



9.12.2020

Jakelussa mainitut

## Valtiovarainministeriön päätös avustuksesta kuntien digitalisaation yhteishankkeisiin

### 1. Taustaa

Valtion talousarvion momentilta 28.90.32 (Valtionavustus kuntien kannustinjärjestelmiin, siirtomääräraha 3 v.) voidaan myöntää avustusta kunnille ja kuntayhtymille digitalisaatiota edistäviin hankkeisiin. Vuoden 2020 momentilla on määrärahaa 10 miljoonaa euroa. Avustuksista päättää valtiovarainministeriö. Valtioneuvosto antoi 11.7.2019 valtionavustuslain (688/2001) 8 §:n nojalla asetuksen kuntien digitalisaation kannustinjärjestelmästä (893/2019).

Valtionavustusta voidaan myöntää digitalisaatiota edistäviin hankkeisiin, jotka ovat kuntien toimintatapoja tai palveluprosesseja uudistavia sekä niiden laatua ja vaikuttavuutta parantavia.

Tavoitteena on tukea kuntien digitalisaatiota, joka tukee kuntien toimintatapojen uudistamista, asiakaslähtöisyyttä ja, jonka avulla on mahdollista saavuttaa kustannussäästöjä. Tavoitteena on myös edistää digitalisaatioon liittyvien valtakunnallisten strategisten tavoitteiden toteuttamista kuntalähtöisesti sekä kannustaa kuntia yhteistyöhön.

Tällä päätöksellä myönnetään avustusta 5.10.2020 päättyneen avustushaun hankkeisiin.

### 2. Avustuksen kohteet

Avustuksen kohteena vuonna 2020 on kunnan päätöksenteon, hallinnon ja kuntademokratian digitalisaatio sekä etätyökäytäntöjen ja digitaalisten palveluiden kehittäminen.

Avustusta sai hakea kuntien hankkeisiin, joilla edistetään digitalisaatiota ja sen edellyttämää toiminnan muutosta ja juurtumista pysyviksi ja entistä paremmiksi käytännöiksi seuraavissa kohteissa:

- kunnan sähköinen päätöksenteko ja sitä tukevat prosessit
- kunnan toimielinten sähköiset kokoukset ja sähköinen päätöksentekomenettely
- kuntalaisten ja palveluiden käyttäjien osallistuminen ja vaikuttaminen

- etätö ja monipaikkainen työ tai
- kunnan järjestämien palvelujen digitalisaatio, esimerkiksi kulttuuri-, nuoriso-, liikuntatoimen ja vapaa-ajan palvelujen digitalisaatio

Kehittämishankkeiden ja avustuksen kohteena tuli olla ennen kaikkea kuntien toimintatavoissa ja prosesseissa tapahtuvat muutokset. Hankkeessa tuli suunnitella, miten toiminnan muutokset toteutetaan ja miten hankkeen tuloksia tullaan hyödyntämään ja levittämään hankkeen päätyttyä sekä kuvata nämä hakemuksessa.

Valtionavustusta voitiin tässä haussa myöntää vain hankkeisiin, jotka useammat kunnat toteuttavat yhdessä. Avustusta ei tässä haussa voinut hakea sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeisiin. Sosiaali- ja terveysministeriö tukee oman toimialansa kehittämisestä erikseen. Avustusta ei tässä haussa voinut hakea rakennetun ympäristön toimialan hankkeisiin. Niiden osalta odotetaan kansallisten lainsäädäntö- ja kehittämishankkeiden etenemistä, kuten rakennetun ympäristön valtakunnallisen digitaalisen rekisterin ja tietöalustan kehittämistä. Avustusta ei tässä haussa voinut hakea myöskään arkistoinnin kehittämiseen. Sen osalta seurataan sääntely- ja ohjausympäristön kehitystä.

Avustukseen sovelletaan, mitä valtionavustuslaissa on säädetty. Avustusta voitiin hakea vain sellaisiin tehtäviin, jotka ovat kuntalain (410/2015) 7 §:n mukaisesti kunnan tehtäviä.

### 3. Hakemukset

Ministeriön ilmoittamaan määräaikaan 5.10.2020 mennessä avustushakemuksia saapui 61.

Haettu avustusmäärä saapuneissa hakemuksissa oli yhteensä 16 100 330 euroa. Luettelo avustusta hakeneista kunnista, hankkeista sekä haetuista summista on päätöksen liitteenä 1.

### 4. Päätös ja sen perustelut

Kyseessä on harkinnanvarainen, valtionavustuslain 5 §:n mukainen erityisavustus. Valtiovarainministeriö arvioi, mitkä sille tehdyistä hakemuksista parhaiten täyttävät avustuksen myöntämiseksi asetetut tavoitteet ja edellytykset ja mihin hankkeisiin avustusta on tarkoituksenmukaisinta myöntää käytettävissä olevan määrärahan puitteissa kokonaisuus huomioiden.

Avustus myönnetään sitä hakeneille kunnille yhdessä, hankehakemuksen mukaisesti. Avustus kuitenkin maksetaan sille kunnalle tai kuntayhtymälle, joka on sitoutunut vastaamaan valtionavustuksen käytöstä koko hankkeessa (hankehallinnoija).

Valtiovarainministeriö päättää hakemusten perusteella myöntää avustusta kuntien digitalisaation yhteishankkeista aiheutuviin kustannuksiin seuraavasti:

1. **Alavuden kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 68 000 euroa** Kunta kuuluu kaikille –hankkeeseen,
2. **Hausjärven kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 134 400 euroa** Hausjärven ja Lopen sähköisten palveluiden ja asianhallinnan kehittämishankkeeseen,
3. **Helsingin kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 850 000 euroa** Lämpiö –hankkeeseen,
4. **Iin kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 524 300 euroa** Open Agenda –hankkeeseen,
5. **Jämsän kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 335 800 euroa** Kuntien digitalisaatio - Älykkäiden lomakkeiden käyttöön-otto Jämsässä ja Multialla –hankkeeseen,
6. **Järvenpään kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 306 000 euroa** Koko kunnan digitaalinen palaute- ja osallistamispalvelu –hankkeeseen,
7. **Kajaanin kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 479 400 euroa** Digikokous 3.0 –hankkeeseen,
8. **Kankaanpään kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 127 500 euroa** digitaalisten vapaa-ajanpalveluiden kehittämiseen Pohjois-Satakunnan ja eteläisen Etelä-Pohjanmaan alueella,
9. **Karkkilan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 677 400 euroa** Digitaalinen tulevaisuus erikokoisissa kunnissa –hankkeeseen,
10. **Kauhajoen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 135 100 euroa** Älykkään digitalisaation kasvupolku –hankkeeseen,
11. **Kokkolan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 445 500 euroa** Helmi –hankkeeseen,
12. **Kuopion kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 280 500 euroa** OmaKunta verkkoasiointi ja sähköisen asiointin konseptointi –hankkeeseen,
13. **Kärkölän kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 160 000 euroa** kuntien päätöksenteon, kokousten ja tiedonhaun sähköistämisen valmennusohjelmaan,



14. **Lahden kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 200 000 euroa** sähköisten päätösvalmistelurutiinien automatisointiin,
15. **Limingan kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 158 100 euroa** uusimuotoisen digitaalisen osallisuusalustan kehittämiseen Limingassa ja Utajärvellä,
16. **Naantalın kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 73 100 euroa** PaiNaa etätyössä- jokilaaksosta saaristoon –hankkeeseen,
17. **Nivalan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 391 000 euroa** Kunta-Akkuna –hankkeeseen,
18. **Uusikaarlepyyn kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 146 100 euroa** E-tjänstehandel och vandel på 2020-talet –hankkeeseen,
19. **Oulun kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 616 400 euroa** DigiCult - kulttuurikokemukset ja luontokohteet tutuksi datan avulla –hankkeeseen,
20. **Pielaveden kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 119 000 euroa** Kuntien yhteistyönä kohti sähköistä kokousta –hankkeeseen,
21. **Porvoon kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 42 000 euroa** Yhteistyöstä tehoa - Verkkomaksamisen käyttöönotto 12 kunnan yhteisvoimin –hankkeeseen,
22. **Posion kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 85 000 euroa** Posion ja Ranuan kuntien digitalisaation edistämishankkeeseen,
23. **Riihimäen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 1 090 100 euroa** Avoin kunta: toiminnan strateginen uudistaminen asukas keskiössä –hankkeeseen,
24. **Rovaniemen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 51 000 euroa** Kehitä kirjastoa - Pohjois-Suomen kirjastojen virtuaalinen osallistamisalusta asiakkaille –hankkeeseen,
25. **Sallan kunnalle ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 170 000 euroa** SirPa 2.0 – kunta-resurssien sähköinen varaus ja maksaminen –pilotti –hankkeeseen,
26. **Tampereen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 890 000 euroa** Sähköisen asiakaspalvelun kehittämiseen,

27. **Tampereen kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 164 000 euroa** Kaupunki-seudun digitaalinen kansalaispaneeli – hankkeeseen,
28. **Vantaan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 552 500 euroa** Monipaikkainen digitukipalvelu kuntalaisille –hankkeeseen,
29. **Vantaan kaupungille ja muille hakemuksessa mainituille kunnille enintään 422 400 euroa** Suunnitelma ja pilotti avoimen kunnallisen päätöksenteon palvelualustan käyttöönotosta –hankkeeseen. Hankkeessa rahoitettu tietojärjestelmän lähdekoodi ja jokainen rahoitettu toiminnallisuus tulee kuvata ja julkistaa avoimen lähdekoodin periaatteella. Vantaan on neuvoteltava valtiovarainministeriön kanssa avoimen koodin lisensointitavasta ja ylläpitomallista ennen päätöstään. Sovelluksen ja sen toiminnallisuuksien kehittäminen on järjestettävä laajassa yhteistyössä eri kuntien kanssa.

Myönnettävien avustusten kokonaismäärä on 9 694 600 euroa.

Muille avustusta hakeneille kunnille ei kokonaisvaltaisen harkinnan perusteella myönnetä avustusta. Ne hankkeet, joille avustusta myönnetään, täyttävät haku-kohteet ja toteuttavat arviointikriteereitä näitä paremmin.

Avustuksen myöntämisessä on arvioitu sitä, miten hanke muuttaa kunnan toimintatapoja ja prosesseja sekä miten muutosta seurataan. Huomioitavia seikkoja ovat olleet:

- Mitä toiminnallisia vaikutuksia muutoksella arvioidaan olevan (ml. laajemmat vaikutukset sidostahoihin)?
- Kuinka hyvin hankkeessa on tunnistettu toimenpiteet, jotka täytyy toteuttaa, että tavoitteisiin päästään?
- Miten toimintatapojen muutos kunnissa suunnitellaan johdettavaksi ja läpivietäväksi ja miten tapahtunutta toiminnan muutosta seurataan?
- Miten muutokset parantavat asukkaille tarjottavia palveluita?
- Miten hanke kytkeytyy kuntien strategioihin ja kuntien toiminnan muuhun kehittämiseen?

Myöntämisessä on myös arvioitu hankkeiden yhteiskunnallisen ja taloudellisen vaikuttavuuden toteutumista sekä hankkeiden yleistä merkitystä kuntien kannalta. Huomioitavia seikkoja ovat olleet:

- Kuinka toteutuskelpoinen ja vaikuttava hanke on suhteessa laajuuteensa?
- Onko hankkeen pohjana hyödynnetty jo muualla tehtyä työtä?
- Kuinka hyödynnettäviä ja monistettavia lopputulokset ovat muissa kunnissa?
- Kuinka hyvin hanke tuottaa yhteisiä ratkaisuja kuntakohtaisten erityisratkaisuiden sijaan?
- Millainen suunnitelma on tehty kokemusten ja tiedon jakamiseksi?

- Mitä konkreettisia taloudellisia tavoitteita hankkeella tavoitellaan verrattuna nykytilaan?
- Tuoko hanke kustannussäästöjä ja/tai hillitseekö se menojen kasvua?

Lisäksi on arvioitu kansallisten palvelujen hyödyntämistä sekä lainsäädännön vaatimusten toteutumista. Huomioitavia seikkoja ovat olleet:

- se, miten hyvin hankkeessa hyödynnetään kansallisia yhteisiä palveluja, kuten sähköisen asiainnoin tukipalveluja (Suomi.fi-palvelut), joiden käyttöön laki julkisen hallinnon sähköisen asiainnoin yhteisistä tukipalveluista (571/2016) velvoittaa kuntia
- se, miten hankkeessa tuotetut tietomääritykset kuvataan Yhteentoimivuusallatulle (<https://yhteentoimiva.suomi.fi>) ja määritellään yhteiskäyttöisiksi kunta-kohtaisten tietomäärittelyjen asemasta
- se, kuinka saavutettavia ja laadukkaita hankkeessa kehitettävät palvelut ovat täyttäen digipalvelulain (laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta (306/2019) vaatimukset viranomaisille
- se, toteutuvatko Euroopan unionin yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) velvoitteet hankkeessa ja se, miten hankkeeseen mahdollisesti liittyvät riskit esimerkiksi henkilötietojen käsittelyn osalta on tunnistettu ja kuinka tunnistettuihin riskeihin on varauduttu?

Hankkeita, jotka eivät täytä hakuohjeita hakukohteen määrittelyn tai kuntien yhteishankkeen määrittelyn osalta, ei ole tuettu.

Yksinomaan suunnittelun tai yhteistyön järjestämisen ilman riittävän konkreettisia toimenpiteitä ja toiminnan muutosta, ei ole katsottu riittävän tuen kohteeksi. Järjestelmähankinnat ilman riittävää kuvausta niihin kytkeytyvän toiminnan kehittämiseen ei myöskään ole riittänyt tuen saamiseen. Kansallisten ratkaisujen kehittämisen kanssa päällekkäisiä hankkeita ei ole tuettu.

Ensisijaisesti on tuettu sellaista toimintaa, joka ei ole saanut muita avustuksia.

## 5. Avustuksen käytön ehdot

Valtiovarainministeriön myöntämän avustuksen ehtona on osallistua valtiovarainministeriön järjestämään tai muuhun kansallisen kehittämisen edellyttämään yhteistyöhön. Yhteistyön tavoitteena on varmistaa projektien tuotosten yleistettävyys ja viestintä.

Valtionavustuksen käytön ehtona on, että avustuksen saajat sitoutuvat kokemusten ja tulosten jakamiseen hankkeen toteutusvaiheessa sekä siihen, että hankkeen tuotokset ovat myös muiden kuntien hyödynnettävissä. Avustuksen hakijoiden on varmistettava, että avoimesti hyödynnettäväksi soveltuvat, avustuksen



kohteena olevat tuotokset ovat vapaasti käytettävissä, muokattavissa, levitettävissä ja edelleen kehitettävissä hankkeen päättymisen jälkeen. Tuotokset on laadittava siten, että ne ovat ymmärrettäviä myös oman organisaation ulkopuolella.

Hankkeessa on hyödynnettävä soveltuvien osien yhteentoimiva.suomi.fi -yhteentoimivuusalustalta löytyviä sanastoja, koodistoja ja tietomalleja ja mahdolliset uudet sanastot, koodistot ja tietomallit on julkaistava yhteentoimivuusalustalla. Uusia palveluja tai sovelluksia luotaessa niiden tuleva hallintamalli on kehitettävä hankkeen aikana.

Avustuksen hakijoiden tulee ensisijaisesti käyttää palvelu- ja sovellushankinnoissa Julkisen hallinnon IT-hankintojen yleisiä sopimusehtoja (JIT), jotka ovat suositeltavia avoimen lähdekoodin ja rajapintojen hankinnoissa. Kehitetyt palvelut on kuvattava suomi.fi:n palvelutietovarantoon.

Hankkeissa kehitettävien digitaalisten palvelujen tulee olla saavutettavia ja laadukkaita täyttäen digipalvelulain (laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta vaatimukset viranomaisille. Hankkeissa tulee myös soveltuvien osien hyödyntää kansallisia yhteisiä palveluja, kuten sähköisen asioinnin tukipalveluja (Suomi.fi-palvelut), joiden käyttöön laki julkisen hallinnon sähköisen asioinnin yhteisistä tukipalveluista velvoittaa kuntia. Avustuksen ehtona on myös, että hankkeet toteutetaan julkisen hallinnon tiedonhallinnasta annetun lain (906/2019) mukaisina.

Valtionavustukseen oikeuttavia, hyväksyttäviä kustannuksia ovat hankkeesta aiheutuvat:

- henkilöstökustannukset
- matkakustannukset
- toimitilojen vuokrat
- ostetun tai käyttöluvalla hankitun tutkimuksen, tietämyksen sekä konsultoinnin ja vastaavien palveluiden kustannukset, kun niitä on käytetty yksinomaan hanketta varten
- muut toimintakustannukset, mukaan lukien suoraan hankkeesta aiheutuvat materiaalien, tarvikkeiden ja vastaavien tuotteiden kustannukset.

Hyväksyttäviä kustannuksia eivät ole aineellisista investoinneista tai laitteistojen hankkimisesta aiheutuvat kustannukset. Hyväksyttäviä kustannuksia eivät myöskään ole ohjelmistolisenssit muutoin kuin kehittämishankkeen kannalta välttämättömiltä osin.

Kunnan tai kuntayhtymän omien toimintayksiköiden veloittamien kustannusten on oltava kirjanpidon toteutuneisiin menoihin perustuvia.

Hankkeella on oltava erillinen projektikirjanpito, kuten oma projektiseuranta tai kustannuspaikka, jotta hankekustannuksia voidaan tarkastella erillisenä kunnan muusta toiminnasta.

Myönnettävän valtionavustuksen enimmäismäärä voi olla enintään 85 prosenttia hankkeen valtionavustukseen oikeuttavista kustannuksista. Enimmäismäärää laskettaessa kustannuksiin ei hyväksytä arvonlisäveron osuutta.

Valtionavustuksen saajan on laadittava valtiovarainministeriölle ministeriön ilmoittamalla tavalla selvitys hankkeella saavutetuista tuloksista ja vaikuttavuudesta, muuttuneista toimintatavoista, tulosten hyödynnettävyydestä muissa kunnissa sekä hankkeen toteuttamisesta ja sen kustannuksista. Selvitykseen on liitettävä tilintarkastajan lausunto avustuksen käytöstä.

Avustus saadaan valtionavustuslain 13 §:n mukaisesti käyttää ainoastaan valtionavustus päätöksen mukaiseen tarkoitukseen.

Avustus maksetaan pääsääntöisesti kolmessa erässä maksatushakemuksen perusteella. Viimeinen erä maksetaan loppuraportoinnin jälkeen toteutuneet kustannukset huomioiden. Hanke tulee olla toteutettu ja loppuraportointi tehtynä viimeistään 31.10.2022. Mahdollisesti käyttämättä jäänyt tai liikaa maksettu avustus tai sen osa tulee palauttaa valtionavustuslain 20 §:n mukaisesti.

Väliraportointia hankkeiden etenemisestä ja avustuksen käytöstä on suoritettava Hankesalkku-välineellä ( <https://hankesalkku.dvv.fi> ) neljän kuukauden välein olevin, erikseen ilmoitettavin, määräajoin. Väliraportoinnin tulee sisältää kuvauksen hankkeiden etenemisestä, tavoiteltujen vaikutusten saavuttamisen vaiheesta sekä tiedot kustannusten toteutumasta. Kustannuksista on erikseen käytävä ilmi arvonlisäverottomat kustannukset sekä arvonlisäveron määrä.

Loppuraportointi hankkeiden vaikuttavuudesta ja avustusten käytöstä on toimitettava valtiovarainministeriöön sitä koskevalla lomakkeella 31.10.2022 mennessä.

Loppuraportointi sisältää Hankesalkku-välineen raportoinnin lisäksi kuvauksen hankkeiden vaikuttavuudesta, muuttuneista toimintatavoista, tehdystä työstä ja sen tuloksista sekä tiedot toteutuneista kokonaiskustannuksista. Se tehdään Hankesalkku-välinettä tarkemmalla raportointipohjalla, joka lähetetään avustusta saaneille kunnille ajoissa. Liitteeksi tulee liittää tilintarkastajan lausunto avustuksen käytöstä. Kustannuksista on erikseen käytävä ilmi arvonlisäverottomat kustannukset sekä arvonlisäveron määrä. Valtiovarainministeriö toimittaa avustusta saaneille tarkemmat ohjeet maksatushakemuksesta ja raportointiprosessista.

Myös hankkeisiin liittyvistä yhteistyömuodoista informoidaan erikseen.

Hanketta toteuttavien kuntien on huolehdittava valtionavustuslain sekä julkisia hankintoja, valtiontukisääntöjä ja kilpailuneutraliteettia koskevan lainsäädännön noudattamisesta.



## 6. Muutoksenhaku

Valtionavustuslain 34 §:n mukaan tähän päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla. Tähän päätökseen saa kuitenkin siihen tyytymätön asianosainen hakea oikaisua 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus tehdään valtiovarainministeriölle.

Kuntaministeri



Sirpa Paatero

Finanssineuvos



Anne-Marie Välikangas

Liite

Yhteenveto hakemuksista

Jakelu

Hakijat

Tiedoksi

Kehittämis- ja hallintotoiminto/Merja Tervalhti

Hakijakunta / hankehallinnoija	Hankkeen nimi	Haetaan
<b>Akaan kaupunki</b> (Valkeakosken kaupunki, Urjalan kunta)	Digitalisaation edistäminen: prosessien kuvaaminen	111 350,00
<b>Alavuden kaupunki</b> (Kuusiokuntien sosiaali- ja terveystyöntekijät, KuusSote)	Kunta kuuluu kaikille	68 000,00
<b>Espoon kaupunki</b> (Helsinki, Raasepori, Vantaa)	Muistamme elävästi. Hanke kuntien kulttuuriperinnön digitaalisen vaikuttavuuden lisäämiseksi	299 000,00
<b>Haminan kaupunki</b> (Virolahti, Miehikkälä, Kotkan-Haminan seudun koulutuskuntayhtymä Ekami)	Nuorten palveluiden digitaalinen toimintakulttuuri	138 125,00
<b>Hausjärven kunta</b> (Loppi)	Hausjärven ja Lopen sähköisten palveluiden ja asianhallinnan kehittämishanke	134 487,00
<b>Helsingin kaupunki</b> (Turku, Jyväskylä, Tampere, Oulu)	Lämpö -hanke	850 000,00
<b>Iin kunta</b> (Inari, Lapinjärvi, Pietarsaari, Tuusula)	Open Agenda	524 365,00
<b>Ikaalinen</b> (Parkano)	Varhaiskasvatuksen päätösprosessien digitalisointi Ikaalisissa ja Parkanossa	51 000,00
<b>Joensuun kaupunki</b> (Kontiolahti, Liperi)	Opetuksen striimaus ja tallennus luontaiseksi osaksi arkista aherrusta	168 300,00
<b>Jämsä</b> (Multia)	Kuntien digitalisaatio - Älykkäiden lomakkeiden käyttöönotto Jämsässä ja Multialla	335 888,00
<b>Järvenpään kaupunki</b> (Kerava)	Koko kunnan digitaalinen palaute- ja osallistamispalvelu	306 000,00
<b>Järvenpään kaupunki</b> (Porvoo)	Paremmat asiakaskokemuksen kunta	241 000,00
<b>Kajaanin kaupunki</b> (Kalajoki, Raahe, Kuusamo, Taivalkoski)	Digikokous 3.0	479 400,00
<b>Kangasalan kaupunki</b> (Pälkäne)	Kangasalan ja Pälkäneen yhteinen virtuaaligalleriahanke	50 150,00
<b>Kankaanpään kaupunki</b> (Pomarkku, Karvia, Jämijärvi, Siikainen, Isojoki, Karijoki, Teuva, Honkajoki)	Digitaalisten vapaa-ajanpalveluiden kehittäminen Pohjois-Satakunnan ja eteläisen Etelä-Pohjanmaan alueella	127 500,00
<b>Karkkilan kaupunki</b> (Kuhmoinen, Lohja, Pälkäne, Virrat)	Digitaalinen tulevaisuus erikokoisissa kunnissa	677 450,00
<b>Karstulan kunta</b>	Karstulan kunnan teknisen palvelukeskuksen rakennusvalvonnan vastuulla olevien tietovarastojen saavutettavuushanke	57 239,00
<b>Kauhajoki</b> (Isojoki, Karijoki, Teuva)	Älykkään digitalisaation kasvupolku	135 150

<b>Kauniaisten kaupunki</b>	Kauniaisten / rakennusvalvonnan vastuulla olevien tietovarastojen saavutettavuushanke	130 900,00
<b>Keravan kaupunki</b> (Hollola, Nurmijärvi)	Aktiivinen ja osallistuva kunta	241 000,00
<b>Kokkolan kaupunki</b> (Kemijärvi, Riihimäki, Kokkola, Nokia, Hollola, Uusikaupunki, Pirkkala, Kajaani, Lempäälä, Heinola, Lahti, Rauma, Ylöjärvi, Raasepori, Kangasala, Uurainen).	Helmi-hanke	445 570,00
<b>Konneveden kunta</b> (Äänekoski)	Digitaalinen osallistuminen jokaisen mahdollisuudeksi Ääneseudulla	29 750,00
<b>Kuopion kaupunki</b> (Siilinjärvi)	OmaKunta verkkoasiointi ja sähköisen asiointin konseptointi	280 500,00
<b>Kärkölän kunta</b> (Iitti, Orimattila)	Kuntien päätöksenteon, kokousten ja tiedonhaun sähköistämisen valmennusohjelma	160 000,00
<b>Lahden kaupunki</b> (Heinola, Porvoo)	Sähköisten päätösvalmistelurutiinien automatisointi	200 000,00
<b>Limingan kunta</b> (Utajärvi)	Uusimuotoisen digitaalisen osallisuusalustan kehittäminen Limingassa ja Utajärvellä	158 100,00
<b>Lohjan kaupunki</b> (Inkoo, Vihti, Karkkila, Raasepori, Hanko)	Lasten ja nuorten liikkumisen iloa!	65 000,00
<b>Loimaan kaupunki</b> (Pöytyä, Aura, Koski TI, Marttila, Oripää)	Nuorisokortti 2.0	199 325,00
<b>Naantali</b> (Paimio)	PaiNaa etätyössä- jokilaaksosta saaristoon	73 100,00
<b>Nivalan kaupunki</b> (Teurva, Eura, Hollola, Orimattila, Kangasniemi, Utsjoki, Loimaa, Siilinjärvi, Siuntio, Joroinen, Paimio, Kokemäki, Kuusamo)	Moderni digitaalinen viestintä	410 407,20
<b>Nivalan kaupunki</b> (Alavieska, Haapajärvi, Haapavesi, Kalajoki, Kärämäki, Muhos, Oulainen, Pyhäjoki, Sievi, Ylivieska)	Kunta-Akkuna -hanke	391 000,00
<b>Nykarleby stad</b> (Vörå, Larsmo, Pedersöre, Jakobstad, Korsnäs)	E-tjänstehandel och vandel på 2020-talet	146 125,00
<b>Oulu</b> (Espoo, Kuusamo)	DigiCult - kulttuurikokemukset ja luontokohteet tutuksi datan avulla	616 420,00
<b>Oulun kaupunki</b> (Tampere)	Nuorisotyön toiminnanohjauksen ja dokumentoinnin digitaalisen toimintamallin kehittäminen	298 507,00
<b>Oulun kaupunki (Oulun Digi -liikelaitos)</b> (Pohjois-Pohjanmaan shp)	Vesa - Verkkopalveluiden saavutettavuuden toimintakeskus	314 500,00
<b>Oulun kaupunki / BusinessOulu -liikelaitos</b>	Digitaalisen fasilitoinnin tiekartta	148 495,00
<b>Parkanon kaupunki</b> (Kihniö)	Tietoa paikasta LuoteisPirkanmaalla	126 575,00



<b>Pielaveden kunta</b> (Kiuruvesi, Vieremä)	Kuntien yhteistyönä kohti sähköistä kokousta	119 000,00
<b>Porin kaupunki</b> (Enontekiö, Hollola, Kangasniemi, Padasjoki)	Hankkeiden ja kaavojen käsittely ja julkisuus asianhallinnassa	136 191,25
<b>Porvoon kaupunki</b> (Lohja, Kauniainen)	Tieto käyttöön: "Tiedolla johtamisen kyvykkyudet ja organisointi kunnissa"	348 500,00
<b>Porvoon kaupunki</b> (Askola, Hanko, Inkoo, Lapinjärvi, Loviisa, Myrskylä, Pornainen, Pukkila, Raasepori, Sipoo, Siuntio)	Yhteistyöstä tehoa - Verkkomaksamisen käyttöönotto 12 kunnan yhteisvoimin	42 000,00
<b>Porvoon kaupunki</b> (Sipoo)	Vihreästä oranssiksi: Taidekoulun digikypsytytys	18 700,00
<b>Porvoon kaupunki,</b> (Loviisa)	Kohti asiakasystävällisiä harrastuspalveluita – harrastuspalveluiden vaikuttavuuden, löydettävyyden ja tiedolla johtamisen tehostaminen digitalisaation avulla	287 810,00
<b>Posion kunta</b> (Ranua)	Posion ja Ranuan kuntien digitalisaation edistämishanke	85 000,00
<b>Pukkilan kunta</b> (Soini, Myrskylä)	Pienten kuntien digipalvelujen kokonaisarkkitehtuuri -hanke	19 975,00
<b>Rauman kaupunki</b> (Eura, Eurajoki ja Säkyä)	AitoDigi -hanke - aidosta osallisuudesta digikehittämiseen – asiakaslähtöisyys digitaalisten palveluiden kehittämisen perustana.	340 000,00
<b>Riihimäen kaupunki</b> (Hämeenlinna, Vaasa, Pedersöre ja Kristiinankaupunki)	Avoin kunta: toiminnan strateginen uudistaminen asukas keskiössä	1 090 125,00
<b>Rovaniemen kaupunginkirjasto</b> (Oulun kaupunginkirjasto)	Kehitä kirjastoa - Pohjois-Suomen kirjastojen virtuaalinen osallistamisalusta asiakkaille	51 000,00
<b>Rusko</b> (Säkyä, Inari, Laukaa, Kaarina, Kuopio, Iisalmi, Hyvinkää, Nousiainen, Porvoo, Laitila, Valkeakoski, Akaa, Urjala, Vaasa, Hollola, Forssa, Paimio, Masku, Naantali, Pori)	#TutorÄly- Chatbot tekoäly rinnalle opettajien osaamisen kehittämiseen	395 544,00
<b>Sallan kunta</b> (Kemijärvi, Kittilä, Pello, Ranua, Rovaniemi, Salla, Ylitornio, Inari)	SirPa 2.0 – kunta-resurssien sähköinen varaus ja maksaminen -pilotti	170 000,00
<b>Sipoon kunta</b> (Tuusula)	Datalla ketterämpiä ja asukalähtöisempiä palveluita	179 000,00
<b>Taipalsaaren kunta</b> (Lemi, Luumäki, Savitaipale)	Digitaalisen tiedonhallinnan kehittäminen Länsi-Saimaan kunnissa 2021	182 292,00
<b>Tampereen kaupunki</b> (Lahti, Porvoo, Tuku)	Sähköisen asiakaspalvelun kehittäminen	890 000,00
<b>Tampereen kaupunki</b> Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä (Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Vesilähti, Ylöjärvi ja Tampere)	Kaupunkiseudun digitaalinen kansalais-paneeli	164 000,00

<b>Teuvan kunta</b> (Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Kaskinen, Kristiinankaupunki, Kurikka, Merikarvia)	Kuntien yritys- ja elinkeinopalveluiden digitaalisten palveluiden kehittäminen	173 910,00
<b>Turun Seudun Kehitys Oy</b> (Yhdentoista Turun seudun kunnan omistama yhteinen elinkeinopalveluiden kehitysytio)	Seudullinen virtuaalinen rekryointitapahtuma sekä työvoiman saatavuuden digitaalisen kohtaannon parantaminen	34 000,00
<b>Vantaan kaupunki</b> (Espoo)	Monipaikkainen digitukipalvelu kuntalaisille	552 568,00
<b>Vantaan kaupunki</b> (Nurmijärvi, Sipoo)	Suunnitelma ja pilotti avoimen kunnallisen päätöksenteon palvelualueen käyttöönotosta.	422 408,00
<b>Vantaan kaupunki</b> (Espoo, Tampere, Turku ja Oulu)	Digitaalisen hakemisen, päätöksenteon ja dokumentoinnin ratkaisu	765 000,00
<b>Vörå kommun</b> (Larsmo, Nykarleby, Pedersöre, Kronoby, Korsnäs, Jakobstad)	Österbottnisk digital ärende-hantering	263 629,00
<b>Ylöjärven kaupunki</b> (Hämeenkyrö, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Vesilahti, Ylöjärvi)	Toimialariippumaton asiakaslähtöisten prosessien kehittämismalli	180 000,00

16 100 330,45