilan kaupunginhallitus päättää

- 1) hyväksyä Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen ja esittää osakassopimukseen tai sen liitteisiin huomioitavaksi seuraavat täsmennykset:

- Karkkilan kaupunki esittää, että Keuke Oy:n ja Karkkilan kaupungin välillä käydään jatkossa vuosittain palvelusopimusneuvottelut seuraavan vuoden palveluiden tuottamisen ja niiden hinnoittelun osalta pohjaksi Karkkilan kaupungin omaa talousarviovalmistelua,  
- Karkkilan kaupunki esittää Keuke Oy:lle harkittavaksi, että Keuke Oy:n hallituksessa olisi jatkossa myös Keuke Oy:n pienempien osakaskuntien edustus, ja

2) esittää, että Karkkilan kaupungin ja Keuke Oy:n edustajat neuvottelevat vuosittain Karkkilan kaupungille tarjottavien Keuken yrityspalveluiden tuottamisesta ja Karkkilan kaupungin vuosimaksuista ennen Keuken talousarvion vahvistamista, ja

3) valtuuttaa kaupunginjohtajan viimeistelemään ja allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken osakassopimuksen Karkkilan kaupungin osalta.

Päätös: Kaupunginhallitus päätti ehdotuksen mukaan yksimielisesti.

Täytäntöönpano: kaupunginjohtaja, elinkeinosihteeri