

Yhtymähallitus

25.08.2020

**KOKOUSKUTSU**

AIKA 25.08.2020 klo 17:00

PAIKKA Vihdin kunnanvirasto, koulutusluokka 1.krs, Asemantie 30 B, Nummela

**KÄSITELTÄVÄT ASIAT**

Asia	Otsikko	Sivu
82	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
83	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
84	Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen	5
85	Karviaisen ajankohtaiset asiat	6
86	Osavuosisikatsaus kaudelta 1.1.-30.6.2020	7
87	Talousarviomuutokset	9
88	Organisaatiouudistus ja yhteistoimintamenettelyn käynnistäminen	11
89	Kahden perheiden palvelulinjan määräaikaisen erityissosiaalihoajaan viran muuttaminen vakituisiksi viroiksi	13
90	Ikäihmisten hybridiyksikkö	17
91	Mielenterveys- ja päihdeyksikön perustaminen Karkkilan senioritaloon	20
92	Lastensuojeluyksikön perustaminen	22
93	Viranhaltijapäätökset	25
94	Ilmoitusasiat	27

Timo Palenius  
Puheenjohtaja

Yhtymähallitus

25.08.2020

**OSALLISTUJAT**

	Nimi	Tehtävä	Lisätiedot
LÄSNÄ	Palenius Timo	puheenjohtaja	
	Malmgren Varpu-Leena	varapuheenjohtaja	
	Jakka Raine	jäsen	
	Jokinen Niina	jäsen	
	Pihlaja Kristiina	jäsen	
	Rastas Kari	jäsen	
	Sintonen Risto	jäsen	
	Uusitalo Arja	jäsen	
MUU	Haapanen Mari	Vihdin sivistys- ja hyvinvointijohtaja	
	Sihvonen Maarit	Karkkilan vt.talusojohtaja	
	Aitkoski Eero	hallinto- ja talouspäällikkö	
	Hatanpää Kirsi	vs. palvelulinjajohtaja	
	Laakso Sirpa	henkilöstöpäällikkö	
	Purhonen Mikko	johtava ylläkäri	
	Roinisto Marketta	palvelulinjajohtaja	
	Soivuori Arja	palvelulinjajohtaja	
	Turunen Timo	kuntayhtymän johtaja	
	Höglund Satu	sihteeri	

Yhtymähallitus

25.08.2020

---

**82****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus

Yhtymähallituksen kokous on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet yhtymähallituksen jäsenistä.

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös:

Yhtymähallitus

25.08.2020

---

83

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus

Yhtymähallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi sitä varten valittua jäsentä vuorollaan.

Tarkastusvuorossa ovat Arja Uusitalo ja Varpu-Leena Malmgren.

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Päätös:

Yhtymähallitus

25.08.2020

---

**84****Asioiden käsittelyjärjestyksen hyväksyminen**

Yhtymähallitus

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä. Toimitella voi päätätä ottaa käsiteltäväksi erillisellä päätöksellä sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus hyväksyy esityslistan asioiden käsittelyjärjestykseksi.

Päätös:

Yhtymähallitus

25.08.2020

---

**85**

**Karviaisen ajankohtaiset asiat**

Yhtymähallitus

Kuntayhtymän johtaja ja linjajohtajat sekä päälliköt esittelevät yhtymähallitukselle Karviaisen ajankohtaiset asiat.

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus merkitsee tietoonsa saatetuksi Karviaisen ajankohtaiset asiat.

Päätös:

86

**Osavuositarkastus kaudelta 1.1.-30.6.2020**

33/02.02/2019

Yhtymähallitus

Karviaisen vuoden 2020 raportointisuunnitelma koostuu 3 osavuositarkastuksesta ja 10-12 kuukausiraportista.

Osavuositarkastus Perusturvakuntayhtymä Karviaisen toiminnasta ja taloudesta on laadittu ajalta 1.1.-30.6.2020. Osavuositarkastus sisältää arvion toiminnasta ja taloudesta linjoittain ja tuotteittain. Osavuositarkastus antaa suuntaa kuluvan vuoden talouden ja toiminnan kehitymisestä.

Liitteenä 1 on osavuositarkastus, liitteenä 2 on tuotteittainen laskelma sisältäen tämän hetken toteuman ja ennusteen koko vuodesta.

**Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta**

Kesäkuun kumulatiivisten kustannusten osalta kuntayhtymän kustannukset ovat nousseet 1,6 % verrattuna viime kesäkuun tilanteeseen. Perheiden linjalla kasvu on ollut 2,6 %, työikäisten linjan kustannukset ovat laskeneet 0,2 % ja ikäihmisten linjan kustannukset ovat nousseet 0,4 % verrattuna kesäkuuhun 2019.

Vuoden 2020 osalta ennuste on tällä hetkellä 6,3 miljoonaa euroa yli talousarvion. Merkittävin ennustetta nostava tekijä on erikoissairaanhoidon, jonka osuus ylityksestä on 5,0 miljoonaa euroa. Karviaisen oman toiminnan osalta ennustettu ylitys on tällä hetkellä 1,4 miljoonaa euroa. Koko kuntayhtymän ennustetusta ylityksestä Karkkilan on 2,2 miljoonaa euroa ja Vihtin osuus 4,2 miljoonaa euroa

Alla olevassa taulukossa Karviaisen kuntaosuuksien vertailu kunnittain mukaan lukien erikoissairaanhoidon

	6/2019	6/2020	Muutos-% 06/2019 vs. 06/2020	TA 2020	Ennuste 2020
<b>Yhteensä</b>	<b>60 366</b>	<b>61 328</b>	<b>1,6 %</b>	<b>121 214</b>	<b>127 556</b>
Karkkila	15 648	16 642	6,4 %	32 170	34 355
Vihti	44 693	44 685	0,0 %	89 044	93 201

Alla olevassa taulukossa Karviaisen oman toiminnan kuntaosuuksien vertailu kunnittain (ilman erikoissairaanhoidon)

	6/2019	6/2020	Muutos-% 06/2019 vs. 06/2020	TA 2020	Ennuste 2020
<b>Yhteensä</b>	<b>35 401</b>	<b>35 736</b>	<b>0,9 %</b>	<b>72 070</b>	<b>73 422</b>
Karkkila	9 501	10 348	8,9 %	20 090	20 976
Vihti	25 874	25 387	-1,9 %	51 980	52 446

Perheiden palvelulinjalla ennustetaan kustannusten alittavan hieman talousarvion. Tosin Vihdin osalta menojen ennustetaan alittavan talousarvion kun taas Karkkilan osalta ennustetaan ylitystä. Muun muassa sijaishuollon osalta on ollut kaksijakoinen; Vihdin osalta sijaishuollon käyttö ja kustannukset ovat vähentyneet kun taasen Karkkilan osalta sijaishuollon tarve on pysynyt edelleen korkeana.

Työikäisten palvelulinjalla ennustetaan kustannusten ylittävän talousarvion. Ylitystä ennustetaan molempien kuntien osalta. Linjan sisällä terveystalouden ennustetaan ylittävän talousarvion, kun taas sosiaalipalveluiden ennustetaan alittavan talousarvion, mikä näkyy samoin molempien kunnan osalta. Lääripalveluissa kustannukset ovat ylittämässä talousarvion, vaikkakin lääkäri- ja hoitajakäynnit jäävät alle ennakoituihin. Myös kehitysvammaisten asumispalveluiden osalta kustannusten ennustetaan ylittävän talousarvion, mutta toisaalta kehitysvammaisten työtoiminnan osalta kustannusten ennustetaan alittavan talousarvion.

Ikäihmisten palvelulinjalla ennustetaan kustannusten hieman alittavan talousarvion. Tosin Karkkilan osalta menojen ennustetaan ylittävän talousarvion kun taas Vihdin osalta menojen ennustetaan alittavan talousarvion. Kotihoidossa Vihdin osalta kustannusten ennustetaan laskevan, kun taas Karkkilan osalta kustannusten ennustetaan nousevan suhteessa talousarvioon.

Valmistelijat:

Timo Turunen, Eero Aitkoski, Pirjo Tallgren,

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus merkitsee tietoonsa saatetuksi osavuositarkastuksen ajalta 1.1.-30.6.2020 ja lähettää laaditun tarkastuksen jäsenkunnille tiedoksi.

Päätös:



87

**Talousarviomuutokset**

Yhtymähallitus

Perusturvakuntayhtymän Karviaisen talousarvio hyväksyttiin yhtymäkokouksessa 25.2.2020. Hyväksyessään talousarvion, yhtymäkokous päätti, että kuntayhtymän on tehtävä 2 013 950 euron talousarviomuutokset toiminnan sopeuttamiseksi. Sopeuttamisesta 1 526 757 euroa kohdistettiin Karviaisen omaan toimintaan ja 487 194 euroa kohdistettiin erikoissairaanhoidon.

Yhtymähallitus on hyväksynyt talouden tasapainottamisohjelman §63 /26.5.2020. Ohjelman toimenpiteitä tehdään jatkuvasti, mutta osan toimenpiteiden vaikutukset näkyvät vasta vuonna 2021, osan jo tämän vuoden toiminnassa. Korona-pandemia on osaltaan lisännyt vuoden 2020 kuluja ja vaikeuttanut tasapainottamistoimenpiteiden tekemistä.

Osavuosikatsauksessa ajalta 1.1.-30.6.2020 ennustetaan, että vuoden 2020 talousarvio Karviaisen oman toiminnan osalta on ylittymässä 1,352 miljoonalla eurolla verrattuna yhtymäkokouksen hyväksymään talousarvioon.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhtymäkokouksen hyväksymä talousarvio Karviaisen oman toiminnan osalta, talousarvio huomoiden yhtymäkokouksen päättämällä sopeuttamistoimenpiteillä sekä osavuosikatsauksen ennusteen pohjalta laadittu esitys vuoden 2020 muutetusta määrärahasta.

1 000 euroa	TA 25.2.2020	TA sopeuttamis- tavoitteella	Esitys muutetusta talousarviosta
Karkkila	20 090	19 664	20 976
Vihti	51 980	50 879	52 446
<b>Yhteensä</b>	<b>72 070</b>	<b>70 543</b>	<b>73 422</b>

Lisämäärärahatarve Karkkilan osalta on 886 000 euroa verrattuna yhtymäkokouksen hyväksymään talousarvioon ja 1 312 000 euroa verrattuna yhtymäkokouksen hyväksymään sopeuttamistavoitteeseen. Lisämäärärahat kohdistuvat työkäisten ja ikäihmisten linjalle.

Lisämäärärahatarve Vihdin osalta on 466 000 euroa verrattuna yhtymäkokouksen hyväksymään talousarvioon ja 1 567 000 euroa verrattuna yhtymäkokouksen hyväksymään sopeuttamistavoitteeseen. Lisämäärärahat kohdistuvat työkäisten linjalle.

Erikoissairaanhoidon osalta ei esitetä tässä vaiheessa talousarviomuutoksia, johtuen HUS:n tilanteen epävarmuudesta. HUS on ilmoittanut, että mahdolliset tasauslaskutukset (lisälaskutukset tai palautukset) tehdään tilinpäätöksen yhteydessä, joten erikoissairaanhoidon määrärahaa ei voi arvioida tässä vaiheessa.

Valmistelija:  
Timo Turunen, Eero Aitkoski

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus esittää

- Karkkilan kaupunginhallitukselle edelleen Karkkilan kaupunginvaltuustolle Perusturvakuntayhtymä Karviaisen oman toiminnan määrärahan nostamiseksi 20 976 000 euroon
- Vihdin kunnanhallitukselle edelleen Vihdin kunnanvaltuustolle Perusturvakuntayhtymä Karviaisen oman toiminnan määrärahan nostamiseksi 52 446 000 euroon

Päätös:

88

**Organisaatiouudistus ja yhteistoimintamenettelyn käynnistäminen**

37/00.01/2020

Yhtymähallitus

Perusturvakuntayhtymä Karviaisen viranhaltijaorganisaatio on alun perin rakennettu elämänkaarimallin pohjalle, jossa on ollut keskeistä rakentaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluprosessit elämäkaaren (ikä) mukaisesti. Organisaatorakenne on osoittautunut uudistuvan toiminnan kannalta hierarkiseksi ja raskaaksi. Kuntalaisen palvelutarve ei määräydy pelkästään iän tai diagnoosin mukaan. Etenkin paljon palveluita tarvitsevien kuntalaisten palveluprosessit liikkuvat usein nykyisten palvelulinjojen yli. Kuntalaisen palvelutarve tulee määräytyä ennen kaikkea jokaisen yksilön toimintakyvyn mukaisesti riippumatta yksilön iästä tai diagnoosista. Sosiaali- ja terveystalouden ensisijaisena tehtävänä on tukea yksilöitä saavuttamaan toimintakykensä maksimi.

Organisaatiouudistuksen tavoitteena ovat:

1. Asiakaslähtöiset, yksilön toimintakyvyn mukaiset palveluketjut
2. Palveluiden integraation vahvistaminen
3. Organisatorisen osaoptimoinnin vähentäminen
4. Viranhaltijaorganisaation hierarkian vähentäminen ja lähiesimiestyön vahvistaminen
5. Johtamisjärjestelmän ja kulttuurin uudistaminen

Laissa työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa 13.4.2007/449 § 5 on säädetty, että ennen kuin työnantaja ratkaisee henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työn organisoinnissa tai kunnan palvelurakenteessa, on työnantajan neuvoteltava yhteistoiminnan hengessä yksimielisyyden saavuttamiseksi valmisteilla olevan toimenpiteen perusteista, vaikutuksista ja vaihtoehtoista ainakin niiden työntekijöiden kanssa, joita asia koskee.

Perusturvakuntayhtymä Karviaisen hallintosäännön 4§ kohdassa 3 yhtymähallituksen tehtäväksi määritellään kuntayhtymän yhteistoimintamenettelyä vastaaminen.

Liitteessä on esitetty tavoiteorganisaatio, jota tullaan käyttämään yhteistoimintamenettelyn pohjana.

Yhtymähallitus päättää mahdollisesta uudesta organisaatiosta yhteistoimintaneuvottelujen tuloksen perusteella.

Valmistelija:  
Timo Turunen

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus päättää käynnistää organisaatiouudistusta koskevat yhteistoimintamenettelyt. Yhteistoimintamenettely koskee linjajohtajia,

päälliköitä ja ylilääkäreitä. Menettelyllä ei ole vaikutusta nykyiseen viranhaltijoiden määrään.

Yhtymähallitus määrää kuntayhtymän johtajan ja henkilöstöpäällikön toimimaan työnantajan edustajina neuvotteluissa.

Päätös:

Yhtymähallitus  
Yhtymähallitus

§ 23

12.02.2019  
25.08.2020

---

89

**Kahden perheiden palvelulinjan määräaikaisen erityissosiaaliohjaajan viran muuttaminen vakituisiksi viroiksi**

23/01.01.00/2019

Yhtymähallitus 12.02.2019 § 23

Karviaisen perheiden palvelulinjan sosiaalihuollon ja lastensuojelun vastuualueen resurssitilanne sosiaalityön osalta erityisesti lastensuojelun avohuollossa on vaikea. Lastensuojelun avohuolto vastaa omassa kodissaan asuvien lasten ja nuorten palvelujen suunnittelusta ja toteutuksesta. Onnistuneella avohuollon lastensuojelun työskentelyllä voidaan välttää raskaampia toimenpiteitä, kuten lapsen tai nuoren siirtyminen sijaishuoltoon. Lastensuojelun avohuollon palveluista säädetään lastensuojelulain 7 luvun 34- 37 §:ssä.

Karviaisen lastensuojelun avohuollossa on neljä lastensuojelun asiakkaan asioista vastaavan sosiaalityöntekijän virkaa. Kahdessa virassa on sijaiskelpoisuuden omaavat sosiaalityöntekijät, joilta puuttuu pätevyys viran vakinaista täyttämistä varten. Lastensuojelun sosiaalityöntekijän virka voidaan täyttää vain vuoden määräajaksi silloin, kun virkaan valittu ei ole pätevä, kelpoisuuden omaava sosiaalityöntekijä. Nämä virat laitetaan uudelleen hakuun kevään 2019 aikana, kun molempien virassa olevien vuoden määräaika täyttyy. Kaksi muuta avohuollon sosiaalityöntekijän virkaa on nyt avoinna. Näihin virkoihin on tullut tämän valmistelun aikana yksi pätevä hakija. Yhteenvetona voidaan todeta, että kaikki neljä avohuollon sosiaalityöntekijän virkaa ovat nyt kevään aikana avoinna. Sosiaalityöntekijöiden saaminen kaikkiin näihin virkoihin on epätodennäköistä.

Pula pätevistä sosiaalityöntekijöistä on Suomessa yleistä. Lastensuojelun lakisääteisten palvelujen turvaamiseksi ongelmaan on haettu ratkaisua perustamalla erityissosiaaliohjaajan virkoja. Esimerkiksi Vantaan kaupungissa lastensuojelun tiimiin kuuluu sosiaalityöntekijän lisäksi erityissosiaaliohjaaja. Erityissosiaaliohjaaja työskentelee tiiviissä yhteistyössä asiakkaana olevan lapsen ja perheen sekä lapsen vastuusosiaalityöntekijän kanssa. Hän tekee sosiaalityön tehtäviä vastuusosiaalityöntekijän laatiman asiakassuunnitelmaan perustuen, hakee tarvittavia palveluita perheelle sekä seuraa ja arvioi niiden vaikuttavuutta yhdessä asiakkaan, vastuusosiaalityöntekijän ja yhteistyöverkoston kanssa. Työ on vaativaa asiantuntijatyötä lapsen asioista vastaavan sosiaalityöntekijän ja sosiaaliohjauksen välimaastossa.

Vuonna 2019 perheiden palveluiden sosiaalityöntekijöiden kokonaispalkkakustannukset alittavat laaditun talousarvion. Sekä alkuarvioinnin että sosiaalihuoltolain mukaisissa palveluissa työskentelee kaksi sosiaalityöntekijää, jotka tekevät 80 %:n työaika. Laskennalliset palkkakustannussäästöt osittaisesta työajasta ovat 25 472 €. Yksi avohuollon sosiaalityöntekijän virka on ollut täyttämättä vuoden 2019 alusta lukien. Rekrytointi on käynnissä, mutta viran täyttämättä oleminen jatkuu parhaimmassakin tapauksessa toukokuun 2019 alkuun saakka. Neljän kuukauden säästyneet palkkausmenot sivukuluineen ovat noin

Yhtymähallitus  
Yhtymähallitus

§ 23

12.02.2019  
25.08.2020

19 735 €. Toisen nyt avoinna olevan viran osalta on odotettavissa tilanne, jossa myös se on avoinna vähintään kaksi kuukautta. Perheiden palvelulinjalla on avoinna myös johtavan sosiaalityöntekijän virka. Hakuaikaa on jatkettu helmikuun 2019 loppuun saakka. Tämän viran osalta on odotettavissa vähintään kuukauden palkkakustannusten säästyminen. Näistä edellä mainituista syistä säästöt palkkakustannuksissa ovat yhteensä noin 15 580 €. Nyt käytettävissä olevan tiedon valossa sosiaalityöntekijöiden talousarvioon kirjatuista palkkauskustannuksista säästyy 60 787 euroa. Kun pätevien sosiaalityöntekijöiden saaminen on erittäin vaikeaa, voidaan tuon palkkasäästön ennustaa olevan esitettyä suuremman. Säästyvällä palkkasummalla voidaan kattaa erityissosiaaliohjaajien palkkauskustannuksia. Lisäksi on otettava huomioon, että pätevien viranhaltijoiden puute johtaa yleensä kalliimpien ostopalvelujen käyttöön, sillä lasten ja perheiden palvelut on lain perusteella kuitenkin jotenkin järjestettävä.

Perheiden palvelulinja esittää kahden määräaikaisen erityissosiaaliohjaajan viran perustamista Karviaisen lastensuojelun avohuollon tiimeihin turvaamaan lastensuojelun avohuollon palvelut ajalle 1.3.2019-31.12.2020. Kahden erityissosiaaliohjaajan palkkauskustannukset ajalle 1.3.2019-31.12.2019 ovat noin 80 400 euroa, sosiaalityöntekijöiden palkkakustannus vastaavalta ajalta olisi n. 93 000€ (ilman kokemus- ja henkilökohtaisia lisiä).

Valmistelija:  
Marketta Roinisto

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus perustaa kaksi määräaikaista erityissosiaaliohjaajan virkaa ajalle 1.3.2019-31.12.2020 perheiden palvelulinjalle turvaamaan lastensuojelulain mukaiset avohuollon palvelut.

Päätös: Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Yhtymähallitus

Yhtymähallitus on perustanut kaksi määräaikaista erityissosiaaliohjaajan virkaa ajalle 1.3.2019-31.12.2020 helpottamaan lastensuojelun sosiaalityön työtilannetta. Kun sosiaalityöntekijöiden virkojen täytössä on toistuvasti haasteita, on erityisohjaajien vastuulle annettu tehtäviä, joiden hoitaminen on ollut sosiaalityöntekijöiden vaihtuvuuden tai kelpoisuuden puutteen johdosta haasteellista. Virat perustettiin ensi vaiheessa määräaikaisena ja ratkaisun vaikuttavuutta arvioitiin määräajan puitteissa.

Erytyssosiaaliohjaajien yhtenä tärkeänä tehtävänä on ollut saattaa ajan tasalle sijaishuollossa olevien lasten huoltajien asiakasmaksujen perinnät sekä Kelan ja muiden vakuutuslaitosten mahdolliset korvaukset

Yhtymähallitus  
Yhtymähallitus

§ 23

12.02.2019  
25.08.2020

---

sijoitetuille lapsille. Osa lapsen saamista korvauksista jyvittyy tulona sijaishuollon järjestävälle viranomaiselle. Toisena tärkeänä tehtävänä on ollut varmistaa, että kaikki muille kunnille tehtävät kustannusvastuuvaatimukset tehdään heti, kun sijoitusratkaisu käynnistyy.

Eryityssosiaaliohjaajien työpanos on näkynyt ptky Karviaisen asiakasmaksutulojen kehityksessä. Kun vuonna 2018 asiakasmaksuja kertyi tuloina 79 219 €, niin vuonna 2019 kertymä oli 107 745 €. Vuonna 2019 erityissosiaaliohjaajat olivat virkasuhteessa vain osan vuotta, 1.3.2019 alkaen. Vuoden 2020 ennuste asiakasmaksutulojen osalta on puolen vuoden toteutuman perusteella noin 220 000 €. Asiakasmaksutulojen kerryttämisen prosessia on samaan aikaan kehitetty niin, että niiden perintä toteutuisi jatkossa oikea-aikaisesti ja noudattaen asiaan kuuluvaa lainsäädäntöä.

Eryityssosiaaliohjaajien aloitteesta tehtyjä, muihin kuntiin suuntautuvia kustannusvastuuhakemuksia on hallinto-oikeudessa vireillä useita. Näiden kustannuskiistojen kokonaissumma hakemusten tekohetkellä oli yli 800 000 €. Myös kustannusvastuun selvittämisen ja kustannusten hakuprosessin osalta on nyt kehitetty mallia, jossa kustannusvastuun tunnistaminen ja hakuprosessin käynnistäminen tapahtuu jatkossa välittömästi sijaishuollon tarpeen tunnistamisen yhteydessä.

Eryityssosiaaliohjaajien työn kuvaa kehitetään jatkuvasti. Suunnitelmana on, että heidän työpanostaan käytetään jatkossa myös palvelupäätösten tekemiseen sosiaalihuoltolain mukaisissa palveluissa. Heidän asiantuntemustaan käytetään omana työnä toteutettavan palvelun myöntämisen arviointiin ja ostopalvelujen kriittiseen arviointiin.

Lastensuojelun avohuollon sosiaalityöntekijöiden virkoja on yhteensä viisi. Viides virka perustettiin yhtymähallituksen päätöksellä 1.3.2019 alkaen (28.01.20/ 9 § ). Viran perustamiseen käytettiin äitiys- ja lastenneuvolan vapautunutta palkkamäärärahaa. Viidestä sosiaalityöntekijän virasta on täytettynä neljä, yksi virka on avoimessa haussa. Neljästä virassa olevasta sosiaalityöntekijästä yksi on muodollisesti pätevä ja kolmella on sijaispätevyys. Sijaispätevien sosiaalityöntekijöiden virkavalinta on aina määräaikainen, vuodeksi kerrallaan tehty. Eryityssosiaaliohjaajien tarve lapsen asioista vastaavien sosiaalityöntekijöiden tukena ja työparina on jatkuvasti ajankohtainen asia.

Kaksi määräaikaisiksi perustettua erityissosiaaliohjaajan virkaa on tarkoituksenmukaista vakinaistaa toistaiseksi voimassa oleviksi 1.1.2021 alkaen. Kahden erityissosiaaliohjaajan palkkauskustannukset sivukuluineen ovat noin 96 000 €/vuosi. Vuoden 2020 talousarviossa on tämä määräraha huomioitu.

Hallintosäännön 18 § mukaan yhtymähallitus päättää viran perustamisesta.

Valmistelija:  
Kirsi Hatanpää

**Yhtymähallitus**  
**Yhtymähallitus****§ 23****12.02.2019**  
**25.08.2020**

---

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus päättää muuttaa kaksi määräaikaista erityissosiaaliohjaajan virkaa toistaiseksi voimassa oleviksi 1.1.2021 alkaen.

Päätös:



90

**Ikäihmisten hybridiyksikkö**

41/05.02.05/2020

Yhtymähallitus

Ikäihmisten tehostettu palveluasuminen järjestetään pääsääntöisesti ostopalveluna. Karkkilassa on omaa tuotantoa tällä hetkellä 24 paikkainen Toivokoti, mutta Vihdin alueella ei ole oma toimintaa.

Karviainen on tehnyt selvitystä mahdollisen rakennuttajan kanssa Vihdin Nummelaan perustettavasta 40 paikkaisesta hybridiyksiköstä. Uusi yksikkö mahdollistaisi pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen hoivan sekä kuntouttavan toiminnan ja omaishoitajien lakisääteisen vapaiden aikaisen hoidon hoidettavalle kuten myös asiakkaiden tukipalvelujen (peseytyminen ja päivätoiminta) tuottamisen. Ikäihmisten määrän kasvaessa nousee asumis- kuntoutuspalvelujen tarve suhteessa aikaisempaan merkittävästi.

Pitkäaikaisessa hoivassa riittävä oma tuotanto varmistaa vertailukelpoisen tiedon tuottamisen ja laadun varmistamisen suhteessa ostopalveluihin. Oma tuotanto varmistaa palvelut tilanteessa, jossa tuottajien toiminnassa tapahtuu ennekoimattomia muutoksia. Väestöennusteen mukaan vihtiläisten yli 75-vuotiaiden lukumäärä nousee vuodesta 2019- vuoteen 2024 n. 1000 henkilöllä. Nykyisellä tehostetun palveluasumisen peittävyydellä Vihtiin tarvitaan vuoteen 2024 mennessä n. 80 asiakaspaikkaa lisää.

Lyhytaikainen hoiva on nykyisin täysin ostopalveluina tuotettua. Lyhytaikaista hoivaa ostetaan omaishoitajien lakisääteisten vapaiden aikaiseen hoitoon hoidettavalle (3 vrk/kk/omaishoidettava). Lisäksi ostetaan lyhytaikaisjaksoja asiakkaiden kotona asumisen tueksi tai kriisitilanteissa. Ostopalvelut ovat erittäin herkkiä tuottajien toiminnan muutoksille. Tällä hetkellä alueen yksityiset tuottajat tarjoavat lyhytaikaishoitoa tarpeeseen nähden riittämättömästi (Vihdissä kaksi tuottajaa ja Karkkilassa yksi). Erilaiset infektiot ja pandemiat sulkevat lyhytaikaishoidon tarjonnan. Lyhytaikaisen hoidon turvaaminen myös poikkeusaikana on asiakkaan toimintakyvyn ylläpitämiseksi tärkeää. Esimerkiksi tänä keväänä ei ole voitu järjestää omaishoitajien lakisääteisten vapaiden aikaista hoitoa eikä lyhytaikaishoitojaksoja koronatilanteen vuoksi. Omaishoitajien tukeminen riittäväillä lakisääteisillä vapailla ja tarvittaessa lisäjaksoilla tukevat omaishoitajien jaksamista.

Oma lyhytaikainen yksikkö voi lisäksi toimia kuntoutuksen jatkoyksikkönä silloin kun hoito ei vaadi lääketieteellisin perustein osastohoitoa. Aktiiviseen jatkokuntoutukseen voi siirtyä suoraan erikoissairaanhoidosta (esim. lonkkaleikatut, murtumapotilaat) tai osastolta. Kuntoutuksella ehkäistään toimintakyvyn aleneminen ja autetaan asiakasta palaamaan omaan kotiin riittävän toimintakykyisenä. Samalla hoitoketju on sujuvampi ja osastojen kuormitus vähenee vaikuttaen hoitojaksojen keston lyhenemiseen. Lyhytaikainen hoiva ja kuntouttava toiminta on tarpeen ennaltaehkäisevänä työmuotona ja hidastaa raskaampiin palveluihin siirtymistä.

Suunniteltu yksikkö voi vastata myös kotihoidon tukipalveluasiakkaista, jotka tarvitsevat peseytymispalveluja ja kuntouttavaa toimintaa henkilökohtaisen palvelutarpeen arvioinnin perusteella. Nykyisin asiakkaiden peseytymiseen tarvittavat tilat vuokrataan ja peseytymisessä avustava henkilökunta hankitaan ostopalveluna yksityiseltä palveluntuottajalta. Ikäihmisten kuntouttavaa päivätoimintaa ei järjestä tällä hetkellä omana toimintana eikä sitä mahdollista järjestää ostopalveluna. Oma yksikkö voi järjestää toimintaa ikääntyneille ja tukea kotona asumista oikein kohdennetuilla sekä riittäväillä palveluilla.

### **Yksikön taloudellinen tarkastelu**

Karviainen ostaa tällä hetkellä ikäihmisten tehostettua palveluasumista 210 henkilölle. Ostopalvelun keskimääräinen nettokustannus pitkäaikaisessa tehostetussa palveluasumisessa on 94€/vrk. Alustavan käyttösuunnitelman mukaan oman hybridiyksikön nettokustannus olisi 136,60 €/vrk. Oman tuotannon nettokustannusta suhteessa ostopalveluun nostaa suunnitellut 10 lyhytaikaispaikkaa, ostopalveluja suurempi hoitajamitoitus sekä yksityistä toimijaa suuremmat henkilöstökustannukset.

Suunntiellun yksikön käyttösuunnitelman (liite) mukainen vuosikustannus olisi 2,6 miljoonaa euroa. Tuloja on laskettu tulevan 0,6 miljoonaa euroa, mikä tulee asiakkailta perittävistä vuokrista ja asiakasmaksuista. Toiminnan nettokustannukset olisivat 2,0 miljoonaa euroa. Oma yksikkö edellyttäisi 25 henkilön palkkausta, mikä nostaisi Karviaisen henkilökustannuksia 1,5 miljoonalla eurolla.

Oma yksikkö ei ole taloudellisesti kannattava verrattuna ostopalveluun. Oma yksikkö toisi tarvittavia ikäihmisten palveluasumisen lisäpaikkoja Vihtiin ja mahdollistaisi kuntoutuksen ja omaishoidon vapaiden nykyistä paremman järjestämisen.

Karviaisen perussopimuksen 21 § (Investointien toteuttaminen) määritetään, että kuntayhtymän toiminnassaan tarvitseman käyttöomaisuuden hankinnasta päätetään kiinteän ja irtaimen omaisuuden hankintasuunnitelman yhteydessä. Kuntayhtymä toimii vuokratiloissa. Toimipaikan sijaintikunta hankkii, osoittaa tai rakentaa kuntayhtymän käyttöön tulevat tilat kuntayhtymän asiantuntemusta hyödyntäen ja hakee niihin liittyvät valtionavustukset. Peruskorjauksista sekä laajennus- ja uudisrakennushankkeista huolehtiminen kuuluu jäsenkunnille ja heidän osoittamilleen muille toimitilojen omistajille tai haltijoille.

Valmistelija:

Eero Aitkoski, Timo Turunen, Raija Salmi

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus esittää Vihdin kunnanhallitukselle, että se ryhtyy jatkotoimenpiteisiin ikäihmisten hybridiyksikön suunnittelemiseksi esitetyn suunnitelman pohjalta.

Päätös:

91

**Mielenterveys- ja päihdeyksikön perustaminen Karkkilan senioritaloon**

63/05.02.14/2014

Yhtymähallitus

Tällä hetkellä Karviainen ostaa mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalveluita yksityisiltä palveluntuottajilta 26 asiakkaalle (tehostettu palveluasuminen 25 asiakasta ja palveluasuminen 1 asiakas). Oma tuotantona Karviainen tuottaa tehostettua asumispalvelua Karkkilan Kompassissa 18 asiakkaalle ja tuettua asumista Vihdin Majatuvalla 21 asiakkaalle. Karviaisen strategiana on tuottaa kaikkien asiakasryhmien palveluita entistä enemmän oma tuotantona, jolloin asiakkuuksien hallinta, kokonaisvaltainen kuntoutus ja palveluiden integraatio tehostuu. Mielenterveys- ja päihdepalveluiden asumispalveluasiakkaiden kuntoutus vaatii moniammatillista osaamista ja palveluiden yhteensovittamista.

Karviaisen mielenterveys- ja päihde asumispalvelut on suunnitellut vuokraavansa Karkkilan Senioritalosta asuinkerrokset 1 ja 2 asumispalvelukäyttöön. Senioritalon toisessa kerroksessa on 11 asuntoa, joista 10 tulisi asiakkaille ja yksi toimistokäyttöön sekä lääkehuoneeksi. Toisessa kerroksessa tarjottaisiin tehostettua palveluasumista mielenterveys- ja päihdeasiakkaille, jotka ikänsä tai toimintakykynsä puolesta eivät enää kykene asumaan itsenäisessä asumisessa. Ensimmäisessä kerroksessa on 8 asuntoa, joissa tarjottaisiin palveluasumista mielenterveys- ja päihdekuntoutujille. Palveluasumisessa asuvien kuntoutujien tavoitteena on kuntoutua itsenäisempään asumiseen tulevaisuudessa.

Senioritalon asiakkaaksi hakeudutaan Karviaisen työikäisten mielenterveys- ja päihdepalveluiden SAS- työryhmän ja asumispalveluiden sosiaaliohjaajan tekemän asumispalvelutarpeen kartoituksen kautta. Asumispalvelusta tehdään asiakkaille määräaikaista viranhallijapäätökset. Asiakkaiden asumista, toimintakykyä, kuntoutumista ja asumispalvelun tarvetta seurataan säännöllisesti. Asumispalvelu on aina suunnitelmallista ja tavoitteellista.

Senioritalon saaminen osaksi omaa palvelutuotantoa toisi Karviaisen mielenterveys- ja päihdepalveluille asiakkaiden palvelutarpeeseen vastaavan palvelukokonaisuutta täydentävän asumispalvelumuodon. Oman asumispalvelutuotannon lisäämisellä tavoitellaan säästöjä ostopalveluista ja asiakkaiden palveluketjujen kokonaisuudesta.

**Perustettavan yksikön taloudellinen tarkastelu**

Alustavan käyttösuunnitelman mukaan 10 -paikkaisen tehostetun palveluasumisen yksikön ja 8 -paikkaisen tuetun asumisen yksikön kokonaiskustannus olisivat nettona 497 000 euroa vuodessa (liitteenä arvioitu käyttösuunnitelma). Henkilökuntaa yksikköön tulisi yhteensä 7,5, mikä vastaa lainsäädännön mitoituksia.

Vuorokausihinta tehostetussa palveluasumisessa olisi noin 97 euroa per päivä ja palveluasumisessa noin 74 euroa per päivä. Tällä hetkellä

tehostettu palveluasuminen ostopalveluna maksaa noin 104 euroa per päivä.

Perustettavan yksikön kustannukset katettaisiin vähentämällä ostopalveluiden käyttöä. Ostopalveluista 18 paikan vuosikustannus on noin 680 000 euroa. Yksikön perustaminen ei kasvattaisi Karviaisen käyttötalouden kustannuksia. Karkkilan senioritalon asuntojen käyttöaste on ollut alhainen, joka on aiheuttanut Karkkilan kaupungille vuosittain huomattavia turhia kustannuksia. Palveluasumisessa asiakkaat maksaisivat asumisesta vuokran normaalin vuokrasopimuksen mukaisesti Karkkilan kaupungille.

Karviaisen perussopimuksen 21 § (Investointien toteuttaminen) määritetään, että kuntayhtymän toiminnassaan tarvitseman käyttöomaisuuden hankinnasta päätetään kiinteän ja irtaimen omaisuuden hankintasuunnitelman yhteydessä. Kuntayhtymä toimii vuokratiloissa. Toimipaikan sijaintikunta hankkii, osoittaa tai rakentaa kuntayhtymän käyttöön tulevat tilat kuntayhtymän asiantuntemusta hyödyntäen ja hakee niihin liittyvät valtionavustukset. Peruskorjauksista sekä laajennus- ja uudisrakennushankkeista huolehtiminen kuuluu jäsenkunnille ja heidän osoittamilleen muille toimitilojen omistajille tai haltijoille.

Valmistelija:  
Timo Turunen

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus esittää Karkkilan kaupunginhallitukselle, että se ryhtyy toimenpiteisiin Karkkilan senioritalon 1. ja 2. kerroksen vuokraamiseksi Karviaisen mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumispalveluiden käyttöön.

Päätös:

92

**Lastensuojeluyksikön perustaminen**

40/05.02.09/2020

Yhtymähallitus

Lastensuojelupalveluiden tarve on kasvanut voimakkaasti Karviaisen alueella vuodesta 2017 alkaen. Kesäkuun lopussa 2020 Karviaisessa oli sijoitettuna kodin ulkopuolelle yhteensä 85 lasta, joista laitoshoidossa oli 51 ja perhehoidossa 34 lasta.

Tällä hetkellä Karviainen ostaa kaikki lastensuojelun sijaishuollon palvelut sekä perhekuntoutuspalvelut yksityisiltä palveluntuottajilta. Omassa yksikössä tuotetut lastensuojelun sijaishuollon palvelut mahdollistaisivat ostopalvelua paremmin perheiden kokonaisvaltaisen tukemisen ja kuntoutuksen, jolloin Karviaisen avohuollon- ja sijaishuollon palvelut yhdistettynä perheen muuhun tarvitsemaan psykososiaaliseen tukeen muodostaisivat eheän ja hallittavan palvelukokonaisuuden. Sijaishuollon onnistumisen kannalta on keskeistä, että lasta, hänen perhettään ja lähiverkostoaan voidaan tukea kokonaisvaltaisesti ja säilyttää jo olemassa olevat palvelukokonaisuudet ja muut luontaiset kontaktit mahdollisimman ennallaan (esim. opetus, erikoissairaanhoido, harrastukset, läheissuhteet).

Karviainen on tehnyt selvitystä mahdollisen rakennuttajan kanssa Karkkilaan rakennettavasta 14 -paikkaisesta lastensuojelun sijaishuollon yksiköstä (liitteenä). Yksikkö muodostuisi kahdesta 7 asukkaan osastosta, kahdesta asunnosta (yksiö ja kaksio, asunnot on mahdollista yhdistää) sekä opetustiloista. Yksikön toiminta on suunniteltu siten, että toinen seitsemän paikkainen osasto toimisi nuorten yli 12-vuotiaiden pitempiaikaisempaa sijaishuollon palvelua tarvitsevien asumisyksikkönä ja toinen seitsemän paikkainen yksikkö toimisi vastaanotto-, arviointi- ja kuntoutusyksikkönä kiireellisesti tai avohuollon sijoituksena sijoitetuille lapsille ja nuorille (6-17-vuotiaat).

Asunnot on suunniteltu itsenäistyvien nuorten asumisharjoitteluun ja perhekuntoutuksen toteuttamiseen. Perhekuntoutuksessa lapsi/lapset ja vanhempi/vanhemmat asuvat kuntoutusjakson ajan perhekuntoutukseen tarkoitettussa asunnossa. Perhekuntoutuksen tavoitteena on parantaa lapsen kasvuolosuhteita tutkimalla ja vaikuttamalla perhedynamiikkaan ja perheenjäsenten väliseen vuorovaikutukseen sekä perheen palveluketjun sujuvuuteen. Työskentely ja muutos tehdään yhdessä perheen kanssa.

Suunnitellussa lastensuojeluyksikössä on tilat perusopetuksen järjestämiseen. Perusopetuksen yksikköön järjestäisi Karkkilan kaupunki, niille oppilaille, joiden kuntoutumisen kannalta ei ole perusteltua käydä koulua lastensuojeluyksikön ulkopuolelle. Sijoitettujen lasten, joiden kotikunta ei ole Karkkila, on Karkkilan kaupunki oikeutettu laskuttamaan kotikuntalain perustella opetuksen järjestämisestä aiheutuvat kustannukset sijoittajakunnalta.

### Perustettavan yksikön taloudellinen tarkastelu

Vuonna 2018 Karviainen osti lastensuojelun sijaishuollon palveluita yhteensä 5 474 921 eurolla ja vuonna 2019 5 203 557 eurolla. Suunnitellun lastensuojeluyksikön käyttösuunnitelman (liite) mukainen vuosi kustannus olisi 1 299 000 euroa, 80% käyttöasteella vuorokausihinnaksi muodostuisi 318€/vuorokausi. Vuonna 2019 sijaishuollon ostopalveluiden hoitovuorokausihinnat ovat vaihdelleet tuottajasta riippuen 250-450 euron välillä. Oman yksikön vuorokausihinta on kilpailukykyinen vastaavan ostopalveluyksikön kustannuksiin verrattuna. Oman tuotannon taloudellinen hyöty muodostuu vuorokausihintaa enemmän koko palveluketjun kustannuksista. Omana toimintana tuotetussa sijaishuollossa lapsen ja perheen tarvitsema sosiaali-, terveys- ja hyvinvointipalveluiden kokonaisuus on mahdollista järjestää kokonaistaloudellisesti ja vaikuttavuudeltaan tehokkaammin. Esimerkiksi kotikunnan ulkopuolelle sijoitetusta lapsesta kotikunta maksaa kotikuntalain perusteella kaikki sosiaali-, terveys ja opetuspalveluiden kustannukset kunnalle johon lapsi on sijoitettu. Karviaisen alueelle sijoitetun lapsen sosiaalihuollon, perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon tuottajana säilyisi sama toimija. Ainoastaan vihtiläisen lapsen opetuksen järjestämisestä Karkkilassa sovelletaan kotikuntakorvausta, mikäli sijoituksen aikana ei ole perusteltua jatkaa opetusta lähikoulussa Vihdissä.

Perustettavan lastensuojeluyksikön kustannukset voidaan kattaa vähentämällä ostopalveluiden käyttöä samassa suhteessa, jolloin yksiköstä ei aiheudu Karviaisen käyttötalouteen lisäkustannuksia. Omaan yksikköön palkataan 15 työntekijää, joka nostaa Karviaisen henkilöstökustannuksia 863 000 eurolla. Oman yksikön tavoitteena on tehostaa lasten ja perheiden kuntoutusta siten, että lapsen palaaminen kotiin mahdollistuu nykyistä nopeammin. Kuntoutuksen kokonaisvaltaisella tehostamisella pyritään vähentämään lastensuojelun sijaishuollon kokonaiskustannuksia ja hillitsemään kustannusten nousua.

Karviaisen perussopimuksen 21 § (Investointien toteuttaminen) määritetään, että kuntayhtymän toiminnassaan tarvitseman käyttöomaisuuden hankinnasta päätetään kiinteän ja irtaimen omaisuuden hankintasuunnitelman yhteydessä. Kuntayhtymä toimii vuokratiloissa. Toimipaikan sijaintikunta hankkii, osoittaa tai rakentaa kuntayhtymän käyttöön tulevat tilat kuntayhtymän asiantuntemusta hyödyntäen ja hakee niihin liittyvät valtionavustukset. Peruskorjauksista sekä laajennus- ja uudisrakennushankkeista huolehtiminen kuuluu jäsenkunnille ja heidän osoittamilleen muille toimitilojen omistajille tai haltijoille.

Valmistelija:  
Timo Turunen

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus esittää Karkkilan kaupunginhallitukselle, että se ryhtyy esityksen mukaisesti jatkotoimenpiteisiin sijaishuoltoyksikön rakentamiseksi Karkkilaan.

Päätös:



93

**Viranhaltijapäätökset**

Yhtymähallitus

Kuntalain 92 §:ssä säädettyssä tarkoituksessa yhtymähallitukselle esitellään virkamiesten viranhaltijapäätökset ajalta 8.6.-16.8.2020.

***Perheiden palvelulinjajohtaja***

Henkilöstöpäätökset §7-13

Sosiaalityöntekijän virkavalinta lastensuojelun alkuarviointiin

Sosiaaliohjaajan virkavalinta lastensuojelun alkuarviointiin

Erityissosiaaliohjaajan valinta lastensuojelun avohuoltoon

Sosiaaliohjaajien valinta (3 ) shl:n mukaiseen tehtävään

Sosiaalityöntekijän virkavalinta lastensuojelun sijaishuoltoon

***Työikäisten palvelulinjajohtaja***

Henkilöstöpäätökset § 8-10

Lähihoitajan valinta vammaispalveluun

Sosiaalityöntekijän virkavalinta

Aikuissosiaalityön johtavan sosiaalityöntekijän virkavalinta

***Ikäihmisten palvelulinjajohtaja***

Henkilöstöpäätös § 1

Sosiaaliohjaajan virkavalinta ikäkeskuksen sosiaalityöhön

***Kuntayhtymän johtaja***

Henkilöstöpäätökset § 5 - 15

Terveyskeskuslääkäreiden (6) virkavalinnat

Sosiaaliohjaajan irtisanoutuminen

Sosiaalityöntekijän virkavalinta sosiaalihuoltolain mukaiseen tehtävään

Terveyspalvelupäällikön sijaiset

Laskujen hyväksymisoikeus terveyspalvelupäällikön varasijaisille

Sosiaaliohjaajan viransijaisuus

Hankintapäätökset § 9-14

Sitoumus Autot palveluineen 2021-2022 -puitejärjestely yhteishankintaan liittymisestä

Sitoumus Autojen leasingpalvelut 2021 - 2022 yhteishankintaan liittymisestä

Vartiointipalveluiden toisen optiokauden käyttöönotto Avam Security Oy sekä Karkkilan Vartiointipalvelu Oy:n kanssa

Hautauspalveluiden toisen optiokauden käyttöönotto Hautauspalvelu Calla Oy:n kanssa

Vainajien siirtokuljetuspalveluiden toisen optiokauden käyttöönotto Torowit Oy:n kanssa.

Valmistelija/lisätietoja:

Satu Höglund p. 09-4258 2401 tai satu.hoglund@karviainen.fi

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Yhtymähallitus merkitsee viranhaltijapäätökset tiedoksi ja päättää, että se ei käytä kuntalain 92 §:n ja hallintosäännön § 37:n mukaista

otto-oikeuttaan.

Päätös:

Yhtymähallitus

25.08.2020

---

94

**Ilmoitusasiat**

Yhtymähallitus

1. Ikäihmisten odotusajat sosiaalipalveluihin

[http://www.karviainen.fi/instancedata/prime\\_product\\_julkaisu/karviainen/embeds/65580\\_odotusajat\\_1.1.-30.6.2020.pdf](http://www.karviainen.fi/instancedata/prime_product_julkaisu/karviainen/embeds/65580_odotusajat_1.1.-30.6.2020.pdf)

2. Markkinaoikeuden päätös Espoon hankintapäätökseen koskien vpl- ja shl- kuljetuspalveluiden välityspalveluiden operaattorivalintaa.

<https://www.markkinaoikeus.fi/fi/index/paatokset/hankintaasiat/hankintaasiat/1593408465643.html>

Kuntayhtymän johtajan ehdotus:

Ilmoitusasiat merkitään tiedoksi.

Päätös: