



KARKKILAN KAUPUNKI

KASVATUS- JA OPETUS-  
LAUTAKUNNAN  
TOIMINTAKERTOMUS  
2020

# KÄYTTÖTALOUSOSA

## Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kasvatus- ja opetuslautakunta on osa Sivistys ja hyvinvointi -toimialaa. Kasvatus- ja opetuslautakunnan tehtävänä on huolehtia koulutuksen ja varhaiskasvatuksen järjestämisestä.

Lautakunnan vuodelle 2020 asettamien tavoitteiden saavuttaminen ei toteutunut kaikilta osin. Pandemia pysäytti keväällä opetustoiminnan etäopetukseksi, eikä opetus suunnitelman tavoitteita voitu toteuttaa kuin priorisoiden. Opetusryhmät niin kouluissa kuin varhaiskasvatuksessakin kutistuivat noin kymmenesosaan. Tuorilan ja Haukkamäen koulujen oppilaat keskitettiin Nyhkälän kouluun ja Haapalan päiväkodin lapset Toivikkeelle. Osa varhaiskasvatuksen työntekijöistä siirtyi etätöihin, jona aikana he kouluttautuivat ja täydensivät osaamistaan mahdollisuuksien mukaan.

Syksyn aikana Nyhkälän koulun kaksi tulipaloa pakotti koulun poikkeuksellisiin opetusjärjestelyihin ja siirtymään osittain väistötiloihin Vihtiin. Lukioon hakeutui ennätysasuuri määrä opiskelijoita, mutta kaikki kuitenkin mahtuivat kouluun ryhmäkokojen kasvamisen kustannuksella.

## Talouden toteutuminen

Sivistys- ja hyvinvointitoimialan vuoden 2020 talousarvion toimintakate ulkoisten erien osalta oli 99,2 %, alittuen 85 569 €. Vuodelle 2021 jatkuvien hankkeiden toimintatuotot alittuivat määrärahasiirtojen jälkeen 15,3 % (229 668 €). Toimintakulut alittuivat 350 352 € (2,7 %).

Seuraavissa taulukoissa tarkastellaan lautakunnan ja palvelualueiden tulosta kaikkien erien osalta, ja tekstissä vain ulkoisten osalta.

| KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA    |                   |                   |                   |                   |                |                |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                  | TP2019            | TA2020            | MTA2020           | TP2020            | Poik. % TP/MTA | Poikkeama      |
| Tuloarviot ja määrärahat         |                   |                   |                   |                   |                |                |
| Toimintatuotot                   | 959 882           | 1 049 100         | 1 049 100         | 817 804           | 78,0           | -231 296       |
| <i>Sisäiset toimintatuotot</i>   | <i>0</i>          | <i>0</i>          | <i>0</i>          | <i>10 917</i>     | <i>0,0</i>     | <i>10 917</i>  |
| Toimintakulut                    | -10 734 248       | -11 105 185       | -11 057 500       | -10 815 706       | 97,8           | 241 794        |
| <i>Sisäiset toimintakulut</i>    | <i>-4 628 222</i> | <i>-4 652 380</i> | <i>-4 480 354</i> | <i>-4 563 004</i> | <i>101,8</i>   | <i>-82 650</i> |
| Toimintakate                     | -14 402 588       | -14 708 465       | -14 488 754       | -14 549 989       | 100,4          | -61 235        |
| Laskennalliset kustannukset      |                   |                   |                   |                   |                |                |
| Poistot ja arvonalennukset       | -270 696          | -251 100          | -251 100          | -241 128          | 96,0           | 9 972          |
| Muut laskennalliset kustannukset | -868 989          | -880 314          | -880 314          | -811 212          | 92,2           | 69 102         |
| Tehtävän kokonaiskustannukset    | -15 542 272       | -15 839 879       | -15 620 168       | -15 602 329       | 99,9           | 17 839         |

Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakate oli 100,4 %. Palvelualueittain tarkasteltuna kasvatus- ja opetustoimen hallinnon toimintakate oli 67,6 %, varhaiskasvatuksen 94,2 % ja opetuksen 103,3 % ulkoisten erien osalta.

Vuodelle 2020 asetetut taloudelliset tavoitteet saavutettiin suunniteltua paremmin. Toiminnallisten tavoitteiden osalta palveluverkkoselvitystä ei aloitettu ja harrastustoiminnan kehittämisen aloitus viivästyi syksyyn pandemian vuoksi.

## Henkilöstö

Kaupungin varhaiskasvatusyksiköitä vuonna 2020 olivat Haapalan, Haukkamäen, Högforsin ja Toivikkeen päiväkodit sekä esiopetusta Haukkamäessä, Nyhkälässä ja Tuorilassa. Varhaiskasvatuspalveluissa olevien lasten määrä on himean pudonnut edellisvuoteen verrattuna. Varhaiskasvatuspaikat riittivät hyvin, tosin alueellisesti kysyntä on vaihdellut. Kaupungin oman varhaiskasvatus toiminnan rinnalla perheille on voitu myöntää palveluseteli päivähoitojärjestämiseen yksityisessä perhepäivähoidossa tai päiväkodissa, jota ylläpitävä yritys tai yhdistys on hyväksytty palveluseteli tuottajaksi.

Varhaiskasvatuksen johtajan tehtävää on hoitanut yksi henkilö ja lähiesimiestyötä on vahvistanut kolme varhaiskasvatuksen vastaavaa opettajaa. Henkilöstövaihdoksia on tullut lähinnä määräaikaisten tehtävien täyttämällä kelpoisilla henkilöillä sekä paikkakunnalta muuton tai eläkkeelle siirtymisen myötä.

Opetuksen palvelualueella henkilöstövaihdoksia on tullut lähinnä määräaikaisten tehtävien ja virkojen täyttämällä kelpoisilla henkilöillä sekä paikkakunnalta muuton tai eläkkeelle siirtymisen myötä. Pätevien erityisopettajien saaminen ei ole edelleenkään helpottunut.

## Varhaiskasvatuksen palvelualue

| Varhaiskasvatuksen palvelualue   |            |            |            |            |                |           |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|-----------|
|                                  | TP2019     | TA2020     | MTA2020    | TP2020     | Poik. % TP/MTA | Poikkeama |
| Tuloarviot ja määrärahat         |            |            |            |            |                |           |
| Toimintatuotot                   | 285 636    | 303 000    | 303 000    | 218 703    | 72,2           | -84 297   |
| <i>Sisäiset toimintatuotot</i>   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0,0            | 0         |
| Toimintakulut                    | -3 604 471 | -3 800 455 | -3 752 770 | -3 470 459 | 92,5           | 282 311   |
| <i>Sisäiset toimintakulut</i>    | -851 263   | -776 731   | -776 731   | -800 541   | 103,1          | -23 810   |
| Toimintakate                     | -4 170 098 | -4 274 186 | -4 226 501 | -4 052 297 | 95,9           | -174 204  |
| Laskennalliset kustannukset      |            |            |            |            |                |           |
| Poistot ja arvonalennukset       | -3 655     | -2 200     | -2 200     | -2 166     | 98,4           | 34        |
| Muut laskennalliset kustannukset | -291 900   | -298 638   | -298 638   | -280 972   | 94,1           | 17 666    |
| Tehtävän kokonaiskustannukset    | -4 465 653 | -4 575 024 | -4 527 339 | -4 335 434 | 95,8           | 191 905   |

### Talouden toteutuminen

Varhaiskasvatuksen toimintatuottoja saatiin edellisvuotta vähemmän. Tulot alittuivat 27,8 % (84 297 €) arvioidusta pääasiassa asiakasmaksujen vähenemisen myötä. Palvelualueen toimintakate oli ulkoisten erien osalta 94,3 % (198 014 €). Lasten määrä on pysynyt kuukausivaihtelusta huolimatta lähes samana kuin edellisvuonna. Kuukausittainen seuranta noudattaa edellisvuosien kuukausirytmää. Ulkoiset henkilöstökulut ovat hieman alittuneet talousarviossa.

Yksittäisinä nostoina todettakoon, että asiakaspalvelujen ostot muilta kunnilta ylittivät 12,9 %. Lasten kotihoidontuen käyttö on ollut arvioitua vähempää, toteuma 84,3 %, (70 676 € vähemmän).

### Toiminnan toteutuminen

Vuonna 2020 toimintaan vaikuttivat keväästä asti alkanut korona-aika ja syyskaudella olleet kaksi tulipaloo Nyhkälän koululla (21.9. ja 18.11.). Vallinneesta pandemiatilanteesta ja siitä johtuvista koronarajoituksista huolimatta varhaiskasvatusta ja esiopetusta on toetettu laadukkaasti. Keväällä 2020 henkilöstöä ei lomautettu haastavista olosuhteista huolimatta. Heille mahdollistettiin ammatillista itsensä kehittämistä mm. Opetushallituksen ja positiivisen pedagogiikan koulutuksilla, ammattikirjallisuuden lukemisella ja etätehtävillä. Nyhkälän tulipalojen vuoksi eskarit siirtyivät Högforsin päiväkodin liikuntasaliin ja kaupungintalon alakertaan evakkoon. Evakossa oltiin vuoden loppuun asti.

Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrät ovat kuukausittain kesästä alkaen pysyneet edellisvuosien tasolla. Koronajan valmiuslain voimassaoloaika näkyi erityisesti vuoro- ja hoitopäiväkodissä hoitopäivien lisääntymisenä. Karkkilassa on päivähoitossa muutamia lapsia, joiden avustajan palkan maksaa lapsen kotikunta. Palvelusetelillä hankittiin varhaiskasvatuspalveluita Karkkilan kaupungin yksityisten päiväkotien lisäksi myös muista vanhempien valitsemista yksityisistä päiväkodeista, mitkä myös kaupunki on hyväksynyt palveluntuottajaksi. Yksityiseen perhepäivähoitoon oli mahdollista saada palveluseteli ilta- yö- ja viikonloppuhoitoon. Karkkilan kaupungissa ei maksettu kotihoidontuen kuntalisää.

Maahanmuuttajataustaisten lasten osuus on edellisvuosien aikana lisääntynyt. Tämä sekä varhaisen puuttumisen myötä havaittu erityisen tuen tarve lisäävät painetta erityisvarhaiskasvatusopettajien määrän lisäämiseen. Elokuusta 2020 varhaiskasvatuksen konsultoivia erityisopettajia on yksi esiopetuksessa ja yksi varhaiskasvatuksessa (päiväkodit ja perhepäivähoito).

Kaikki varhaiskasvatus- ja esiopetusyksiköt olivat mukana liikuntatoimen kanssa yhteisessä hankkeessa, ”Puuskuutusta päivään”. Hanke on vaikuttanut positiivisesti alle kouluikäisten lasten liikkumiseen ja arjen aktiivisuuteen. Seuraavassa vaiheessa mukaan tulee myös perhepäivähoito. Varhaiskasvatusyksiköt osallistuivat myös yhteistyönä kirjaston kanssa



## Lautakuntaan nähden toiminnalliset tavoitteet

| Päämäärä                            | Asuminen  |
|-------------------------------------|---|
| Suunnittelukauden 2019-2021 tavoite | <b>Sujuva arki</b>  |
| Talousarviovuoden tavoite           | Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen peruspalvelut ovat kunnossa, uusien ja joustavien palveluratkaisujen etsiminen |
| Toteutuma                           | Palveluissa ei ole havaittu puutteita. Asiakastoiveita on voitui toteuttaa  |
| Toteutuu/ei toteudu                 | Toteutuu  |
| Arviointikriteeri/mittari           | Asiakaspalautekysely  |
| Vastuhenkilö                        | Sivistysjohtaja, varhaiskasvatuksen palvelupäällikkö  |

Varhaiskasvatuksen palvelualueen tavoitteena oli

1. Kartoittaa ja mahdollisesti siirtyä sähköisissä palveluissa uusiin digitaalisiin käyttöympäristöihin (mm. palveluseteli, työvuorosuunnittelu, lasten hoitoajat).  
-Tämä ei toteutunut, koska vuoden aikana suunniteltiin haettavan valtionavustusta koko kaupunkia koskevan digitaalisen ympäristön kokonaiskehittämiseen. Tällä haluttiin varmistaa, että varhaiskasvatukseen hankittava sähköinen ympäristö synkronoituisi kaupungin hankittaviin järjestelmiin. Avustus saatiin ja suunniteltu toiminta alkoi vuoden 2020 syksyllä.
2. Yhteistyötä tiivistetään koulun kanssa ja tehdään suunnitelma toteutusaikatauluineen alkuluokkatoimintaan siirtymisestä.  
-Tavoite ei toteutunut, edellisvuonna alkanut alkuluokkatoiminta keskeytyi pandemian vuoksi.
3. SIB-hankkeen myötä mallinnetaan toimenpiteitä, joilla pyritään vaikuttamaan samanaikaisesti jo neuvolaikäisten ja alakouluikäisten lasten kehityksen ja oppimisen ongelmiin.  
-Tavoite ei toteutunut. Hanke laajeni suuremmaksi (4/5 toimijaa; Karkkila, Vihti, Karviainen, Jyväskylä ja Tampere). Sopimusneuvottelut hidastuivat pandemian vuoksi, sopimukset saatiin allekirjoitettua vasta vuoden vaihteen 2021 jälkeen. Kevätkaudella 2021 tarkennetaan suunnitelmia ja varsinaisen toiminta alkaa vasta vuoden 2021 syksyllä.

## Opetuksen palvelualue

| Opetuksen palvelualue            |                   |                   |                   |                   |                   |                |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                  | TP2019            | TA2020            | MTA2020           | TP2020            | Poik. %<br>TP/MTA | Poikkeama      |
| Tuloarviot ja määrärahat         |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Toimintatuotot                   | 663 817           | 733 100           | 733 100           | 500 121           | 68,2              | -232 979       |
| <i>Sisäiset toimintatuotot</i>   | <i>0</i>          | <i>0</i>          | <i>0</i>          | <i>0</i>          | <i>0,0</i>        | <i>0</i>       |
| Toimintakulut                    | -7 027 440        | -7 208 910        | -7 208 910        | -7 190 265        | 99,7              | 18 645         |
| <i>Sisäiset toimintakulut</i>    | <i>-3 763 924</i> | <i>-3 862 018</i> | <i>-3 689 992</i> | <i>-3 744 902</i> | <i>101,5</i>      | <i>-54 910</i> |
| Toimintakate                     | -10 127 547       | -10 337 828       | -10 165 802       | -10 435 046       | 102,6             | -269 244       |
| Laskennalliset kustannukset      |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Poistot ja arvonalennukset       | -267 040          | -241 400          | -241 400          | -238 962          | 99,0              | 2 438          |
| Muut laskennalliset kustannukset | -692 461          | -678 127          | -678 127          | -683 706          | 100,8             | -5 579         |
| Tehtävän kokonaiskustannukset    | -11 087 048       | -11 257 355       | -11 085 329       | -11 357 714       | 102,5             | -272 385       |

## Talouden toteutuminen

Opetuksen palvelualueen ulkoiset toimintatuotot toteutuivat kutakuinkin suunnitellusti, mutta pandemian vuoksi määrärahoja on siirretty vuodelle 2021. Näin ollen tilinpäätökseen kirjattavat tulot alittuivat arvioidusta 31,8 % (232 979 €). Ulkoiset toimintakulut alittuivat 0,3 % (18 645 €). Opetuksen palvelualueen toimintakate on 103,3 % (214 334 €). Kotikuntakorvaukset ovat lisääntyneet. Palvelualue on järjestänyt jokaiselle Karkkilassa asuvalle perusopetusikäiselle

lakisääteiset perusopetuksen palvelut sekä lukioon valituille opiskelijoille lukio-opetuksen palvelut tarvittavine tukitoimineen. Nyhkälän koulu ei pysynyt talousarviossaan kahden tulipalon aiheuttamien poikkeusjärjestelyjen vuoksi. Myös lukion poikkeuksellisen suuri 1. luokalle tulevien määrä vaikutti loppuvuoden osalta talousarvion ylittämiseen.

### Toiminnan toteutuminen

Pandemiasta huolimatta Karkkilan perusopetuksen koulut ovat edelleen olleet aktiivisia maakunnallisessa #uuttakoulu –hankkeessa. Osallistavassa suunnittelussa kouluyhteisön jäsenet osallistuvat yhteisen työ- ja toimintaympäristön kehittämiseen. Karkkilan kaikki koulut olivat mukana hankkeen eri työpajoissa ja ryhmissä seuraavasti: Johtoryhmävalmennuksessa ovat olleet kaikki alakoulut, vahvuuksiin perustuvan oppimisen ryhmässä Tuorilan koulua lukuun ottamatta kaikki koulut, oppimisen ja arjen toimintakulttuurin kehittämisen ryhmässä Nyhkälän koulu sekä hyvinvoinnin ja monialaisen yhteistyön ryhmässä Nyhkälän koulu ja Yhteiskoulu. Karkkilan yhteiskoululla syksyllä 2019 pilottikoeluna aloittanut liikuntaluokka sai jatkoa.

Koulujen toiminta on toteutunut pääsääntöisesti suunnitellusti, mutta yläkouluun suunniteltu HOPE-luokka muuntautui HOPE-resurssin käytöksi.

### Valtuuston nähdn sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Päämäärä                            | Elinvoima  |
|-------------------------------------|--|
| Suunnittelukauden 2019-2021 tavoite | <b>Varhaiskasvatus on laadukasta ja varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee.</b>  |
| <b>Talousarviovuoden tavoite</b>    | Varhaiskasvatuksen henkilömitoitus on optimitasolla ja palveluissa olevien lasten prosentuaalinen määrä kasvaa nykytasosta |
| <b>Toteutuma</b>                    | Palvelujen piirissä olevien lasten määrä ei ole vähentynyt vaikka ikäluokat ovat pienentyneet useampana vuotena peräkkäin  |
| <b>Toteutuu/ei toteudu</b>          | Toteutuu   |
| Arviointikriteeri/mittari           | Varhaiskasvatuspalvelujen parissa olevien lasten prosentuaalinen määrä kasvaa  |
| Vastuuhenkilö                       | Sivistysjohtaja  |

| Päämäärä                          | Hyvinvointi  |
|-----------------------------------|--|
| Valtuustokauden 2020-2021 tavoite | <b>Karkkilalaisilla asukkailla on edellytykset hyvään elämään</b>  |
| <b>Talousarviovuoden tavoite</b>  | Kasvatus- ja opetuslautakunta osallistuu ns. Islannin mallin toteuttamiseen yhteistyöhankkeessa Karviaisen kanssa.   |
| <b>Toteuma</b>                    | Toiminnan suunnittelu käynnistyi vasta syyskauden aikana pandemian vuoksi  |
| <b>Toteutuu/ ei toteudu</b>       | ei toteutunut ta-vuoden aikana   |
| Arviointikriteeri/mittari         | Kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrä laskee. Lasten ja nuorten päihdekokeilut ja päihteiden käyttö laskee. Lasten ja nuorten kokemus omasta hyvinvoinnista kaavaa (hyvinvointikyselyn tulokset) |
| Vastuuhenkilö                     | Sivistysjohtaja  |

| Päämäärä                            | Elinvoima  |
|-------------------------------------|--|
| Suunnittelukauden 2019-2021 tavoite | <b>Tilojen monipuolinen käyttö</b>   |
| <b>Talousarviovuoden tavoite</b>    | Tehostetaan tilojen yhteiskäyttöä ja täyttööä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa, laaditaan palveluverkkoselvitys yhdessä toisten toimialojen kanssa |
| <b>Toteutuma</b>                    | palveluverkkoselvitystä ei aloitettu   |
| <b>Toteutuu/ei toteudu</b>          | ei toteudu   |
| Arviointikriteeri/mittari           | palveluverkkosuunnitelman valmistuminen  |
| Vastuuhenkilö                       | Sivistysjohtaja  |

Seuraavassa taulukossa on opetuksen palvelualueen yksiköitä koskevia tunnuslukuja. Taulukon perusteella voidaan arvioida mahdollisia tulevia vuosia koskevia ratkaisuja.

| Tunnusluku/ Mittari  | TP2017 | TA2018 | TP2018 | TA2019 | TA2020 | TP2020 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Oppilasmäärä   |        |        |        |        |        |        |
| - Haukkamäki   | 155    | 140    | 137    | 137    | 135    | 136    |
| - Tuorila  | 79     | 75     | 76     | 76     | 70     | 72     |
| - Nyhkälä  | 423    | 429    | 430    | 432    | 444    | 432    |
| - Yhteiskoulu  | 317    | 328    | 330    | 331    | 330    | 335    |
| - Lukio  | 132    | 148    | 150    | 152    | 154    | 160    |
| Oppilasmäärä   | 1 106  | 1 120  | 1 123  | 1 128  | 1 133  | 1 135  |
| - yleisopetuksessa   | n. 970 | n. 885 | 900    | 967    | 960    | 971    |
| - erityisopetuksessa   | n. 75  | n. 80  | 80     | 88     | 80     | 90     |
| - maahanmuuttajataustaisia (S2)  | n. 60  | n. 65  | 70     | 73     | 75     | 74     |
| Nettomenot/oppilas (€): (*   |        |        |        |        |        |        |
| - alakoulut x  | 7 888  | 8 270  | 8 866  | 8 688  | 8 600  | 9 071  |
| Haukkamäki (erillisluokat)   | 6 751  | 7 408  | 7 533  | 7 819  | 7 800  | 7 685  |
| Tuorila (yhdyssluokat)   | 8 935  | 9 499  | 9 145  | 9 161  | 9 200  | 9 351  |
| Nyhkälä (pienluokat, S2)   | 8 053  | 8 319  | 9 221  | 8 919  | 8 900  | 9 461  |
| - yläkoulu   | 8 797  | 8 616  | 8 881  | 9 698  | 9 700  | 9 326  |
| - lukio  | 8 666  | 7 960  | 8 017  | 8 019  | 8 000  | 7 714  |
| (* Laskennassa huomioitu tilavuokrat, ruokailut, maksutuotot ym. tulot |        |        |        |        |        |        |

## Lautakuntaan nähden toiminnalliset tavoitteet

| Päämäärä                              | Hyvinvointi  |
|---------------------------------------|--|
| Suunnittelukauden 2019-2021 tavoite   | <b>Nuoret saavat tukea opiskeluunsa ja vapaa-aikaansa.</b>   |
| <b>Talousarviovuoden 2020 tavoite</b> | Riittävien opetus- ja ohjausresurssien turvaaminen optimaalisella tuntikehyksellä<br>Kaikki yläkoulunsa päättävät saavat jatko-opiskelupaikan<br>Lukion päättäneistä jatkokoulutukseen pääsee 50 % |
| <b>Toteutuma</b>                      | Opetus toteutui osittain etä-, osittain lähiopetuksena, opetussuunnitelman tavoitteiden toteutumisen haasteellista erityisesti pandemian alkuaikana  |
| <b>Toteutuu/ei toteudu</b>            | toteutuu osittain  |
| Arviointikriteeri/mittari             | Erityisen ja tehostetun tuen oppilaiden määrä ei nouse, kaikilla yläkoulun ja 50 % lukion opiskelijoilla jatko-opiskelupaikka  |
| Vastuhenkilö                          | Sivistysjohtaja  |

Opetuksen palvelualueen tavoitteena oli

1. keskittyä ennaltaehkäisevään työhön ja erityistä tukea tarvitsevien tukemiseen. SIB-hankkeen kautta etsitään ongelmien juurisyytä ja pyritään kohdentamaan resurssit oikeisiin vaiheisiin.

-SIB-hanke ei päässyt käynnistymään vuoden aikana. Koulujen opiskelijahuoltotyössä keskityttiin resurssien kohdentamiseen. Haasteensa toi kuraattorien vaihtuvuus.

2. Etsivän nuorisotyön ja opinto-ohjauksen yhteistyön syventäminen  
Toimintamallilla tavoitettiin tuen piirin niitä opiskelijoita, jotka eivät saaneet jatko-opiskelupaikkaa.

- Kouluissa on tartuttu poissaoloihin ja koulukieltäytymiskyselyn avulla poissaoloja on pyritty vähentämään. Ankkuritoiminta tavoitti sellaisia 14-18 –vuotiaita nuoria, joilla oli taipumuksia pikkurikollisuuden pariin, mm. näpistelyyn. Myös starttipajavalmennus käynnistyi.

## INVESTOINTIOSA

| Kustannuspaikka      | Kohde   | 2020   | toteuma  |
|----------------------|---|--------|--|
| 412 Haukkamäen koulu | Näyttämön esirippu, valkokangas   | 10 000 | Hankittu tietokoneita molemmille kyläkouluille ltk:n määrärahamuutospäätöksellä  |
| 413 Nyhkälän koulu   | Jättiläisen portaiden ja ruokalan äänentoisto<br><br>Kalusteiden hankinta   | 10 000 | -<br><br>Tulipalojen vuoksi kalustetilauksista tehty loppusyksystä 2020. Kalusteista osa tullut, loput tulevat 4/ 2021   |
| 415 Yhteiskoulu      | Kuraattorin, terveydenhoitajan, rehtoreiden, hallintokäytävän ja 100- ja 200- käytävien ovien uusiminen<br><br>Vahvistinkeskus/ keskusradio (yht. lukion kanssa)  | 10 000 | -<br><br>Vahvistinkeskus/ keskusradio uusittu.   |
| 421 Lukio            | Keskusradio (yhteinen yläkoulun kanssa)<br>Äänieristyksen parantamista luokissa ja käytävällä<br><br>Hätäpelastustien (Tammipiikan puoleiset paloportaat) uusiminen<br><br>Biologian luokan pulpettien uusiminen (tietokoneiden käyttöä varten) | 10 000 | Keskusradion toimivuus 1-2 luokassa edelleen kesken, itse laitteisto uusittu ja toimii rehtorin kansliassa<br><br>-<br><br>Biologian luokan pulpetit hankittu. |
| Yhteensä             |   | 40 000 |  |